

دراسات في الإسلام

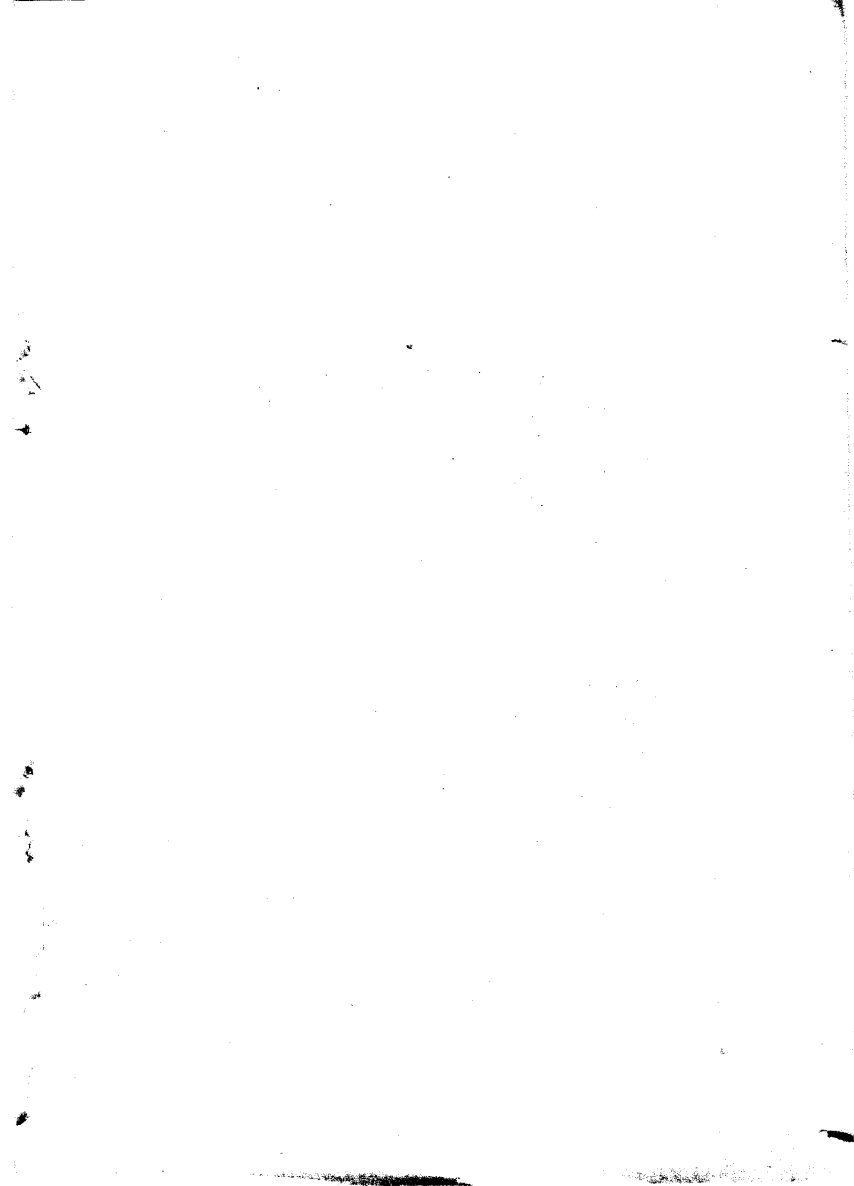
يصدرها
المجلس الأعلى للشئون الإسلامية
القاهرة

مَقَوِّمَاتُ السِّقَاءِ فِي الْإِسْلَامِ

لِلْأَيُّمِ ذِي حَيْثُ الْبَابِ

العدد ١١٤
السنة العاشرة
١٥ شعبان ١٣٩٠ هـ
١٦ أكتوبر ١٩٧٠ م

يشرف على إصدارها
محمد توفيق عويضة





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

قال الله تعالى :

ادع الى سبيل ربك بالحكمة والموعظة
الحسنة ..

« صدق الله العظيم »

8

1

.

2

3

4

تمهيد

السفير في اللغة هو الرسول والمصلح بين القوم وجمعه سفراء ، وقد جاء في القاموس المحيط للفيروزابادي في مادة سفراء : « سفر وأسفر بين القوم أصلح ، ومصدرها سفر وسفارة — بكسر السين وفتحها — فهو سفير » • كما جاء في لسان العرب : « وقد سفر بينهم يسفر سفرا وسفارة بمعنى أصلح • وفي حديث الامام على رضى الله عنه أنه قال لعثمان ابن عفان رضى الله عنه : ان الناس استسفرونى بينك وبينهم أى جعلونى سفيرا وهو الرسول المصلح بين القوم • يقال سفرت بين القوم اذا سعت بينهم في الاصلاح » •

ويبين من هذا أن سفارة كلمة عربية أصيلة ، وذلك على خلاف كلمة دبلوماسية فهى من الكلمات المستوردة التى لم تدخل فى لغتنا الا حديثا ، فان العرب فى الجاهلية والاسلام لم يكونوا فى حاجة اليها بالنظر الى وجود لفظة عربية الاصل تعطى مدلولها وتغنى عنها • وترجع ، كلمة دبلوماسية فى أصلها القديم الى

اللغة الاغريقية ، وكانت تعنى الوثيقة أو المكاتبة التى تطوى
كما يطوى الخطاب أو الصحيفة أو السجل ، ويبحث بها الحكام
بعضهم الى بعض فى علاقاتهم الرسمية ، وتخول حاملها امتيازاً
خاصاً •

وقد انتقلت كلمة دبلوماسية من اليونانية الى اللاتينية ومنها
الى اللغات الاوربية كالانجليزية والفرنسية ثم الى اللغة
العربية ، وتطور استعمالها فى أكثر من معنى عبر العصور المختلفة
حتى أصبح مدلولها فى العصر الحديث ينصرف الى فن ادارة
العلاقات الخارجية للدولة ، أو هو بمعنى آخر ممارسة الدولة
لسياستها الخارجية عن طريق المفاوضات وغيرها من الوسائل
السلمية دونما حاجة الى تنفيذ سياستها فى المحيط الدولى عن
طريق الالتجاء الى الحرب • وثمة معان أخرى متنوعة تستعمل
فيها كلمة الدبلوماسية جوازا ، الا أن المدلول الذى أشرنا اليه
هو المعنى المألوف والاكثر شيوعاً •

ومن هذه المعانى المتعددة التفاوض أو المفاوضات فيقال :
حلّ النزاع بالطرق الدبلوماسية • ومنها الذكاء والكياسة
وما ينطوى عليه هذا المعنى من اللباقة وحسن التصرف لكسب
الود والثقة ، أو لاتقاء مشكلة ، أو للحيلولة دون نشوب نزاع

أو استفحال خلاف ، أو لتحقيق غاية بعيدة بالاساليب الودية ودون استخدام العنف • وما زالت الدبلوماسية تستخدم بمعناها الذى استعملها فيه الرومان وهو صفات المبعوث أو السفير أى الشخص الذى يوفد فى مهمة ، وما قضت به تعليمات السفارة حينئذ من وجوب التزام الادب الوافر واصطناع المودة وتجنب أسباب النقد •

ويستخدم لفظا الدبلوماسى والسفير بمعنى واحد أى أنهما لفظان مترادفان • وقد استقر الاصطلاح فى العصر الحديث على أن السفير هو المبعوث الذى توفده دولة ما فى مهمة من المهام ، فيسعى لانجازها من طريق المباحثات وغيرها من أساليب الدبلوماسية مع ممثلى الدولة المرسل لديها ، أو هو — بتعبير آخر — وكيل حكومته المرخص بتمثيلها لدى دولة أخرى فى جميع المفاوضات الهامة • فالسفير فى عرف علم السياسة هو ذلك الشخص المرسل رسميا من دولة الى دولة أخرى ليكون نائبا عنها أو وكيلها • وقد تكون مهمته قاصرة على نقل رسالة شخصية أو خطاب شفهي أو مذكرة الى رئيس تلك الدولة أو أحد أصحاب السلطة فيها • ويخلق القانون الدبلوماسى على السفراء والمبعوثين حصانات واعفاءات معينة تعرف بالحقوق

والامتيازات الدبلوماسية التي نشأت بتواتر العرف الدولي •
وللسفارات أغراض شتى تختلف باختلاف مقاصد الدبلوماسية
وأهدافها • فثمة سفارات تجارية ، وسفارات سياسية ، وأخرى
عسكرية كما سنبين ذلك تفصيلا فيما بعد •

المؤلف

الفصل الأول

السفارات العربية والإسلامية

5

7

8

9

المبحث الأول

السفارات قبل الاسلام

ولقد كان المعنى الحديث لكلمة سفارة معروفا في تاريخ العرب والاسلام ، فكانت السفارة في الجاهلية من المناصب التي دانت لقبيلة قريش ويطونها ، وكان معناها عندهم أنهم كانوا اذا وقعت بينهم وبين غيرهم من القبائل حرب وأرادوا المخابرة بشأن الصلح بعثوا سفيرا ، وان نافرهم حتى لفخرة جعلوا السفير مفاخرا ورضوا به •

ومن ثم عرف العرب نظام السفارة بينهم وبين غيرهم من القبائل والامم والشعوب المجاورة ، فاستخدموه في تنظيم العلاقات بين بعضهم وبعض ، وبينهم وبين غيرهم • وكان من الطبيعي أن تكثر الوفادات والسفارات في تاريخ العرب قبل الاسلام ، بوصفها وسيلة ليس ثمة بديل منها للخروج من عزلتهم في شبه الجزيرة ، ولتبادل المنافع مع جيرانهم وخاصة في المشرق والشمال ، فضلا عن حاجتهم الى كسب الانتصار في

المعارك الضارية التي كانت تنشب بين القبائل أو لوقف هذه
المعارك • ومن ثم أدت السفارات أغراضها لديهم سواء في
السلم أو في الحرب •

وساعد على ازدهار السفارات ، ودخول العرب في علاقات
ودية وروابط عهدية مع جيرانهم ، وإقامتهم أنظمة وتقاليد
راسخة في علاقاتهم ومعاملاتهم الخارجية - ساعد على ذلك ،
الموقع الاستراتيجي لشبه الجزيرة العربية والناشئ عن
مناخها مراكز الحضارات القديمة في العالم ، وهي الحضارة
الآشورية في العراق ، والحضارة الفينيقية في الشام ،
والحضارة الفارسية في بلاد الفرس ، وقرب الجزيرة من
الحضارة الفرعونية في مصر • وكانت أكثر الدول صلة بالعرب
دولتا الفرس والروم وهما أكبر قوتين سياسيتين في العالم في
ذلك الحين • ومن ثم توالى السفارات السياسية بين حكام
هاتين الدولتين وبين القبائل العربية المقيمة على الحدود لعقد
المحالفات والاتفاقات المختلفة •

وكما كانت وحدة اللغة باعثا على توثيق صلات العرب
ببعضهم قبل الاسلام ، فان مركزهم التجاري الممتاز بين الممالك
والبلاد الاخرى في الشرق والغرب والشمال كان باعثا على
الاتصال وقيام العلاقات الودية • اذ كانت شبه الجزيرة العربية
معبرا وملتقى للقوافل التجارية التي كانت تتخذ عدة طرق

يبرز بينها طريقان أساسيان : أولهما الطريق الشرقي وهو يتأخم الخليج العربي ، ويتأخم دجلة ، ويقتحم بادية الشام إلى فلسطين • والثاني الطريق الغربي ويتأخم البحر الأحمر • وعن هذين الطريقين كانت تنتقل مصنوعات الغرب إلى الشرق، ومتاجر الشرق إلى الغرب • وقد اقتضت هذه التجارة الدخول في محادثات لعقد الاتفاقات بين تلك الجماعات البشرية بعضها وبعض ، وأتاح موقع الجزيرة لسكانها مكانة تجارية ممتازة وروابط حميدة في العالم المعروف إذ ذاك • وتحفل كتب التاريخ بأخبار رسلهم إلى الملوك ووفاداتهم ومفاوضاتهم ، بل لقد قدمت إليهم بعثات من البلاد الأخرى تخطب ودهم وتطلب مؤازرتهم •

والى جانب العلاقات التجارية الخارجية بين العرب وبين البلاد المجاورة ، كانت ثمة علاقات مماثلة بين القوى السياسية داخل الجزيرة العربية • فكان هناك شريان تجارى يصل بين اليمن جنوبا ومكة شمالا • وقد ورد في القرآن الكريم ذكر هذه الحركة التجارية النشطة بين مكة والشام شمالا وبينها وبين اليمن جنوبا ، وذلك بالإشارة إلى رحلة الشتاء والصيف • ومن الطبيعي أن هذه الحركة كانت تتطلب اتصالات واتفاقات دبلوماسية بين القبائل بعضها وبعض ، وبين الممالك والبلاد الأخرى في سبيل توطيد العلاقات التجارية •

ومما يسر هذه الاتصالات ودعمها على مختلف أنواعها أن بلاد الشام شمالا والجزيرة العربية جنوبا كانتا تضماني أعظم المقدسات الدينية ، فثمة بيت المقدس في مدينة القدس ، والكعبة بيت الله الحرام في مكة • فكانت القوى السياسية داخل الجزيرة وخارجها تنتهز حلول مواسم الزيارة والحج لعقد اللقاءات و إبرام الاتفاقات والمصالحات والمحالفات ، الامر الذي نهجه النبي عليه الصلاة والسلام بعد بعثته اذ كان يخرج في مواسم الحج لدعوة القبائل الى دين الله •

وعرف من سفارات الجاهلية سفارة عبد المطلب بن هاشم جد رسول الله صلى الله عليه وسلم الى أبرهة ملك الاحباش ، وهو في طريقه الى مكة ، مفاوضا اياه على رد الابل التي استولت عليها طلائع جيوش الحبشة •

ووجد منقوشا على « سد مأرب » ما يفيد قدوم سفارات التهئة على أبرهة من شتى الامصار والممالك سنة ٥٤٣ ميلادية ، اثر انتصاره على الحميريين وتأسيسه أول دولة مسيحية باليمن ، وذلك ما يلي :

« وجاءت اليهم سفارة النجاشي ، وسفارة الروم ، وسفارة ملك فارس ، ومبعوث المنذر ، ومبعوث من قبل الحارث بن جبلة ، ومبعوث أبي خير بن جبلة ، جميعهم طلبوا مودتنا

• بقوة من لدن الرحمن »

ومن المعروف أن آخر سفراء قريش في الجاهلية كان عمر
ابن الخطاب قبل أن يسلم •

بيد ان سفارات العرب في الجاهلية ظلت قاصرة على هذه
الحدود ، فلم تستوعب — في ميدان العلاقات الدولية — ما هو
أفسح وأهم من مجرد العلاقات التجارية المرتبطة بطروفيها •

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and the role of the accounting department in ensuring the integrity of the financial data. It emphasizes the need for transparency and accountability in all financial reporting.

2. The second part of the document outlines the various methods used to collect and analyze financial data, including the use of spreadsheets, databases, and specialized accounting software. It also discusses the importance of regular audits and the role of external auditors in verifying the accuracy of the financial statements.

3. The third part of the document focuses on the importance of budgeting and financial planning. It discusses the various factors that can affect a company's financial performance and the need for a comprehensive budgeting process that takes into account all aspects of the business.

4. The fourth part of the document discusses the importance of financial reporting and the role of the accounting department in preparing and presenting the financial statements. It emphasizes the need for clear and concise reporting that provides a comprehensive overview of the company's financial performance.

5. The fifth part of the document discusses the importance of financial management and the role of the accounting department in ensuring the efficient use of the company's resources. It emphasizes the need for a strong financial management system that can track and control all financial transactions.

6. The sixth part of the document discusses the importance of financial risk management and the role of the accounting department in identifying and mitigating potential financial risks. It emphasizes the need for a comprehensive risk management system that can identify and assess all potential risks to the company's financial health.

7. The seventh part of the document discusses the importance of financial compliance and the role of the accounting department in ensuring that the company's financial practices comply with all applicable laws and regulations. It emphasizes the need for a strong compliance system that can monitor and enforce all financial regulations.

8. The eighth part of the document discusses the importance of financial communication and the role of the accounting department in providing clear and concise financial information to all stakeholders. It emphasizes the need for a strong communication system that can effectively convey financial information to all levels of the organization.

9. The ninth part of the document discusses the importance of financial innovation and the role of the accounting department in adopting new technologies and practices to improve financial performance. It emphasizes the need for a strong innovation system that can identify and implement all new financial technologies and practices.

10. The tenth part of the document discusses the importance of financial sustainability and the role of the accounting department in ensuring the long-term financial health of the company. It emphasizes the need for a strong sustainability system that can monitor and manage all financial aspects of the company's operations.

المبحث الثاني

السفارات في الاسلام

أولاً : في عهد النبي صلى الله عليه وسلم والخلفاء الراشدين :

فلما جاء الاسلام في القرن السابع للميلاد طرأ تغيير جذري في ميدان السفارات ، شأنها في ذلك شأن سائر الميادين من سياسية واجتماعية واقتصادية . فأصبحت منهجا ذا قواعد ونظم محددة تترسمها الدولة في تسيير علاقاتها بغيرها من الدول عبر العصور المختلفة .

ومن ثم نشأ نظام السفارات الاسلامية وتطورت في أغراضها ونظمها وأساليبها تبعا لنشأة الدعوة الاسلامية وتطورها . فلقد اقتضت طبيعة الرسالة أن يتخذ النبي من السفارات وسيلة لنشر دعوته وسبيلا الى تأليف القلوب ودستورا في علاقاته العامة في الجزيرة العربية ومع الامم والشعوب الاخرى .

فكان الرسول هو المعلم الاول للسفراء المسلمين ، وهو مؤسس نظم السفارات وواضع أصولها الثابتة وقواعدها

المحددة ومنهاجها القويم الذى اتبعه خلفاؤه من بعده فى
سبيل تثبيت بناء الدولة الاسلامية والدفاع عن عقيدتها
وكيانها •

ولا غرو فالاسلام دين ودولة ، وهو شريعة النور التى
أنزلت للبشر كافة • ومحمد عليه السلام هو مبعوث السماء
الى العالمين ، أرسله الله مبشرا ونذيرا مصداقا لقوله تعالى
فى كتابه العزيز :

« يأيها النبى انا أرسلناك شاهدا ومبشرا ونذيرا وداعيا الى
الله باذنه وسراجا منيرا » •

« وما أرسلناك الا كافة للناس بشيرا ونذيرا » •

« وما أرسلناك الا رحمة للعالمين » •

فالنبى الكريم مرسل من عند الله ، فهو سفير الرحمة
الالهية وحامل رسالتها الى الناس جميعا • ويقول الله تعالى :

« يأيها الناس انا خلقناكم من ذكر وأنثى ، وجعلناكم شعوبا
وقبائل لتعارفوا • ان أكرمكم عند الله أتقاكم » •

وهذا التعارف الذى تدعو اليه الآية الكريمة انما يتم
بالاتصال بين الناس ، أو هو بمعنى آخر يتم عن طريق

السفارة بين فرد وجماعة أو بين الجماعات بعضها وبعض
أو بين دولة وأخرى •

ولقد خاض الرسول صلى الله عليه وسلم حروبا كثيرة ضد
أعداء الاسلام ، ولكنه لم يقدم على حرب منها الا بعد أن
استنفذ الوسائل الودية وفي مقدمتها السفارات • ومن ثم كانت
الحرب في الشريعة مشروطة بقصد حماية الدعوة والدفاع عن
النفس • فلئن حض الاسلام على الجهاد فقد دعا كذلك الى
فشر العقيدة بالطرق السلمية • قال تعالى :

« ادع الى سبيل ربك بالحكمة والموعظة الحسنة • وجادلهم
بالتى هى أحسن » •

« ولا تجادلوا أهل الكتاب الا بالتى هى أحسن الا الذين
ظلموا منهم وقولوا آمنا بالذى أنزل اليينا وأنزل اليكم والهنا
والهكم واحد ونحن له مسلمون » •

« ياأيها الذين آمنوا ادخلوا فى السلم كافة » •

« ولا تستوى الحسنة ولا السيئة ، ادفع بالتى هى أحسن
فإذا الذى بينك وبينه عداوة كأنه ولى حميم » •

« فبما رحمة من الله لنت لهم ولو كنت فظا غليظ القلب
لأنفضوا من حولك » •

فالجهد أو الحرب الدائمة لم تكن بمثابة العلاقة الطبيعية
أو الوحيدة القائمة بين المسلمين وغيرهم • ففي غير أوقات
الجهاد كانت تقوم علاقات ودية بالوسائل الدبلوماسية بين
الدولة الإسلامية وبين الأمم والشعوب المحيطة بها •

« وان جنحوا للسلم فاجنح لها وتوكل على الله انه هو
السميع العليم » •

« لا اكراه في الدين قد تبين الرشد من الغي • فمن يكفر
بالباطل ويؤمن بالله فقد استمسك بالعروة الوثقى لا انفصام
لها والله سميع عليم » •

والرسول — صلى الله عليه وسلم — يتخذ الحكمة وهي
أولى مقومات السفير أسلوبا لتبليغ رسالته ويجعل منها منهاجا
لمعاملته مع الناس جميعا • ويتجلى ذلك فيما سطر من كتب
وما أوفد من بعوث الى القبائل العربية والى ملوك الدول
المتاخمة للجزيرة ورؤسائها ، وفيما نظمه من مؤتمرات
 واجتماعات ، وما عقده من معاهدات للمصالحة أو الهدنة وفداء
الاسرى أو تبادل المعونة وتحقيق المصالح المشتركة في غير ذلك
من الاغراض •

ومن ذلك يتبين أن السفارات العربية في عصر الرسول صلى الله عليه وسلم تغاير - مضمونا وأهدافا - السفارات التي أوفدها العرب قبل الاسلام . اذ كانت سفارات العرب في جاهليتهم - كما تقدم - تتسم بالبساطة التي تتناسب مع ظروفهم الاقتصادية والاجتماعية ، وتستهدف أساسا انشاء الروابط التجارية بين القبائل العربية بعضها وبعض من جانب وبينها وبين الدول المجاورة من جانب آخر . أما السفارات الاسلامية على عهد رسول الله فكان الغرض الاول الذي تستهدفه هو الدعوة الى الاسلام ونشر رسالته .

وهكذا تطورت نظم السفارات في - ظل الاسلام - لتتغير بهذه الحاجة الجديدة ودخلت في مرحلة أكثر تقدما في أسلوبها ومحتواها ونعنى بها السفارات الاسلامية في نشأتها الاولى . وتختلف حلقات هذه المرحلة بحسب ظروف الدعوة وأغراضها وتطورها المرتقب في المستقبل . فقد كانت العلاقات الخارجية التي أقامها الرسول قاصرة في بداية الامر على المحادثات الشخصية وارسال الكتب وايفاد البعثات الى القبائل العربية للتعريف بالدين والحث على الدخول فيه . ومن أجل هذا الغرض كانت سفارات الصحابة الى مختلف القبائل ، وكانت المؤتمرات التي عقدت في الجزيرة العربية لشرح مبادئ الاسلام

والاقتناع بها ، وكانت المواثيق التي عقدها رسول الله مع
الايوس والخزرج •

وهكذا تعددت وسائل الاتصال في عهد النبي صلى الله عليه وسلم بمكة من محادثات شخصية ومراسلات الى سفارات ومؤتمرات وعقد معاهدات حسبما كانت تتطلب الظروف • واستهدفت هذه الوسائل الدبلوماسية جميعها غاية واحدة هي الدعوة الى سبيل الله بالحكمة والموعظة الحسنة •

فلما كانت الهجرة الى المدينة وأثمرت الدعوة وتحققت للعرب — لأول مرة — وحدتهم السياسية ، فقامت أول دولة في المدينة برياسة النبي صلى الله عليه وسلم ، أصبح انتهاز أسلوب السفارات إحدى الضرورات الجوهرية لدعم أركان الدولة الناشئة ، فامتسع نطاقها وتعددت وسائلها وأغراضها وتوطدت أركانها ودعائمتها • فلم تعد علاقات المسلمين بجيرانهم قاصرة على التبادل التجاري ، بل امتدت الى مختلف النواحي الأخرى لشدة حاجة الدولة الجديدة الى الاتصال بالدول المجاورة في سبيل تنفيذ السياسة الخارجية الإسلامية عن طريق إيفاء السفارات وإرسال الكتب الى ملوك الدول المجاورة ورؤسائها •

وظل نشر العقيدة وتوسيع نطاقها الهدف الأساسي للسفارات

الاسلامية ، فاستخدمت جميع الاساليب لتحقيق هذه الغاية النبيلة • بيد أن الحروب التي خاضها المسلمون على عهد رسول الله بعد أن هاجر الى المدينة كان من شأنها توسيع أغراض السفارات ، فعقدت المعاهدات مع ممثلى الامصار والمدن المفتوحة لتنظيم الهدنة أو السلم وما يقتضيه ذلك من وقف القتال وتبادل الاسرى • ذلك أن الدولة الاسلامية قد استغرقت معظم حياتها فى عهده صلى الله عليه وسلم فى الحروب الوقائية دفاعا عن رسالة الحق • وقد غزا الرسول بنفسه سبعا وعشرين غزوة ، وكانت بعوثة وسراياه ثمانية وثلاثين ما بين بعث وسرية • فكان تبادل السفارات يكاد يقتصر على عقد الهدنة ودفع الجزية وما الى ذلك من الاغراض السياسية والعسكرية ، وكان ذلك أمرا طبيعيا بالنظر الى أن من طبيعة حكومة الثورات أن تقضى معظم سننى حكمها فى ارساء كيانها والدفاع عنه ضد القوى المعادية •

وكان عهد الخلفاء الراشدين امتدادا لعد النبى الكريم ، فالدولة الاسلامية منصرفة الى توطيد أركانها ومد سلطانها فى أرجاء الارض ، فهى تخرج من فتح الى فتح ولا تزال مقاصد السفارات لديها تتركز فى بث الدعوة الى الاسلام وعلان الحرب دفاعا عن حماه والتمكين له بعقد المعاهدات • وهكذا كان

العمل الدبلوماسى وسيلة لتوطيد أركان الدولة بالافادة من
الاسلوب الودى كبديل للحرب أو مساعد لها فى تنفيذ الخطط
السياسية ، الامر الذى كان ينبع من طبيعة العقيدة الاسلامية

ثانيا : فى عصر الدولة الاموية :

ثم قامت دولة الامويين التى اتخذت دمشق حاضرة للخلافة .
ولم تختلف السفارات الدولية كثيرا فى ذلك العهد من حيث
طبيعتها وأغراضها عما كانت عليه فى عهد الخلفاء الراشدين ،
اذ ظل هدفها الرئيسى هو تأييد الفتوحات الاسلامية فى سبيل
نشر رسالة الاسلام والتمكين له — دينا ودولة — بالاقطار
والمدائن التى لم يكن قد وصل اليها بعد ، والجهاد فى سبيل
حمايته • فلم يحدث من هذه الوجهة تطور كبير فى مجال
السفارات الدبلوماسية ، وانما كان التطور قاصرا على التقدم
الفنى متمثلا فى أسلوب تلك السفارات وطابعها وتنظيمها وتشعب
مبادئها انعكاسا لقوة الدولة الاموية وبداية العصر العلمى
والاخذ بأسباب الحضارة بعد الانفتاح على حضارات البلاد
المفتوحة • وكان استمرار الحروب بين الدولة الاسلامية ودولة
الروم لا يسمح بأكثر من تبادل السفارات لعقد معاهدات
الهدنة أو تنظيم فترات السلم ودفع الجزية •

ومن ثم لم يدخل الخلفاء الامويون فى علاقات وطيدة مع

الروم ، ولم يسعوا بطبيعة الحال الى عقد أوامر الصداقة والتعاون معهم الا حينما كانت تضطربهم الظروف الداخلية الى ذلك . فكانت العلاقات السياسية الودية بين الدولتين قاصرة على الفترات التي شعر فيها الامويون بالرغبة في اقامة هذه العلاقات لاحتياجهم الى الاستقرار أو الى قدر من الهدوء الخارجى لمواجهة الثورات المعادية لهم فى الداخل . وقد عمد خلفاء بنى أمية الى عقد معاهدات الصلح والسلام مع الدولة البيزنطية فى أواخر القرن السابع الميلادى ، حتى يأمّنوا الجبهة الخارجية وينتفروا للقضاء على الفتن التى نشبت فى البلاد على أثر الانقسام والفرقة التى دبت فى صفوف المسلمين فحولتهم الى أمويين وعلويين وشيعية . أما فى غير هذه الفترة — وهى قليلة نسبيا — فقد كانت المعارك الحربية مستمرة بين الجانبين .

وإزاء هذه الظروف السياسية والعسكرية ظلت السفارات السياسية الودية محدودة فى العصر الاموى حتى فى الفترات التى ساد فيها السلام بين الدولة الإسلامية ودولة الروم ، فقد كانت تلك الفترات — فضلا عن قلتها — لا تمثل سلاما دائما يسمح بقيام تلك السفارات وإنما هى فترات سلام مسلح أو صلح مؤقت .

وثمة عامل آخر حال دون ازدهار التبادل الدبلوماسي في المجال السياسي والمجال الاقتصادي والمجال الثقافي وغير ذلك من مجالات السلام ، وهو أن النهضة في تلك الميادين لم تعد طور البداية خلال تلك الحقبة ، إذ كانت الفتن التي أشرنا إليها والتي تمخضت عن الخلاف الذي نشأ في أواخر عهد عثمان واستمر في عهد علي رضي الله عنهما تستأثر بمعظم جهود الدولة التي بذلت في حصرها والقضاء عليها • والسفارات الدولية في المجال السلمي وليدة عاملين لا بد من توافرها : الاول : استقرار الدولة ورخاء المجتمع وما يسفران عنه من تقدم ونهضة في العلم والتجارة وغيرهما • والثاني قيام العلاقات الودية في الميدان الدولي وما تؤدي اليه من تفاهم وتعاون في سبيل قضاء المصالح المشتركة ، وهي علاقات تتوقف الى حد كبير على التوازن الدولي • ولا ريب أن السلم هو البيئة الصالحة لتدعيم الروابط الدولية من طريق تبادل السفارات •

ثالثا : في عصر الدولة العباسية :

ولما انتهى العصر الاموي وأعقبه عصر بني العباس ، تطورت السفارات الاسلامية تطورا على جانب كبير من الاهمية • ويرجع ذلك الى اشتداد ساعد الدولة الاسلامية حتى أصبحت في طليعة القوى السياسية الدولية بل غدت إحدى القوتين السياسيتين الكبيرتين في العالم : قوة المسلمين ، وقوة

البيزنطيين • وقد امتدت رقعتها من أطراف الصين شرقا الى المحيط الاطلسى غربا ، فضلا عن اتساع أرجائها شمالا وجنوبا • فكان لذلك أثره البالغ في السفارات المتبادلة بين دولة العباسيين وامبراطورية الروم المسيحية — الامبراطورية البيزنطية — التي كانت تبسط ظلها على آسيا الصغرى وبلاد البلقان وايطاليا • فازدادت تلك السفارات باتساع نطاق العلاقات الدولية بين الجانبين وتعددت أغراضها ووظائفها بحيث أصبح تبادل السفراء أو الممثلين السياسيين وسيلة لتوثيق العلاقات التجارية ، وتبادل الاسرى أو تبادل العطايا ، وفرض المنازعات وعقد المعاهدات ، وغير ذلك من الاغراض السياسية والعسكرية ، كما استحدثت غرض آخر للسفارات وهو تعزيز الروابط العلمية والثقافية بين الدول لما يحدثه ذلك من اقرار علاقات المودة والسلام بينها ودعم الحركة الثقافية فيها •

ومن هذا يتبين أن الحرب لم تكن هي العلاقة الوحيدة بين العباسيين والبيزنطيين ، بل نشأت بينهما في كثير من الاوقات علاقات مودة وسلام وفقا لمصالحهما التجارية ولتقتضيات التوازن الدولي •

ويرجع ذلك الى أن سياسة الفتوح في عصر العباسيين لم

تستمر كما كانت عليه الحال في عصر الخلفاء الراشدين والامويين • فلم تزد رقعة الدولة الاسلامية بل بدأت الحركات الانفصالية تعتربها في أواخر هذا العهد ، فكانت في حاجة الى الحفاظ على سلامة أرجائها أكثر منها الى الاستمرار في الفتح • ومن ثم كان أكثر حروب العباسيين ضد البيزنطيين وغيرهم دفاعا عن دولتهم في المقام الاول • وكانت تلك الحروب هي الجانب السلبي للعلاقات السياسية • أما في الجانب الآخر فقد اهتم العباسيون أكثر من الامويين بتوسيع دائرة علاقاتهم الخارجية السلمية • فسارت السفارات بينهم وبين القسطنطينية وروما ومملكة البلغار ودولة الفرنجة والهند والصين • وعقدت بيزنطة مع بغداد معاهدات الصلح وتبادل الاسرى في عهد هارون الرشيد والمأمون والمعتصم ، وتبادلت معها السفارات في مختلف الأغراض • وكان دعم الروابط العلمية والثقافية من أهم ما استهدفته السفارات الاسلامية من أجل توثيق علاقاتها مع جاراتها مما يشبه المهمة التي يقوم بها المستشارون الثقافيون في سفارات الدول الحديثة اليوم •

وهكذا اقتترن عصر استقرار الدولة الاسلامية وازدهارها واتساع نفوذها وتراعى أطرافها بازدهار السفارات الثقافية بينها وبين الدولة البيزنطية • فتبادل الجانبان الكتب أو

الرسائل التي كانت تصاغ في أساليب ودية ثم دخلا في مفاوضات أسفرت عن معاهدات لاقرار التبادل الثقافي • وكانت تلك المعاهدات تنص على دراسة الكتب النادرة التي تتوافر لدى الجانبين أو في مكتبتهما العامة ، وتبادل البعثات العلمية ، وتيسير مهام الطلاب الباحثين في جامعات المسلمين والبيزنطيين وفي عواصمهم •

رابعا : في عصر الامويين بالاندلس :

وفي عهد الامويين بالاندلس حيث أسس عبد الرحمن الداخل أحد أبناء البيت الاموي الذي تداعى أمام قوة العباسيين أمارة مستقلة سنة ٧٥١ م ، خطت السفارات الاسلامية أشواطا بعيدة في مجال التطور والتقدم • ذلك انه كانت ثمة أربع قوى سياسية كبرى : الدولة العباسية في المشرق وعاصمتها بغداد ، ودولة الروم في القسطنطينية ، والدولة الاموية في الاندلس وعاصمتها قرطبة ، ودولة الفرنجة في بلاد الغال (فرنسا) وقد قامت في زمن معاصر لقيام دولة الامويين بالاندلس واتخذت « اكس لا شابيل » عاصمة لها ، وحاول امبراطورها شارلمان سنة ٨٠٠ م أن يعيد مجد روما القديم وينافس الدولة الرومانية الشرقية التي تأسست في بيزنطة وترزعت العالم المسيحي • وأصبحت دولة الفرنجة في عصر

هذا الامبراطور أعظم قوة في أوروبا الغربية ، واستطاعت بتحالفها مع البابوية في روما أن تحد من نفوذ الدولة البيزنطية ، وتطلعت الى مد سلطانها الى شرق أوروبا وبسط حمايتها على المسيحيين هناك •

وفي ظل هذه الظروف لعبت سياسة توازن القوى دورها في العلاقات السياسية بين هذه الدول الاربعة المتنافسة ، اذ كان ثمة تنافس بين العباسيين والروم الشرقيين ، ثم جد تنافس آخر بين بنى العباس في المشرق وبنى أمية في المغرب من جانب ، وبين البيزنطيين في شرق أوروبا والفرنجة في غربها من جانب آخر •

وقد أحدث التغيير الذي طرأ على التوازن الدولي في تلك الحقبة أثره في العلاقات القائمة بين تلك القوى السياسية المتنازعة، ونشأ عن ذلك تطور كبير في السفارات • فلم تعد الحرب هي السبيل الوحيد لتنفيذ السياسة الخارجية للدولة وحل مشكلاتها وتحقيق أهدافها في التوسع والسلطان ، وأصبح حد السيف لا يكفي — ازاء تلك القوى الدولية الكبيرة — لفض المنازعات بينها • فلم يكن بد من استخدام الدبلوماسية كاحدى الاصول التي يتعلمها رجال الدولة وينهجون على أساسها في اقرار علاقاتهم مع الامم الاخرى • وأصبحت الدبلوماسية نظاما مدروسا تسير عليه الدولة في علاقاتها الخارجية •

لقد كانت حاجة الروم الى العرب ماسة ومستمرة ، وكانوا
ضعفاء أمامهم منذ وحدة العرب أيام الخلافة الاسلامية .
فلا غرو أن تغدو هذه الحاجة أشد بعد الانشقاق الذي دب في
صفوف المسيحيين وقيام دولة الفرنجة ومنافستها للامبراطورية
البيزنطية ، هذا فضلا عن ظهور الامم البربرية المستقلة على
حدود الرومان ، وأن يؤدي هذا الى أن تلجأ تلك الامبراطورية
الى التفاهم مع جيرانها العرب ، وأن تسعى الى محالفتهم
لمقاومة أعدائها وتأمين جبهتها الداخلية ، كما يتجلى ذلك في
مفاوضاتها مع هارون الرشيد والمأمون والمعتصم . وقد
انعكس هذا التطور الدبلوماسي على السفارات بمختلف
أغراضها ولا سيما الثقافية منها فتواتر سير السفارات الاسلامية
من بغداد الى عاصمة الرومان .

ولما نافست دولة عبد الرحمن الداخل في الاندلس سلطان
الخلفاء العباسيين في بغداد ، اتجهت الخلافة العباسية الى
دولة الفرنجة القائمة على حدود الاندلس لتنشد محالفتها ضد
الامويين ، واستعانت في سبيل دعم أواصر المودة والصداقة
بينهما بالتبادل الدبلوماسي ، فسيرت السفارات فيما بين بغداد
وعاصمة الفرنجة . وقد تعددت الوفود بين الخليفة العباسي
أبي جعفر المنصور وبين سيد الفرنجة ، وبين هارون الرشيد
وشرلمان .

ولم تحقق الدولة البيزنطية مآربها في محالفة العباسيين ضد الفرنجة ، اذ كان هؤلاء — كما أسلفنا — يسعون للتحالف مع دولة الفرنجة ضد بنى أمية في الاندلس . وقد حاول شارلمان مهاجمة دولة الامويين ولكنه لم ينجح ، فكان من الطبيعي أن يقيم البيزنطيون علاقات دبلوماسية مع دولة الاندلس وبلغت تلك العلاقات أوجها في عهد الامبراطور قسطنطين الرابع ، والخليفة الاموى عبد الرحمن الناصر . وسارت السفارات بين القسطنطينية وقرطبة مثلما سارت بينها وبين بغداد . وكان للسفراء المسلمين في القسطنطينية مكان الصدارة بين الممثلين الدبلوماسيين ، ولسفراء العباسيين الاسبقية في الترتيب على سفراء الامويين .

وقد أدى التوازن الدولي — كما تقدم — الى قيام السفارات الاسلامية من قرطبة الى العواصم الاوربية بقصد توثيق الروابط السياسية والعلمية والاجتماعية بين الدولة الاموية في الاندلس ودولتى المسيحية في القسطنطينية واكس لاشابل ، ثم بينها وبين جماعة النورمان في الجزر البريطانية التى بدأت تظهر كقوة سياسية جديدة فى ذلك الحين .

وقد بلغ التبادل الثقافى ذروته فى ذلك العهد بفضل النهضة العلمية التى ازدهرت فى العواصم الاسلامية والمسيحية ، فقد كانت بغداد وقرطبة والقسطنطينية مراكز اشعاع للعلوم والفنون

والآداب ، تنافس كل منها الاخرى فى التزود بالعلم والثقافة ، والبحث عن كل جديد ومبتكر من المعارف والافكار ، وتشجيع العلماء والطلاب على البحث والدراسة • ولقد لعبت تلك السفارات دورا هاما فى اقرار السلام بين تلك القوى الكبيرة التى كانت تحتل مسرح السياسة الدولية حينئذ •

وهو جز القول فى تاريخ السفارات فى الاسلام أن العرب لما تحضروا فى ظل شريعة التوحيد والحق والحرية وأخذوا بأسباب المدنية بعد رسوخ قدمهم فى مملكتهم الواسعة الاطراف وكثرت علاقاتهم بالدول والممالك المعاصرة لهم ازدهرت السفارات فى عهدهم ، فكانوا يرسلون ممثلهم — وعلى الاخص فى عهد العباسيين الاول والثانى — الى الملوك والامراء ، ليس فى أحوال الصلح فقط ، بل كذلك فى المخابرات والمفاوضات السياسية والودية وحوادث المصادرة • ولم تقتصر السفارات على الخلفاء والامراء المسلمين بعضهم وبعض ، بل شملت علاقاتهم التجارية والسياسية والثقافية مع رؤساء الدول الاجنبية • فجرت السفارات الاسلامية بين العباسيين وملوك الشرق فى الهند والصين ، كما جرت بين ملوك أوروبا وملوك الاسلام فى الشرق والاندلس • والتاريخ حافل باخبار السفارات التى كانت لا تنقطع بين الخلفاء المسلمين فى الاندلس وبين ملوك الافرنج •

الفصل الثاني

أهمية مهنة السفارة على المستويين
الوطني والدولي

المبحث الأول

تبادل السفارات ضرورة حيوية

تضرب السفارات بجذورها الى أول مجتمع بشري ، فهي إحدى الدعائم الأساسية التي قامت عليها المجتمعات الأولى بدافع حب البقاء والحرص عليه والدفاع عنه • ذلك أن الإنسان مدني بالطبع — كما يقول ابن خلدون — ومن ثم انتهج الأسلوب الدبلوماسي في سبيل التعارف والتفاهم والتآلف والعيش في سلام مع الآخرين ، مصداقا لقوله تعالى : « يأيها الناس انا خلقناكم من ذكر وأنثى وجعلناكم شعوبا وقبائل لتعارفوا ان أكرمكم عند الله أتقاكم » •

ويتبين من ذلك أن تبادل السفارات حاجة حيوية لاشباع الغريزة الاجتماعية في الإنسان ، ولتنظيم العلاقات بين الجماعات بعضها لبعض ، اتقاء لاضطرابها وما يترتب على ذلك من تفانيها بالحروب • فمن طريقها اتفقت المجتمعات الأولى

على حقوق كل منها وواجباته في الحرب والسلام ، فأمنت بذلك حياتها ، كما اتفقت على تدعيم هذه الحياة في مجالات العيش المختلفة من زراعة وتجارة وغيرها وذلك بالعمل على اذابة الخلافات والمنازعات فيما بينها والتعاون على الخير وتبادل المنافع •

وهكذا قامت السفارات منذ أقدم العصور بدور كبير مؤثر في الحد من المنازعات بين الجماعات والشعوب ، ومنع التناقضات التي تفصل بينها من التحول الى صراعات دموية • وقد نشأت من أساليب التفاهم والتفاوض بين الجماعات المختلفة مجموعة من القواعد والنظم التقليدية ثبتت بالترار ورسخت بالتواتر وأصبحت تمثل رأيا عاما يعرض من يخرج عليه لنفور الجماعات وقطع الروابط التي تصلها به مما يمهد لعزله وما يشكله ذلك من ضغط عليه يضطره للعودة الى صفوفها •

ومن هنا تكونت على مر العصور قوة معنوية جديدة تكمن خلف هذه التقاليد الدبلوماسية وتخلع عليها نوعا من النقديس ، وتعينها على الوقوف في مواجهة قوى الجماعات المتصارعة فيما بينها والتي تتمثل في عدد كل منها وعدته وما وراءهما من طاقات وموارد تعززها • ويرجع الى هذه القوة الجديدة فضل

استمرار الجماعات على الرغم مما بينها من خلافات ، وإيمانها
بالسلم ودفاعها عن الحق والعدل والقانون وما أدى اليه ذلك
من تعاونها معا في سبيل رفع مستواها وتقدمها في مدارج الرقى
والحضارة •

ونخلص من ذلك الى أن الدبلوماسية مسلك اجتماعي فطري
افتتجته الاسر والعشائر والقبائل والجماعات القديمة وحرصت
على اتباعه في سبيل تثبيت الامن والسلام والاستقرار في
العلاقات العامة بينها ، حتى أصبحت تلك الوسائل قواعد عرفية
وتقاليد مرعية تلجأ اليها الامم والشعوب كلما ساءت العلاقات
بينها واختل ميزان القوى •

ومما تقدم يتبين أن تبادل السفارات هو أداة تحقيق
السياسة الخارجية للدولة • وفي ضوء التمييز بين الدبلوماسية
والسياسة الخارجية يتبين أن السفير الدبلوماسي هو عماد
رجل السياسة في تنفيذ المنهج الذي يخططه لتسيير الدولة
بمقتضاه في علاقاتها السلمية حتى تستطيع أن تحقق أهدافها
في جو من الهدوء والحكمة والاحاطة بالمصالح العامة • وقد
تلجأ الدولة الى اعلان الحرب لتنفيذ أغراضها اذا فشلت
الاساليب الدبلوماسية • ومن ثم فإن الدبلوماسية وسيلة

لتحقيق السياسة بالطرق الودية في حين أن الحرب أداة لتحقيق السياسة بالقوة • ولا يفهم من هذا أن الوسائل الدبلوماسية ينتهى دورها باندلاع الحرب ، بل انها تظل تباشر مهمتها في أثناء اندلاع الحرب ، وذلك بالدخول في محادثات مع الدول الاخرى المحايدة لاقتناعها بالانحياز معها أو بالتوسط بينها وبين الطرف الآخر لوقف الحرب مؤقتا أو نهائيا ، ثم تباشر مهمتها أيضا بعد انتهاء الحرب بالدخول في مفاوضات مع العدو — سواء بطريق مباشر معه أو عن طريق وسيط — بقصد تصفية آثار الحرب مثل الاتفاق على تخطيط الحدود المشتركة أو تبادل الاسرى أو دفع التعويضات وما الى ذلك من الاغراض •

وهناك نوعان من الدبلوماسية هما دبلوماسية السلام ودبلوماسية الحرب • ونقطة الالتقاء بينهما أن كلا منهما يقوم على الطرق الودية ، ولكنهما يختلفان في الغرض ، اذ تستهدف الاولى المعاونة على اقامة السلم ، على حين تستهدف الثانية المعاونة على الدخول في الحرب وكسبها • وبديهي أن دبلوماسية السلام أداة لتثبيت الامن بين الدول بشرط أن يكون هذا السلام قائما على العدل ، لا على الاقرار بالامر الواقع القائم على اغتصاب الحقوق • وكذلك الامر فيما يتعلق بدبلوماسية

الحرب ، فقد تكون وسيلة للمعدوان كما قد تكون وسيلة لاقترار
الحق والعدل والقانون اذا فشلت الوسائل الودية فى مواجهة
عدو غاصب • وفى كلتا الحالتين تلجأ الدولة الى كسب أكبر
عدد ممكن من مراكز القوى الخارجية لتحقيق الاهداف التى
تتوخاها دبلوماسية السلام أو دبلوماسية الحرب •

المبحث الثاني

السفارة مهنة العظماء

يتبين من استعراض الاغراض التي تستهدفها السفارات مدى أهمية الاعمال التي يضطلع بها رجالها بوصفهم جماعة من الممثلين الرسميين الدائمين أو المؤقتين الذين يأخذون على عاتقهم تنفيذ سياسة حكومتهم في الخارج ، والذين يتخذون من هذا العمل وظيفة لهم تتسم بشرف أدائها ودقتها وخطورتها على المستويين القومي والعالمي . فهي من أعظم المهن التي يكرس الفرد النابه الكفاء حياته لاتقانها والافادة برسالتها .

فالفن الدبلوماسي — كما يطلق على وظيفة السفراء في المصطلح الحديث — يمثل قوة الدولة في صلاتها بالعالم الخارجي لانه يجمع بين جنباته العوامل المختلفة التي تمثل هذه القوة ، ويحاول رجال هذا الفن استغلال تلك العوامل بمهارة في دعم سلامة دولتهم والمحافظة على كيانها ، وذلك

بكسب الاصدقاء وشل ارادة الاعداء وتحطيمها • ويصل التوفيق بهؤلاء الرجال الى الذروة عندما ينجحون في تحويل الاعداء الى اصدقاء أو على أقل تقدير الى محايدين • وهم يقومون بدور الدعاة لقوة الدولة وامكانياتها ، واليهم يرجع الفضل في تبوء الدولة المركز اللائق بها والذي تؤهلها له مقوماتها حين يحسنون أداء واجبهم ويعرفون كيف يكونون رأس مال من الثقة والصداقة في ميدان السياسة الدولية •

ولما كانت المهمة الاولى للسفير هي توثيق علاقات دولته مع الدول الاخرى حتى تطمئن الى سلام يساعدها على السير قدما في حو من الاستقرار دون الزج بها في حمأة التهور السياسى وفقدانها مكانتها الدولية وانغماسها في مغامرات قد تضيع عليها مصالحها الحيوية ، مما يضعف من شأنها ويورث الشعب الوهن ، ويفقده قوى هامة مادية ومعنوية ، وقد يزج بها في حرب مريعة تقضى على مستقبل الامة • لما كان الامر كذلك ، فلا مناص من اختيار السفراء ممن يتصفون بالقدرة على المفاوضة • ذلك لان تنظيم العلاقات الدولية انما يبدأ بالتفاوض ، فعقد الاجتماعات ، ثم ابرام الاتفاقيات والمعاهدات •

وقد يسير هذا العمل سيرا منتظما كمرى النهر الضخم في

الوادی المنبسط السهل ، وقد تعترضه العقبات والشلالات ،
فیتعثر فی المسیر • والسفیر الکفء هو الذی یتلافی المنازعات ،
ویحل المشكلات ، ویکسب المعركة بالاقناع والتأثیر فی الطرف
الأخر تأثیرا خفیا أو ضمینیا دون أن یشهر لهفته وتهافته علی
حل المشكلة •

ومن ثم ، كانت السفارة مهنة رجال الدولة وعظمائها ، وكان
حرص الامم والشعوب قديما وحديثا علی حسن اختيار
سفرائها المفاوضین • فالسفیر هو عنوان دولته ورمز مكانتها
فی المجتمع الدولي ، وبقدر ما يحققه من نجاح فی مهمته تنجح
الدولة فی تنفيذ سياستها الخارجية وتحقیق مقاصدها سواء
فی أوقات السلم أو الحرب •

الفصل الثالث

المقومات الشخصية للسفير في
الإسلام

فتبين من طبيعة المهام والمسؤوليات التي ينهض بها السفير في سبيل تأدية رسالته ، أنها تتطلب قدرات خاصة لا تتوافر إلا في أنماط معينة من الرجال • ومن ثم لا يصلح لمباشرة مهمة السفارة إلا الأشخاص الأكفاء الذين يرتفعون إلى مستوى الأهداف المنوطة بهم • وتتمثل هذه الكفاية في الشخصية القيادية •

ذلك لأن الشخصية القيادية تتميز بالمقدرة على التأثير في الناس بقصد بلوغ الهدف المنشود أو هي - بتعبير آخر - الشخصية القادرة على توجيه سلوك فرد أو جماعة في موقف معين لتحقيق هدف أو عدة أهداف مرسومة • فهي ذات اشعاع يسرى تياره إلى الآخرين فيثأثرون ويؤمنون بهذا الهدف ويتعاونون مع صاحبه في سبيل انجازه •

ولما كان السفير داعية لدولة وصاحب رسالة يؤتمن على القيام بها ، فإن سبيله إلى النجاح فيها هو التأثير فيمن يخاطبه للحصول على اقتناعه بالفكرة أو المبدأ الذي يدعو إليه ، وتأبيده لهذه الفكرة أو ذلك المبدأ • ولا يتأتى هذا التأثير إلا لمن أوتي موهبة القيادة • وتتشكل هذه الموهبة من مناقب ومؤهلات معينة تخلع على صاحبها طابع الشخصية القيادية ، ذلك الطابع الذي يميز رجال الدولة سواء في مجالات السلم أو مجالات

الحرب ، فتنزلهم الجماعة منها منزلة الحكام وتكل اليهم تدبير
شؤونها وحل مشكلاتها وتوفير أمنها ورخائها ، لما تتوسمه
فيهم من القدرة على السير بها في سبيل تحقيق المقاصد والآمال
التي تجيش في صدرها •

وثمة عدة نظريات تفسر الشخصية القيادية ، تذهب أولها
الى أن القائد يتمتع ببعض السمات التي تؤهله للقيادة ، على
حين يفتقر التابع الى هذه السمات ولذلك لا يمكنه القيام
بالدور القيادي • ويطلق على هذه النظرية نظرية السمات •
بيد أن كثيرا من النقاد قد وجه الى هذه النظرية نظرا الى أنه
لا يمكن تحديد السمات التي أشارت اليها بصفة دقيقة • وإذا
كان للقيادة بعض مقوماتها التي يجب أن تتوافر في القائد ،
فإن كل تلك المقومات لا ترتقى الى سمات على درجة عالية
من الثبات •

وتذهب النظرية الثانية - وهي نظرية المواقف - الى أن
القيادة لا ترتبط كلية بالفرد القائد ، بل انها ترتبط أيضا
بالعلاقة بينه وبين أعضاء الجماعة ، وأن العامل المشترك بين
القادة ليس هو سمات معينة ، ولكنه مقدرة القائد على اظهار
معرفة أفضل أو كفاءة أكثر من غيره في مواقف معينة ، ومعنى
هذا ان الموقف هو الذي يحدد القائد • ولما كان الموقف يحدد

بعض المعايير التى تتضمنها العناصر المتداخلة فيه ، فإن الشخص الذى تنطبق عليه تلك المعايير أكثر من غيره هو الاقدر على التعامل مع الموقف من غيره ، فيصبح تبعاً لذلك هو القائد • وربما لا تنطبق على نفس الشخص معايير موقف آخر ، فلا يصبح قائداً ، وربما أصبح تابعاً لشخص كان يقوده فى موقف آخر •

ويتبين من ذلك أن فيصل التفرقة بين النظريتين — ان نظرية السمات تحدد عدد القادة وتحصرهم فى دائرة ضيقة ، على حين أن نظرية المواقف توسع من قاعدة القيادة ، بمعنى أن كل شخص يمكن أن ينفذ قائداً فى بعض المواقف ، وذلك اذا توافرت فيه الصفات التى يتطلبها الموقف •

وثمة نظريات أخرى فى تفسير القيادة ، ومع ذلك فإن جميع النظريات — على اختلاف مذاهبها — تسلم بأن للقيادة مقومات عامة ينبغى توافرها حتى يمكن أن نطلق على صاحبها وصف القائد • وقد أجمع الباحثون على أن القيادة فى أى مجال من المجالات موهبة تصقلها الممارسة والتجربة ، وأن القائد تتوافر فيه عدة خصائص وميزات أولها الشجاعة والجرأة ، ثم الذكاء ، وبعد النظر ، وقوة الخلق ، وفهم الطبيعة البشرية • ومن أهم صفات القيادة كذلك ، العلم ، والتجربة ، وسرعة

الخطر ، والقدرة على البت في اللحظات الدقيقة الحرجة ، ثم الحماسة ، وروح الابتكار ، وحب المغامرة ، والفطنة ، والفراسة ، وصحة الحكم ، والقدرة على التنظيم ، وحسن الإدارة ، وقوة التأثير ، والنفوذ الشخصى ، والحرص ، والرزانة ، وحب العدالة ، وروح الشرف ، والواجب نحو الله ، والوطنية ، والتجرد من الحسد ، أو التطلع للمجد الشخصى ، والصمود للمحنة ، وهذه الصفات كلها أو جلها قد توافرت في القادة العظام الذين خلدتهم التاريخ .

وقد انتهى الباحثون من تحليل نفسية الفرد وروح الجماعة ، ودراسة الحوافر ، ومتابعة حركة التاريخ وتطور الحضارات ، واستقراء سير العظماء والابطال في تاريخ الانسانية ، الى وضع عدة نظريات في مقومات القيادة فضلا عن النظريات التي وضعت لتفسير القيادة . وتعزو احدى هذه النظريات ما يمتاز به القائد الناجح من صفات الى القوة النفسية الواحدة . وتعزو الاخرى مزاياه الى القوى النفسية العامة ، على حين تذهب النظرية الثالثة الى أن صفات القائد انما تصدر عن القوى النفسية الخاصة بنوع معين من القادة . ولئن اختلفت هذه النظريات الثلاث في مضمونها النفسى ، فان ثمة نظرية رابعة تنحو منحى مغايرا ، فتعزو جوهر صفات القائد الى القوة الجسمية .

وفي رأينا أن أفضل النظريات في مقومات القيادة وأولها بالفهم والدراسة هي تلك التي تقدم لنا تفسيراً صحيحاً قوامه التحليل النفسي والاجتماعي لما يمتاز به القادة من قدرة فذة في تكاليف الافراد والجماعات . لذلك ، فنحن نؤثر الاخذ بالنظرية الاجتماعية التي تقول ان علاقة القائد بالمجتمع هي علاقة اندماج وتكامل ، والقائد الحق هو الذي يستطيع بفضل مزاياه واخلاصه ان يحوز تقدير اعدائه قبل أصدقائه . وفي ضوء هذا المفهوم حددنا المقومات الاساسية للشخصية القيادية للسفراء في الاسلام بمعنى الصفات والمميزات التي تتوافر فيها . ولما كانت وظيفة السفير سياسية وفنية وأدارية في آن واحد ، فان هذه المقومات تصدق على تلك المناحي الثلاث مجتمعة لضرورة توافر العناصر القيادية في كل منها ، وهي أن تكون شخصية السفير القيادية نابعة من صميم الجماعة التي أوهدته لتمثيلها ، وأن يكون الهدف الذي تسعى لتنفيذه محدداً واضحاً ، وأن تكون مؤمنة بهذا الهدف ، واعية بمبادئها ، قادرة على العمل في سبيل تحقيقها ، ذات قدرة على التأثير بدون استعلاء ، ملتزمة بما تدعو اليه ، قدوة تحتذى في سلوكها ، تغلب المصلحة العامة على المصلحة الخاصة ، وتتوافر فيها صفات الصبر والحكمة والشجاعة ، ونفاذ البصيرة بالمستقبل ، والتنبؤ باحتمالاته المختلفة وكيفية مواجهتها ،

والقدرة على التخطيط والتنظيم •

تلك هي أهم الصفات والمناقب التي يمتاز بها السفير ذو الشخصية القيادية في الاسلام والتي تتضح من خلال مراجعة تاريخ السفراء والسفارات في الدولة الاسلامية في عصورها الزاهية • ولقد كانت هذه المناقب عاملا رئيسيا في ازدهار دولة الاسلام وسيادة عقيدتها وحضارتها في معظم أرجاء العالم •

وسوف نتناول في المباحث الآتية تلك المقومات التي تميز شخصية السفير في الاسلام •

البحث الأول

الانتماء والايمان

ان قوة انتماء الفرد الى الجماعة تقع في المقدمة من مقومات الشخصية العقائدية الوطنية بوجه عام والشخصية الاسلامية بوجه خاص . وترجع أهمية هذا العنصر من عناصر الشخصية القيادية الذي اصطلح على تسميته بالانتماء الى عمق التأثير الذي يحدثه من توافر فيه هذا العنصر في حياة مجتمعه ، اذ يربط بينه وبين قومه برباط نفسي وفكري ويجمع بينهما في سبيل واحد لتحقيق غاية واحدة . وقد دلت الدراسات النفسية والاجتماعية التي تناولت سير القادة خلال العصور التاريخية المختلفة على صدق هذه النظرية ، فأجمع الكتاب والباحثون والمتخصصون على ان الانتماء يحقق للقائد الاحساس بمشاعر الجماعة واحتياجاتها الروحية والمادية ، فيتجاوب مع أفرادها ، وطالما تحقق هذا التجاوب فان ثمة ضمانا لوجود أهم مقومات النجاح في العمل .

فالمرء الذي ينبثق من صميم الجماعة وتكتمل في شخصيته عناصر الصلاح علما وعملا وسلوكا ، سرعان ما تهوى اليه أفئدة

الفئة الصالحة منها بحكم تألفها الوجداني والعقلي والاجتماعي معه ، وشعورها انه لم يفرض عليها ، وانما اختير من صميم بيئتها ومجتمعها • فهو قد نما وتطور في ظل الظروف التي أحاطت بها والمراحل التي مرت بها ، وان كان يمتاز عن أفرادها بصفات ومناقب خاصة تجعله أهلا لشغل مكان الصدارة منها •

ومن هنا يلتقي الفرد والمجموع على أرض واحدة ويتفاهمان بلغة واحدة ويحسان بمشاعر مشتركة • وتلك هي نقطة الارتكاز التي تبدأ منها مسيرة الجميع على الطريق المؤدى الى تحقيق أكبر المنجزات ، في ظل دفع مستمر اشبه بتيار يسرى في الجماعة من تأثير القائد فيمن حوله وتأثرهم به في حلقات متصلة بغير انقطاع ، ويسفر هذا عن تفاعل ايجابي يؤدي بدوره الى تعاطف كل فرد مع الآخر ، وقيامه بدوره ، وتقديره لغيره وتعاونه في سبيل وضع المبادئ والخطط المتفق عليها في حيز التنفيذ العملي •

ولا يستطيع الرئيس مهما بلغت كفاءته وجمع بين يديه من القوى أن يصل الى مرتبة القيادة اذا لم يكن منتميا الى الجماعة ، بل يظل رئيسا فحسب ، لانه بغير هذا الانتماء يعجز عن التفاهم معها أو ادراك حقيقة أفكارها وأحاسيسها وتقدير رغباتها ومعرفة مشاكلها والقدرة على تحليل هذه المشاكل للوقوف على الاسباب التي تكمن خلفها ووضع حل للقضاء عليها • ومعنى

هذا أن الرئيس الذى يفتقد الانتماء يصبح قريبا من الجماعة بشخصه ، ولكنه يظل غريبا عنها بالفكر والروح • ومن العسير فى ظل هذه العزلة أن يحقق أى نجاح فى ادارة شؤون الجماعة والسير بها فى سبيل انجاز الاغراض المنوطة به •

ومن الثابت أن فرض رئيس على مجموعة من الافراد غريبة عنه ، هو أحد الاسباب الجوهرية التى ينجم عنها سوء العلاقات والتفكك والاضطراب وتعذر حل ما يتزايد بالتبعية من مشكلات • ومثل هذا الرئيس غير المنتمى كثيرا ما يعنى بأمور تخرج عن محيط اهتمامات الجماعة ، ولا تتصل بمصالحهم اتصالا مباشرا وثيقا • فهو يجد نفسه تلقائيا — بدافع من عزلته النفسية والفكرية — مسوقا الى اتخاذ مركز مصطنع يؤكد به وجوده • — وهو يقيم هذا المركز على أساس السلطة المفروضة ويحقق به رئاسته الشكلية التى تتمثل فى الاثاث والرياش والعرض دون الجوهر ، تمييزا لنفسه عن سائر أعضاء الجماعة ، وبعدا بذلك عن الموقع الحقيقى للعمل وما قد يعترضه من مشكلات تقتضى التصدى لها والبحث عن أوجه علاجها •

ولا شك أن المظاهر التى يلوذ بها مثل هذا الرئيس تمثل أكواما من الرسميات والكماليات الجوفاء قصد بها تغطية تصوره فى القيادة والتوجيه • وهى تنشئ حواجز مصطنعة بينه وبين

العاملين معه وتزيد مسافة الخلف بينه وبينهم ، فيصبح هو في واد وهم في واد آخر ، بل يصبح دخيلا على العمل تبعا لكونه دخيلا على العاملين • وإذا تصدى الامر يتعلق بالعمل فهو لا يلمس الا القشور ولا يستطيع أن ينفذ الى الجذور •

كذلك ، فانه ينشأ عن عدم انتماء الرئيس الى الجماعة أن يلجأ الى أسلوب التفرقة بين المرءوسين بقصد اظهار سلطانه واخفاء عيوبه فهو يعمد الى المحاباة والتحيز ، فيقرب هذا ويبعد ذاك ، ويشغل الجميع بذلك عن تحقيق أهداف العمل ، على حين أن القائد المنتهى ينتهج أسلوبا آخر ، فهو حريص على أن يؤلف بين الافراد في وحدة متجانسة ، وأن يحثهم على تضافر القوى والجهود في سبيل رفع شأن الجماعة • ومن هنا جاء وصف الشخصية القيادية بأنها تلك الشخصية القادرة على التأثير في الناس لجعلهم فريقا واحدا يتعاون لتحقيق غرض ينشده • ولا تتسنى هذه القدرة بغير انتمائه •

واذا ربطنا بين مفهوم انتماء القائد الى الجماعة — كما أوضحنا — وبين أهمية الدور الذي يمارسه السفير ، أدركنا ضرورة توافر عنصر الانتماء في شخصية السفير الاسلامي

فان هذا العنصر هو الذى يدفع الى الولاء ، والولاء هو الحافز الى الاخلاص والتضحية • وغنى عن الذكر أنه لا نجاح للسفير فى مهمته مالم تتوافر فيه هذه الصفات • فالسفير المنتمى الى جماعة المسلمين أقدر على تفهم مشاعرهم وأهدافهم وإدراك نوازعهم الوجدانية واتجاهاتهم العقلية فى مختلف نواحي الحياة والمجتمع • كما أنه أقدر على التعبير عن هذه المشاعر والاهداف والاتجاهات ، الامر الذى يضمن التزامه بها فى مفاوضاته ومحادثاته مع الدول الموفد لديها • كما أنه بحكم نشأته فى قومه واختلاطه بهم وممارسته عاداتهم وتقاليدهم ووسائل عيشتهم يشب متطعاً باخلاقياتهم • فيصبح مثلهم عربياً مسلماً شديد الاعتزاز بكرامته ، عفا أنوفاً ، متمسكاً بأهداب العزة والكبرياء ، ويكون نعم الممثل لهم الحفيظ على سمعتهم ومكانتهم فى علاقاته مع غيرهم من الاقوام •

وكما تنعكس خاصية الانتماء على علاقات السفير المسلم برؤساء البلاد الموفد لديها ، فانها تنعكس على علاقاته بحاشيته التى يصحبها فى سفاراته اذ تجعله قادراً على قيادتهم لتحقيق الهدف المشترك بحكم رابطة انتسابه اليهم ورعايته لهم وما ينجم عن ذلك من ثقته وتعلقهم به وتجاوبهم معه وتضحياتهم

فى سبيل انجاز الهدف المتفق عليه فى وحدة منسقة كأنهم
بنيان مرصوص يشد بعضه بعضا •

واذا تأملنا صفحات التاريخ العربى قبل الاسلام وبعده ،
لاحظنا مدى اكتمال عنصر الانتماء الى الجماعة فى شخصيات
السفراء ، ادراكا من الحكام العرب لاهمية هذا العنصر الاساسى
فى نجاح المهام التى يوفدون سفراءهم للاضطلاع بها ، فهى
مهام تتطلب فى المقام الاول أن يكون القائم بها مواليا لمسله
أهلا لثقته ، بعيدا عن الشبهة فى أمانته ، منزها من المطامع
والتطلعات الشخصية التى تغلب الصالح الخاص على الصالح
العام • وتلك خلال لا تتوافر الا فيمن نشأ أصيلا فى قومه كريما
فى منبته • أما الاجنبى الدخيل أو المطعون فى نسبه أو المأجور
فانه — فى كثير من الاحوال — لا يؤتمن على الاسرار التى تودع
فى حوزته لانعدام رابطة الانتماء أو ضعفها ، مما قد يعرض
الدولة التى توفده للضرر نتيجة افشائه ما ائتمن عليه أو تقاعسه
عن أداء مهمته لفقدانه روح الولاء وحافر التضحية •

فلا غرو ان كان ولاية الامر من خلفاء وأمرأ وملوك يستوى
فى ذلك العصر الجاهلى والعصر الاسلامى يختارون فى وفاداتهم
الى الممالك المجاورة من هم أكثر تمثيلا للخصائص العربية
الاصيلة فى جوانبها المشرقة ، من عراقة محتد وأصالة منبت

وكرم ونجدة وشجاعة وشرف ومروءة ونخوة وحماية للجار
وذود عن الذمار وعفو عند المقدرة ، وما الى ذلك من خصائص
الخلق العربى النبيل • فكان سفرائهم من أكرمهم أرومة
وأشرفهم عرقا وأمجدهم بيتا ، كما سنتبين ذلك بجلاء عند
استعراض الشخصيات التى أوفدت فى العصور الاسلامية
المختلفة ، واستقراء الوسائل التى انتهجها الحكام المسلمون فى
اختيار سفرائهم واختبارهم ، ووصايا الحكام العرب لمبعوثيهم
قبل رحيلهم •

ويأتى ايمان السفير برسالته كقوم من مقومات الشخصية
القيادية بعد الانتماء الى الجماعة • فمن المسلم به أن الايمان
بالمبدأ والغاية هما أكبر الحوافز الحقيقية لانجاز أعظم الاعمال ،
لانه بقدر قوة هذا الايمان وثباته يكون تأثير الناس بصاحب
الدعوة أو الرسالة ودخولهم فيما يدعو اليه طوعية واختيارا
لا جبرا واذعانا • ومرد ذلك الى أن الفصل بين الحق والمبطل
هو الاصرار والبلاء والتضحية ، وكلها صفات تعوز صاحب الدعوة
الزائفة لانه طالب منفعة ذاتية سرعان ما يتخلى عنها اذا أدرك
أن اصراره عليها سيورده موارد التهلكة أو سيصيبه بالضرر
أو سيقنضيه بذل جهد لا يطيقه أو أن هذا الجهد لا يعادل
المنفعة التى سوف يجنيها •

أما المؤمنون بقضيتهم فهم دعاة حق وأصحاب رسالة كبرى
وغايات أسمى من المطالب المادية الزائلة والمنافع الاشعبية
الرخيصة • انهم يحملون تبعات جساما في سبيل تأدية رسالتهم
أو الاضطلاع بالمهام التي كلفوا بها ، وهم اذ يتحملون
مسئولياتهم تلك تصغر في أعينهم متع العيش ومغرياته ،
وتتضاءل مغائمه ومسراته ، على حين تعظم في عيونهم وأفئدتهم
حقيقة الايمان بالمثل العليا ، وتشد عزائمهم ارادة الاصلاح •
ويستتبع ضآلة أطايب الحياة ومناعمها لديهم هوان الآلام التي
يتكبدونها والتضحيات التي يبذلونها في سبيل استبدال الذي
هو خير بالذى هو أدنى • فنراهم ينكرون ذواتهم ، ويتفانون
في أعمالهم المجيدة ، يحثهم الايمان الصادق العميق بما بعثوا
له ، ويحفزهم الهدف البعيد الى مزيد من البذل والعطاء ولو
أدى بهم الامر الى الاستشهاد • فلا سبيل لقوة عليهم مهما
علت الا قوة الحق ، ولا مرد لهم عن مواصلة الطريق الا أن
يشاء الله • فالارادة القوية والصلابة هي سمات الايمان الحق ،
ومن ثم سلاح النصر •

ولكم سجل تاريخ البشرية أعظم الصفحات وأخْلِدها في سين
القادة والابطال • كيف حملوا المشعل وتقدموا به الصفوف ،
حين لم تكن ثمة شعاعة من أمل تومض أو بارقة من يقين تبدو •

كيف واجهوا المشكلات المعقدة واستهانوا بما يصيبهم من
بأساء في سبيل الخروج من هذه الظلمات المترابكة بعضها فوق
بعض ، وكيف حققوا انتصارهم في أشق الظروف وتحت أشد
الضغوط المادية والمعنوية ، وما وهنوا ولا استكانوا ، وإنما
زادهم إيمانهم صلابة وجلدا ، وارتفعوا الى مستوى المسئوليات
التي قبلوا احتسابها في رضى عميق ويقين لا يتزعزع ، مثلهم
في ذلك كالجوهر الاصيل لا يغيره اللهب بل يزيده صقلا ولمعانا •

فالإيمان القوى بالهدف هو القوة الروحية التي تنقف وراء
أعظم الاعمال • انه بمثابة الروح التي تتجسد فيها رسالة
الداعى ، ولا بقاء للجسد بغير الروح ، فهي أصل الحياة
وجوهرها ، ولا صلاح للجسد بغير صلاح الروح • وإنما ينجح
الداعية في أداء ما التزم به اذا أشربت روحه رسالته ، وصدعت
بها في غير ضعف ولا استكانة • والداعى بطبيعة هذه الرسالة
يتصدى لمعتقدات موروثة مقدسة فيحاربها ، ويحاول بكل ما أوتى
من قوة أن يقوض أركانها الراسخة ليقيم على أنقاضها بناء
جديدا من المعتقدات • فهو يواجه الجماهير ويعالج المواقف
خطيبا ومتحدثا ومفاوضا ، ومن ثم يستعين بالأسلوب
الدبلوماسى في تحقيق غايته •

ان السياسى يحدد الهدف ويرسم الخطة التي تضمن له

بلوغ هذا الهدف • والدبلوماسى هو السفير الذى يوفده هذا
السياسى لينفذ تلك الخطة بما يحقق الغرض منها فى مواجهة
دولة أخرى • وقد يقوم السياسى نفسه بتنفيذ الخطة اذا آنس
فى نفسه القدرة على ذلك ، وقد ينجح فى المجال الدبلوماسى ،
اذا كان رجلا دبلوماسيا بطبيعته تتفق فيه الصفات اللازمة
لهذا العمل ، أو اكتسب من التجارب والخبرات فى هذا الميدان
ما يؤهله لخدمته •

وفى كلتا الحالتين — سواء أكان واضع الخطة هو منفذها أم
كان منفذها غيره — فان الايمان بالهدف هو القوة التى تقف
وراء نجاح التنفيذ • وهو صفة مشتركة بين الساسة
والدبلوماسيين طالما كانوا من أصحاب المبادئ ، لا يختلفون
فى جوهره ، وانما تختلف الاساليب عندما يصدعون بالدعوة
بحسب طبيعة كل منهم وما يلتزم به من عمل • وكلهم قائد فى
معركته مؤمن برسالته • ولكن طبيعة المعركة هى التى تحدد
طريقة العمل • ففى السلم يمارس الدبلوماسى مهمته ، فاذا
لم يحقق بغيته بالوسائل الودية ونشبت الحرب ، انتهى دور
الدبلوماسى وحان دور القائد المقاتل • وقد تتخلل الحرب هدنة
أو صلح مؤقت ، وهنا يعود الدبلوماسى الى الظهور •

ولذلك فان ايمان القائد صلب لا هواة فيه يحققه بسلاح

الحرب البناء ، فيمضى بسيفه لا يلوى على شيء ، أما ايمان
الدبلوماسى فهو ايمان خفى غير جهير • فهو دفين فى الصدر ،
وقد يشك الخصم فى وجوده أحيانا ، اذا اقتضى الهدف الكبير
التنازل مؤقتا عن بعض المصالح والتضحية بها •

ومن هنا كان الايمان بالهدف مقوما أساسيا من مقومات
السفير فى الاسلام بالنظر الى دوره الكبير فى تحقيق أهداف
دولته ، ولما تتطلبه طبيعة مهمته من بذل أكبر الجهود
لتحقيقها ، وما قد تقتضيه من تضحية قد تصل الى بذل النفس
فى سبيل الهدف الاسمى • وانا لنجد مصداق ذلك فى تاريخ
سفراء الرسول صلى الله عليه وسلم الى القبائل والامم
المجاورة ودعوتها الى الاسلام • لقد كان الايمان هو سلاحهم
وكان سر عظمتهم المنبثقة من مبادئ الاسلام ، تلك العظمة
المتثلة فى انتصار القوة الروحية على القوى المادية • وكان
كل منهم يدرك أنه صاحب رسالة بناءة ، وانه يخوض معركة
ترتبه نتائجها بمدى ايمانه وارادته وتضحيته •

كان سفراء النبى عليه السلام يدركون أنه حتى آمن السفير
بما أوفد من أجله ، وانعقدت عزيمته على المضى فى طريقه مهما
كلفه ذلك من عناء ، كان النصر له حليفا • وأولى آيات النصر
انعكاس ايمانه القوى على من يتصدى له هيبة وجلالا •

فالاقتوى ايماننا فى آفة مصاولة أو منافسة أو حوار هو الاقدر
والاكفأ ، وهو الاقرب الى بلوغ مأربه • وصراع الارادتين
يسفر لا مفر عن انتصار أقواهما ، ولا ريب فى أن المؤمن الحق
هو الاقوى باذن الله • وقد نهج كثير من سفراء الدولة
الاسلامية فى عصورها المختلفة نهج سفراء رسول الله ، فكانوا
مثلا عالية وشهودا عدولا على سمو دينهم ودولتهم • كانوا
عنوانا للحق والقوة ، وكتب الله لهم بذلك الفلاح فى مسعاهم •

المبحث الثاني

الفصاحة والعلم

وحسن الخلق

لا ريب في أن قوة التعبير وسلامة المنطق من أهم المقومات التي ينبغي أن يتصف بها السفير في الاسلام . فهما أداته في تبليغ رسالته على أحسن وجه ، وإذا لم تستقم الاداة فسد العمل . ومن المعروف أن وسيلة السفير في أداء وظيفته هي الاتصال الشخصي والمناقشة والحوار والدخول في المفاوضات والتعاهد والتعاقد ، وكلها أساليب لا يحسنها الا المتحدث الكفء والخطيب المفوه القادر على التعبير عن أفكاره وحسن عرضها .

فالبلاغة من أوجب الصفات اللازمة لأصحاب الرسائل . فهي التي تفتح النفوس المغلقة ، وتنفذ الى الأذهان السادرة ، وتسرى في الاسماع ، فتؤلف القلوب الجامحة ، وتظفر بالثقة في الدعوة وصاحبها . ومن ثم ، لا يكفي أن يكون السفير ملماً بواجباته واعياً لمسؤولياته ملتزماً بها ، بل ينبغي - حتى ينجح

في مسعاه — أن يوفق في عرضها على الآخرين وفي اقتناعهم بما يدعوههم اليه • وبلاغة القول وقوة العارضة هما السبيل الموصل الى ذلك • وكمن من امرئ صادق في دعوته مخلص في جهده ، لم يدركه التوفيق لعجزه عن الافصاح والاقتناع •

ومن ثم يشترط في السفير أن يكون فصيح اللسان بليغ اللغة ، قادرا على اختيار الظروف المناسبة لتوصيل أفكاره • فمن آيات البلاغة أن يحسن السفير تحديد الوقت المناسب والمكان المناسب لدعوته لان لكل مقام مقالا • ومنها أن يحسن انتقاء الالفاظ والتراكيب المعبرة عن مقصده ، فلرب كلمة غير مستساغة أو موضوعة في غير موضعها فوتت على الداعي غرضه • ذلك أن حسن القبول اشارة الى استعداد المتلقي للاستماع الى محدثه وبادرة الى الاقتناع به ، ولا يتأتى حسن القبول الا اذا عرف الداعي كيف ينفذ الى غرضه بأجمل أسلوب وأبلغ عبارة مما يطلق عليه السهل الممتنع •

ولئن كانت الفصاحة وطلاقة اللسان والقدرة على التعبير المبين ، تستهوي الانسان على اختلاف الازمان والاطوان ، فهي عند العرب — وهم أهل الفصاحة والبلاغة — من أهم ملامح العبقريّة في الرجل • لذلك كان اشتراط الفصاحة والبلاغة في السفير المسلم أمرا حتميا بحكم ضرورة تمثيله للسّمات العربيّة

الاصيلة وفي مقدمتها هاتان الصفتان ، وغنى عن الذكر ما تضيفانه على صاحبهما من قوة شخصية وأسر لدى المخاطبين • كما أننا لسنا بحاجة الى ذكر مدى احتفاء العرب — قبل الاسلام وبعده — ببلاغة القول حتى ليقول النبي صلى الله عليه وسلم : « ان من الشعر لحكمة وان من البيان لسحرا » • وللدلالة على هذا يكفي أن نذكر أن القرآن — وهو الكتاب المبين الذي أحكمت آياته — كان معجزة الرسول صلى الله عليه وسلم ، اذ كان الشعر أعظم ما وهبه العرب في زمانهم بين الامم قاطبة •

وكما أن الاخلاص في أداء المهمة دون قدرة على الافصاح لا يكفي للنجاح ، كذلك فان موهبة التعبير لا تكفي بذاتها سببا له ما لم تساندها سلامة المنطق وقوة الحجة • فالمطلوب في السفير أن يتوافر فيه أمران : قوة المبنى وقوة المعنى ، ولا سبيل الى النجاح اذا لم تتكامل القوتان •

والارتباط واضح جلى بين قوة الحجج التى يسوقها السفير المفاوض وبين العلم وسعة المعرفة • ذلك أنه لا يتسنى للمرء أن يلهم الفكرة السديدة دونما سند من العلم الغزير ، فهو الرافد للخواطر النيرة والافكار الصائبة • والعلم هو السبيل الى وضوح الرؤية وتحديد الهدف وبيان خطوات العمل •

وبالعلم تتفتح أمام المرء آفاق رحبية ، وتتفجر طاقاته الخلاقة ،
وتزول المغالق والسدود التى تقف حائلا بين الفرد وبين تطوير
نفسه وتطويع مجتمعه وتطوير عالمه • والعلم هو مصدر القوة
القادرة على اعادة تشكيل الانسان لتحقيق حياة أفضل ، فهو
الذى يقوده الى معرفة الحقيقة والايمان بها وكشف الزيف
والبطلان • وهو الذى يخلق على صاحبه احدى السمات القيادية
البارزة فيصبح موضع التجلة والتقدير •

ومن هنا كان العلم مقوما رئيسيا فى السفير الاسلامى ،
فلا رسالة بغير علم ، ولا نجاح دون عماد من المعرفة • والسفير
الاسلامى انما يمثل دولة قامت عقيدتها على أساس من العلم ،
عقيدة جاءت لتطلق الفرد والمجتمع من اسار الشرك بالله
والاضرار بالخلق ، ولتبدل ظلمات الناس وجهالاتهم نورا •
عقيدة انبثقت منها دولة رسالتها الحضارة والتقدم فى سبيل
رفع الظلم واقامة العدل وارساء مبادئ الحق والمساواة ،
ودستورها نشر الثقافة الصحيحة والمعرفة الشاملة لتقويض
الضلالات القديمة وخلق واقع جديد للمجتمع يسير فى هداه
حتى يبلغ غايته السامية فى توحيد أفراده وضمان الخير
والرفاهية لهم وللعالم أجمع •

ان السفير الاسلامى هو مبعوث دولة كان القرآن كتاب

الله الذى حوى من العلم كل شىء آية مؤسسا ومعجزته
الخالدة • دولة ثار دينها على الجهالة ، ومجد العلم والعلماء ،
وحت على التماس الحكمة فى مصادرها بشتى الوسائل ، ووزن
قيمة المرء بعلمه ورجاحة فكره ، وجعل طلب العلم غريضة
على كل مسلم ومسلمة ، وجعل من بيوت الله المقدسة مدارس
للتعليم ، وجعل العلماء فى المرتبة الاولى بين أقوامهم ، قال
الله تعالى :

« اقرأ باسم ربك الذى خلق • خلق الانسان من علق •
اقرأ وربك الاكرم • الذى علم بالقلم • علم الانسان ما لم
يعلم • • » •

وقوله تعالى :

« قل هل يستوى الذين يعلمون والذين لا يعلمون » •

« وقل رب زدنى علما » •

« وما يعقلها الا العالمون » •

« انما يخشى الله من عباده العلماء » •

« فلولا نفر من كل فرقة منهم طائفة ، ليتفقهوا في الدين
ولينذروا قومهم اذا رجعوا اليهم لعلهم يحذرون » •
وقال نبي الحق ومعلم الانسانية صلى الله عليه وسلم :
« يوزن مداد العلماء ودماء الشهداء يوم القيامة » •
« العلماء ورثة الانبياء » •

« يشفع يوم القيامة ثلاثة : الانبياء ، ثم العلماء ، ثم
الشهداء » •

فلا غرو أن كان السفراء المسلمون يختارون من بين العلماء
الاجلاء ، نابهي الذكر ، واسعى المعرفة ، حتى يكونوا أهلا
للمسالة التي يحملون مسئولياتها ، رسالة الدولة الاسلامية
التي كان العلم دعامة أساسية في بنائها ، ورسالة العقيدة التي
جعلت العلم بشئون الدين والدنيا منهاجها ومصباحها المنير •

وبتبيين من استعراض أسماء السفراء الاعلام في الاسلام
وتاريخ حياتهم أن كلا منهم كان غزير العلم واسع الثقافة ،
فجاهلهم كان جامعا للشريعة والسنن والاحكام والسير (التاريخ)
أديبا رواية للشعر وما يتبع ذلك من جودة البيان وقوة اللسان
وحكمة الاوائل وأمثالها ، عالما بأصول فرض الضرائب
وتحصيلها وبالقواعد المالية •

ولم يشترط المسلمون المأم السفير بلغة الملك أو الحاكم المبعوث اليه ، لان العادة قد جرت على استخدام الترجمة في هذا الشأن ، وان كان المماليك بعثوا الى المغول رسلا من جنسهم والعارفين بلغتهم • أما بالنسبة لاشتراط التخصص فقد جرت العادة في القرنين السابع والثامن للهجرة أن يقوم بالسفارة من تخصص في الغرض منها كأن يبعث أحد رجال الجيش بقصد المفاوضة في عقد هدنة ، وأحد الفقهاء أو العلماء لتبادل المسائل العلمية أو بحث الشؤون الفقهية •

فاذا لم يجد الخلفاء والولاطين في رجل واحد من يصلح لمهام السفارة من حيث توافر الشروط والمؤهلات اللازمة كونت السفارة من أكثر من شخص ، كأن يكون « أحدهما صاحب سيف ، والآخر من أهل الشريعة • وقد تعزز بثالث من الكتاب ، فصاحب الشريعة يقرر ما يسوغ منها ويدفع ما لا يسوغ • وصاحب السيف يرتب ما لا مضرة فيه على الملك ولا جنده ولا حيف ولا مخاطرة • والكاآب يحفظ قوانين السياسة ورسوم المكاتبات وأدب المخاطبات » •

وغنى عن الذكر أن المسلمين كانوا يشترطون في السفير الى بجانب سعة العلم حسن الخلق ، فلا علم بغير خلق في الاسلام ، بل ان العلم هو سبيل اكتساب الصفات الحميدة والسلوك

القويم ، وهو وسيلة لغاية سامية هي خلق الشخصية السوية المؤمنة . والله تعالى قد كرم مبعوثه الكريم بقوله « وانك لعلی خلق عظیم » . لذلك ، كان من أهم مقومات السفير النزاهة والامانة والشرف والاستقامة . وحين كان الخلفاء والحكام يبعثون أكثر من سفير في مهمة تقتضى عدة تخصصات وخبرات كما تقدم ، كانوا يحرصون على أن يكونوا جميعا من المتأدبين بأدب الله تعالى فيما أدب رسله الكرام حيث يقول : « فقولاً له قولاً لنا لعله يتذكر أو يخشى » . وليس أدل على المنزلة العالية التي رفع المسلمون اليها السفراء من أنهم لم يكتفهم اشتراط المقومات القيادية في السفير بل اشتراطوا أن يتخلق بأخلاق الرسل والانبياء ، اشارة الى سمو مهمته وجلال قدرها .

وفي مجال حسن الخلق ، كان العرب يشترطون فيمن يحمل الرسالة ويقوم بالسفارة ألا يكون ميالا للنساء حتى لا يستخرجن أسرارها ، أو ممن يحب شرب النبيذ « فان كان شارب خمر فليتركه في ذلك الوقت بالكلية ، فان الخمر تفضح شاربها وتطلع على ما في نفسه من الاسرار . فقد كان الحزمة من ملوك الفرس تحرم على الرسل شربها وتضرب عليهم الاعناق عند المخالفة » . ومبالغة في الحرص على توافر شرط حسن الخلق في السفير

كان المسلمون يشترطون فيه أن يكون شريف الاصل ، نبيل
المحتد ، وذلك حتى يكسب سفارته المهابة والجلال لان الاصل
العريق سبيل للسلوك الحسن واقتفاء آثار الاجداد بتراثهم •
ولا غرو فالرسول صلى الله عليه وسلم يقول : « تخيروا
لنطفكم فان العرق دساس » • على أن هذا الشرط قد انعدم
باننتقال السلطة الى غير العرب لا سيما في عصر المماليك •

المبحث الثالث

الصبر والحكمة

من المسلم به أن الصبر في مقدمة القيم الروحية بحسبانه قوة عاقلة حكيمة ، تجنب صاحبها الشطط ، وتعينه على النجاح • وهو دليل العقل الناضج الذي يضع الامور في مواضعها الصحيحة • والصبر لا يتناقض مع الطموح والاقدام ، فهو سبيل لادراك الغايات المنشودة منهما ، على حين أن الجموح أو الاندفاع يشكل عقبة في طريقها لأنه قوة ضالة تورد أحيانا موارد الزلل أو التهلكة لصدورها عن أهواء النفس الامارة بالسوء المسيطرة على العقل والمنطق • والحكماء يدرجون الصبر في عداد الفضائل ، ويعدونه مظهرا لسلامة القوى النفسية ، وآية على الثقة بالنفس والصمود والتضحية في سبيل الهدف • أما الملل فهو دليل على اختلال التوازن ، وضعف الثقة بالنفس ، وافتقار القدرة على التضحية ، وهو طريق الى اليأس والاستسلام وما الى ذلك من أسباب الرذائل •

كذلك ، فان الصبر دليل قاطع على سعة الافق ، وبعد النظر ،

والرضى بالواقع مؤقتا ريثما تسنح الفرصة لتغييره . فهو سلاح يفل قوى البغى حينما يكون من الطيش تحديها ومواجهتها بالعنف . فلا يملك العاقل الا أن يلوذ بالحكمة وضبط النفس والترقب والتأهب ، مع العمل فى الوقت نفسه على اعداد القوة للوثوب على القوى الغادرة والقضاء عليها متى أتاحت الظروف الملائمة ، وأنس المرء فى نفسه القدرة على صد تلك القوى ودحرها .

ويتبين ذلك اذا ما عرضت للناس شدة من الشدائد . فأما من يملك منهم الاتزان والسيطرة على النفس فهو التقدير على الجلد والمقاومة حتى تتجلى الغمة . وأما من يفتقد هذه الصفات فهو العاجز عن مغالبة المحن ، الضعيف فى مجابهة الاحداث ، يستوى فى ذلك الافراد والجماعات ، والامم والشعوب ، اذا أصابها مكروه كاشتباكها فى حرب مع العدو أو نزلت بساحتها كارثة من الكوارث العامة كالآفات أو الوبئة وغير ذلك من المواطن التى تدعو الضعفاء الى الفرع والجزع .

لذلك ، كان الصبر من سمات المؤمن الحق لانه دليل حسن الظن بالله والثقة به ، وكان من أعظم مناقب الانبياء والمصلحين والقادة والابطال .

ولقد ورد ذكر الصبر في كثير من آيات الله البينات دلالة
على أنه فضيلة أساسية في السلام :

« واصبر وما صبرك الا بالله ولا تحزن عليهم ولاتك في ضيق
مما يمكرون » •

• « فصبر جميل والله المستعان على ما تصفون » •

• « ولئن صبر وغفر ان ذلك لمن عزم الامور » •

« والموفون بعهدهم اذا عاهدوا ، والصابرين في البأساء
والضراء وحين البأس » •

• « وبشر الصابرين » •

وليس أدل على المنزلة الخاصة التي أفردتها الله للصبر بين
مكارم الاخلاق التي يجب أن يتحلى بها المسلم من أن المشرع
الحكيم قرن الصبر بالصلاة في أكثر من آية :

« يأيها الذين آمنوا استعينوا بالصبر والصلاة • ان الله
مع الصابرين » •

كما قرنه بالحق في قوله تعالى :

« وتواصوا بالحق ، وتواصوا بالصبر » •

وفي قوله تعالى :

« وجعلنا منهم أئمة يهدون بأمرنا لما صبروا » •

دلالة على أن الصبر وسيلة لبلوغ منزلة الامامة والقيادة
في الناس ، وأنهم حين يبلغون هذه المنزلة يهدون الناس بهداية
الله ، ويدعون لهم لمعرفة وجود الله ، والعمل بشرعه ، فهم
أئمة صالحون ، لا دعاة سوء ، ولا دعاة فجور • فالصابرون
قادة ، وقادة الى الحق والى الله • وبيان ذلك أن أكبر معانى
الصبر المقصود ضبط النفس عن الشهوات واحتمال المصائب
في سبيل الهدف • فاذا تمكن الشخص من قمع شهواته ، فصار
مسلطاً عليها ، لا مسلطة عليه ، قوى عزمه ، واشتدت ارادته ،
وصفت روحه ، فاستنارت بصيرته ، وصحت فراسته ، ومال
للعلم ، فتحقق له بذلك وسيلة المعرفة •

واذا راض المرء مزاجه على احتمال المصاعب ، وأراد نفسه على استساغة الحلو والمر من الخلائق والاشياء ، قويت نفسه فصارت قادرة على الاقتحام ، بينما لا تتال من صلابتها الهزائم • وإذا اجتمع لاي انسان كمال المعرفة ، وكمال القدرة ، فقد تحقق له الشرط الوحيد ، ولا شرط سواه ، لبلوغ منصب القيادة الهادية الى الله ، المنزهة عن شوائب الجور والانحراف •

ويتبين من المفهوم الذى أوضحناه للصبر ، ومن تحليل معناه ، أنه شرط لا غنى عنه للسفير فى الاسلام ، لان الصبر آية على قوة التحمل ، والسيطرة على الالهواء ، والثقة ، وكلها من المقومات الاساسية لشخصية السفير ، ولان الصبر دليل على الايمان الحق وهو سمة السفير المسلم • والصبر نقيض الغضب ، ولا يتصور أن ينجح السفير فى مهمته اذا عجز عن امتلاك نفسه لان هذا العجز يتنافى مع طبيعة الرسالة التى يضطلع بها السفير لما تقتضيه من سعة الصدر والتريث ، والتأنى فى معالجة الامور ، فلا يطمعه مغنم عاجل فيلهيه عن الهدف المنشود ، ولا يستثير غضبه مغرم حال فيقطع عليه غرضه • لا تهجم ولا تعجل وانما وضع للامور فى ميزانها ، وترويض للنفس لتتصرف عن اللحظة الخادعة الراهنة الى اللحظة المناسبة التى يقتضيها الغرض ويحددها الموقف •

ان الحلم سيد الاخلاق ، وهو عدة الدبلوماسية في مهمته
الصعبة ، فالمتعجل يتحكم فيه الانفعال الطارىء ، فينأى به عن
غايته ، وتخدعه نفسه فتورده موارد الانزلاق . أما المتأنى
المقلب للأمور الناظر الى العواقب فهو يحكم اللحظة وهي
لا تحكمه . وصدق رسول الله قدوة السفراء المسلمين صلى
الله عليه وسلم :

« ليس الشديد بالصرعة ، انما الشديد الذى يملك نفسه
عند الغضب » .

والسفير شخصية قيادية ، ومن ثم تتوافر فيها القدرة على
ضبط النفس ، واستيفاء ضياء العقل عندهجوم عناصر الاستفزاز
والاثارة على النفس ، والتصرف الملائم في المواقف المثيرة اتقاء
للخسائر .

فاذا ذكرنا الحكمة — كمقوم من مقومات السفير في
الاسلام — لم تعد دائرة المعانى التى تدور فى فلك الصبر .
ذلك لانه نقيض الخفة والنزق والطيش وكلها نقائص الحكمة .
واذا حللنا العناصر التى تتألف منها الحكمة تبيننا أنها صفات
ضرورية للسفير الناجح ، فمنها التعقل والرزانة والروية

والكياسة والمرونة وما الى ذلك من المعانى التى تتم عن نفاذ
البصيرة وسعة الافق والقدرة على التمييز السليم والتخطيط
المحكم الذى يضع فى اعتباره احتمالات المستقبل •

المبحث الرابع سعة الحيلة

ان الذكاء وسعة الحيلة من أهم المواهب التي بدونها لا يمكن للسفير الوفاء بمسئوليات مهمته الكبيرة البالغة الحساسية لتعلقها بأهداف بلاده ومصالحها العليا • ويتبين أهمية توافر هذه الموهبة اذا لاحظنا في مجال العلاقات الدولية - أن ما يدور من حوار بين السفراء المفوضين لابرام صلح أو عقد مخالفة أو معاهدة بين دولهم ، وما يعرض من مقترحات لحل المشاكل القائمة ، يتطلب مقدرة فذة على مقارعة الحجة بالحجة • هنالك يحرص كل سفير على نجاح مسعاه ، وعدم التسليم بمطالب الجانب الآخر مع الحرص في الوقت ذاته على استمرار المفاوضات ، الامر الذي يستلزم حنكة وبراعة وسعة حيلة تحقق الغرض وتقي من العثرات •

ويصف العرب الرجل الفطن بالحول القلب • بمعنى القادر على تقليب الامور على أوجهها المختلفة واحتيال الحيل لاصابة الهدف وادراك النوايا الخفية التي يبיתה الخصم والحذر من

المزلق وانتقاء العواقب السيئة • ومثل هذا الرجل الفطن يأخذ دائما في يده زمام المبادرة بحكم يقظته وذكائه وعلمه ، وهو سريع البديهة في مواجهة ما قد يعرض له من مفاجآت غير متوقعة ، قادر على الحركة في كل اتجاه دون قيد نفسى وفكرى يحول بينه وبين اتخاذ الخطوة الثابتة الواثقة في الاتجاه الصحيح •

ومن مظاهر سعة الحيلة التى ينبغى توافرها فى السفير أن يحسن اعداد متطلبات الهدف الذى يسعى لتحقيقه بعد أن يحدد هذا الهدف تحديدا دقيقا ، وأن يجيد وضع الخطة اللازمة للتنفيذ ، وأن يحسن اختيار الاوقات والاماكن ، وأن يرسم خطة مضادة لخطة الجانب الآخر ، وأن يرسم خطة بديلة يستخدمها اذا فشلت الخطة الموضوعة ، ويعد لتنفيذها الاسلوب الملائم لطبيعتها والتدبير الكفيل بنجاحها •

ومن سمات السفير الذكى أن يكون كتوما لاسراره ، حريصا على اخفاء خطته حتى لا يكشفها الخصم ، مداورا ، مناورا فيما لا يعدو دائرة الخلق القويم ، عاملا على جمع أكبر قدر من المعلومات عن الابعاد المختلفة لشخصية منافسه كطريقة تفكيره ومسلكه ودوافعه النفسية والقوى التى تؤثر فيه ويؤثر

ففيها وأقرب السبل الى الوصول الى قلبه وفكره • وبذلك
يستطيع السفير أن يتنبأ بأى اتجاه جديد فى سير المفاوضات ،
فيعد العدة سلفا لتحويله الى صالح القضية التى ندب للدفاع
عنها •

البحث الخامس

رواء المظهر

كان العرب يحرصون على اختيار سفرائهم من بين الشخصيات التي تتوافر فيها الصفات الشكلية الحميدة الى جانب المقومات العقلية والمناقب النفسية التي سبق أن بينها • واستمر هذا التقليد سائرا في ظل الدولة الاسلامية ، مما قد يدعو الى التساؤل عن العلة في ذلك برغم ما قد يبدو من مخالفته للمبادئ والروح الاسلامية التي تجعل المخبر لا المظهر أساسا لتقييم الانسان • فالاسلام لا يقيم وزنا لوسامة الوجوه وبهاء الملامح ، ولا يحفل باختلاف الاشكال والالوان لانه دين الجواهر لا المنظر ، فلا فرق بين الابيض والاسود والاحمر والله تعالى يقول : « ان أكرمكم عند الله أتقاكم » • والرسول صلى الله عليه وسلم يقول : « كلكم لآدم وآدم من تراب » • ويقول : « رب أشعث أغبر لو أقسم على الله لأبره » • ويقول : « ان الله لا ينظر الى صوركم وأعمالكم ولكن ينظر الى القلوب التي في الصدور » •

والواقع أنه لا تناقض بين مبادئ السلام العليا في المساواة بين الناس وبين اشتراط الحاكم بعض المقومات الخاصة فيمن يختاره للسفارة ، لان الامر هنا لا يتعلق بالحقوق أو الواجبات التي يسوى الاسلام فيها بين الناس ولا بالموازين التي يقاس بها المرء ، ولكنه يتعلق بالاوضاع الوظيفية ومقتضياتها وبالقاعدة الادارية التي تقول بضرورة وضع كل امرئ في المكان الذي تؤهله له طبيعته وصفاته ومؤهلاته أو ما يعبر عنه في الاصطلاح الحديث بوضع الرجل المناسب في المكان المناسب . وهذه القواعد لا تتنافى مع مبادئ الاسلام طالما روعيت العدالة في تطبيقها . بل انها تتفق مع أصول الحكم والادارة في الاسلام وتستند الى المبدأ الاسلامي القائل : كل ميسر لما خلق له والى المبدأ التشريعي الاساسي القائل : لا ضرر ولا ضرار .

واذا كان الحاكم الاسلامي يزن السفير الاجنبي الموفد لديه وفقا لمقوماته الفكرية والخلقية ولا يحفل كثيرا بوسامته ، فان ملوك الدول الاخرى ورؤسائها قد يعنون بالمظهر الخارجي ويتأثرون به . على أن الحضارة الاسلامية في العصر العباسي والعصر الاندلسي كانت تستوعب الشكل والمضمون معا بمعنى التقدم الفكري في شتى مناحيه ومنها الاوضاع الشكلية كما يظهر

ذلك فى الزى والعمارة وغير ذلك مما يتجلى فيه الترف
والرفاهية •

والواقع أن الخصائص العقلية والصفات الخلقية لا تكفى وحدها ولا تكفل بذاتها نجاح السفير فى مهمته ، مما يرجع الى طبيعة السفارة وأغراضها بوصفها وظيفة رسمية تعنى بالشكليات المتعارف عليها والمراسيم النابعة من العرف الدولى والتقاليد السائدة • كذلك ، فان أهمية الشكل فى عالم الدبلوماسية ترجع الى ماله من تأثير فى الموضوع « فأعين الملوك تسبق الى ذوى الرواء من الرسل » كما جاء فى بعض مأثورات العرب التى سنورها فى الفصل القادم • ومن الثابت فى النظريات الحديثة أن الشكل هو اطار الموضوع الذى يحدد أبعاده ، أو هو الوعاء الذى يحتوى المضمون ويصوغه فى قالبه ويخلق عليه لونه وطابعه •

لذلك ، كان الخلفاء والحكام المسلمون يولون عناية كبيرة بمظهر سفرائهم بحسبانهم عنوان دولتهم وما بلغته من مكانة وحضارة • فكان حسن الداء وبهاء الطلعة والقيافة وحسن الهندام شروطا ينبغى توافرها فى السفير •

ومن أخبار السفراء المسلمين الذين عرفوا بالوسامة وبهاء

الطلعة والرواء في المظهر والزى أن نصر بن الازهر - وكان رسول الخليفة العباسي المتوكل الى ميخائيل بن تيوفيل أمبراطور الروم سنة ٢٤٥ هـ - ٨٦٠ م ، وصل في أبهى زينة منتشحا بالملابس السوداء ، وهى الزى الرسمى للعباسيين ، وعلى رأسه قلنسوة ، متهنطقا سيفا وخنجرا • فأبى القائم بأمور الامبراطور ادخاله عليه بهذه الهيئة ، ولكن السفير حرص على تقاليد دولته الدبلوماسية ، ودخل على الامبراطور ، وجلس في مكان قرب سريره الكبير بملابسه الكاملة •

ومن أشهر السفراء المسلمين فيما اتصفوا به من رواء المظهر ، سفير عبد الرحمن الثانى خليفة الاندلس الى ملك النورمان سنة ٢٣١ هـ - ٨٤٥ م الملقب بالغزال نسبة الى جماله الظاهر ، وكان شاعر الخليفة ، أديبا مشهورا بين أدباء عصره • وقد أثبت لدى قيامه بمهمته من ضروب النشاط وإجادة فنون الرياضة واللباقة وسعة العلم ما أثار إعجاب النورمان وملكتهم وملكتهم « نود » التى أعجبت بدعاباته معها وتغزله في شبابها وجمالها •

ومن طريف ما يروى فيما جرت عليه تقاليد الملوك الاعاجم من اشتراط الوسامة والقسامة وبهاء الطلعة في السفير ، وعدم اشتراط بعض الحكام العرب هذا المظهر الشكى طالما كان

من يندبونه كفنًا لمهته من حيث الملكات العقلية والخلقية وخاصة
إذا كان مجال الاختيار ضيقًا نتيجة ظروف خاصة — من طريف
ما يروى في هذا الشأن كما جاء في كتاب النجوم الزاهرة في
ملوك مصر القاهرة لمؤلفه جمال الدين بن تغري بردي الاتاكي
٨١٣ — ٨٧٤ هـ في تاريخه فتح العرب لمصر أنه لما حاصر
المسلمون حصن بابلين وكان به جماعة من الروم وأكابر القبط
ورؤسائهم وعليهم المقوقس ، خرج هؤلاء من باب الحصن
القبلي وتركوا به جماعة يقاتلون العرب • ثم أرسل المقوقس
الى عمرو قائد الجيش الاسلامي رسالة يفاوضه في الصلح ،
فوافق عمرو بن العاص ، وبعث عشرة نفر من جنوده أحدهم
عبادة بن الصامت ، وكان طوله عشرة أشبار ، وأمره عمرو
أن يكون متكلم القوم • وكان عبادة أسود ، فلما دخل على
المقوقس هابه الأخير لسواده وقال المقوقس : نحوا عنى هذا
الاسود وقدموا غيره يكلمنى ، فقالوا جميعا : ان هذا الاسود
أفضلنا رأيا وعلمًا وهو سيدنا وخيرنا والمقدم علينا ، وانما
نرجع جميعا الى قوله ورأيه ، وقد أمره الامير دوننا بما أمره
وأمرنا الا نخالف رأيه وقوله •

فقال : وكيف رضيتم أن يكون هذا الاسود أفضلكم وانما
ينبغي أن يكون هو دونكم ؟ قالوا : كلا وانه وان كان اسود

كما ترى ، فانه من أفضلنا موضعا وأفضلنا سابقة وعقلا ورأيا
وليس ينكر السواد فينا • فقال المقوقس لعبادة : تتقدم يا أسود
وكلمنى برفق فأننى أهاب سوادك ، وان اشدت كلامك على
ازددت لك هيبة ، فتقدم اليه عبادة •

فلما سمع المقوقس مقالة عبادة بن الصامت قال لمن حوله :
هل سمعتم مثل كلام هذا الرجل قط ! لقد هبت منظره ، وان
قوله لاهيب عندى من منظره ، ان هذا وأصحابه أخرجهم الله
لخراب الارض وما أظن ملكهم الا سيغلب على الارض كلها •

ثم دار الحوار بين الرجلين ، وأصر عبادة — بمنطق الفارس
المقدام ولغة العربى الاصيل — على ألا يجيب المقوقس الى
شئء دعاه اليه الا احدى الخصال الثلاث التى أوصاه بها عمرو :
الدخول فى الاسلام أو الجزية أو الحرب • وأذعن المقوقس
لما أراد المسلمون الفاتحون غير أن أصحابه لم يطيعوه ،
فاستؤنفت الحرب وكتب النصر لجند الحق •

ويستدل من هذه الواقعة على أن بهاء الطلعة لا يشترط فى
السفير المسلم فى جميع الاحوال ، فربما لا يقتضيه المقام •
بل ان العكس قد يكون أوفى الغرض • فقد كان من شأن منظر

عبادة المهيب — بالاضافة الى ما وهب من خصائص الجندي
الشجاع — أن نجح في بغيته وهي ارهاب خصمه حتى
يستسلم • ولعل عمرو بن العاص — بما وهب من دهاء لا يدانيه
فيه غيره من الساسة والقواد — أن يكون قد أدرك ذلك حين
اختار عبادة بن الصامت دون غيره سفيرا عنه في المفاوضة
بينه وبين المقوقس •

الفصل الرابع

اختيار السفراء ووصايا الحكماء

البحث الأول

أساليب اختيار السفراء واختبارهم

على الرغم من عدم تنظيم دراسات تدريبية للسفراء في العصور الإسلامية ، كما هو الشأن في العصور الحديثة ، فقد كان المرشحون للأعمال الدبلوماسية يختارون وفق أدق القواعد التي لا تختلف الا قليلا عن النظم التي تتبعها الدول في عالم اليوم عند انتقاء سفرائها ، ضمانا لاختيار أصلح العناصر للقيام بما يوكل اليهم من مهام دقيقة و جليلة . والمعروف أن الدول الحديثة تتبع أسلوبين في اختيار الممثلين الدبلوماسيين:

أما الأسلوب الاول ، فهو اختيار المبرزين الاولين في مسابقات علمية عامة ، يجرونها بعد اختبار دقيق للمرشح ، وتحر عميق عن ماضيه ، وتتبع لاحواله وصفاته ومسلكه . اذ تكشف هذه المسابقات عادة عن مبلغ فهم المرشح وثقافته ومدى أهليته للاضطلاع برسالته . وفي أغلب الاحوال يكون هذا الأسلوب خاصا بانتقاء الدبلوماسيين المبتدئين .

وأما الأسلوب الثاني فهو اختيار من عرف بالكفاية واتسم

برجاجة العقل وهمة البصيرة وسعة الحيلة ، ليكون رسولا
أو سفيرا دون امتحان يجرى أو مسابقة تعقد .

وقد اتبع المسلمون نفس هذين الاسلوبين مع تعديل يسير في
الاسلوب الاول. ، اذ كان الخلفاء يقومون بأنفسهم باختيار
المرشحين للسفارة . وكان في الدولة الاسلامية في صدرها الاول
ديوان يسمى ديوان الرسائل يختص بالمكاتبات مع الملوك
وغيرهم من رؤساء الدول المجاورة . وكان كتاب الرسائل في
العصر الاموي والعباسي يقومون بالتمهيد لاختيار السفراء
واعداد الكتب التي يحملونها .

ولقد حفلت المصنفات العربية القديمة بأمثلة لتلك الاختبارات
الطريفة التي كان يحرص الخلفاء على اجرائها بأنفسهم . ومن
ذلك ماحدث لاحد المرشحين للسفارة الى بلاد الروم لتمثيل
الخلافة الاموية ، وهو عامر بن شراحيل الشعبي . فقد كان
هذا المرشح من فقهاء الكوفة وعلمائها ، وحجة في تاريخ العرب
قبل الاسلام وأنسابهم وأشعارهم . ووقع عليه اختيار الحجاج
ابن يوسف الثقفي والى العراق اذ ذاك ، ليعت به الى الخليفة
الاموي عبد الملك بن مروان ، الذي أراد أن يوفده سفيرا الى
البلاط البيزنطي .

وعندما قابل الشعبي الخليفة جرى الاختبار التالي :

— قال الخليفة : يا شعبي ، ما العلم ؟

— فقال الشعبي : هو ما يقربك من الجنة ، ويباعدك عن النار •

— قال الخليفة : يا شعبي ، ما العقل ؟

— فقال : ما يعرفك عواقب رشدك ، ومواقع غيك •

— قال الخليفة : متى يعرف الرجل كمال عقله ؟

— فقال : اذا كان حافظا للسانه ، مداريا لاهل زمانه ، مقبلا على شأنه •

— ثم قال الخليفة عبد الملك : يا شعبي ، أنشدني أحكم ما قالته العرب وأوجزه •

— فقال الشعبي : يا أمير المؤمنين ، قول زهير :

ومن يجعل المعروف من دون عرضه

يفره ، ومن لا يتق الشتم يشتم !

وقول النابغة :

ولست بمستبق أخا لا تلمه

على شعث ، أى الرجال المهذّب !

وقول عدى بن زيد :

عن المرء لا تسأل وسل عن قرينه
فكل قرين بالمقارن يقتدى

وقول طرفة :

ستبدي لك الأيام ما كنت جاهلا
ويأتيك بالأخبار من لم تزود

وقول للحطيئة :

من يفعل الخير لا يعدم جوازيه
لا يذهب العرف بين الله والناس

وانتقل الخليفة عبد الملك بن مروان بعد ذلك الى اختبار
الشعبي اختبارا أشبه باختبارات الذكاء اليوم ، فنجح أيما
نجاح ، وأثبت قدرة على ضبط النفس ، وسرعة الخاطر ،
ومقدرة على اجتياز المأزق ، وعلمنا غزيرا •

ولقد جرت العادة على ارسال من يقع عليهم الاختبار
للسفارة في مهام محلية بسيطة ، لاختبار مدى ما عندهم من
مواهب • وفي بعض الاحيان كان يخفق المرشح للسفارة في هذا
الاختبار • وعبر أحد الشعراء عن هذا الاخفاق بقوله :

وكننت اذا بعثت به رسولا
وأنساني وما وجهت فيه على أنى ذكور غير ناس
ويرجع لارعاني الله فيه الى بخيبة بعد احتباس
يرد برأسه أبدا جوابي أرانيه الاله بغير راس

ونستدل من هذا على أنه كان هناك ما يشبه تدريب المرشحين
لأعمال السفارات الاسلامية ، يتم قبل تقلدهم مناصبهم
وارسالهم الى خارج البلاد •

الباحث الثاني

وصايا الحكماء في اختيار السفراء

تحفل الكتب العربية بمأثورات الحكماء قبل الاسلام وبعده فيما يشترط أن يتحلى به السفير من مناقب ، ووصاياهم الى الملوك والامراء والحكام والقادة بشأن من يصلح للسفارة . كما تحفل هذه الكتب أيضا بنصائح الحكماء والخلفاء الى سفرائهم الدبلوماسيين قبل سفرهم للاضطلاع بالمهام الموكلين بها ليكونوا خير ممثلين لهم ، وليرتفعوا الى مستوى المسؤولية المنوطة بهم .

وتدور هذه الوصايا والنصائح والحكم حول ما يجب أن يتحلى به السفير من كياسة وذكاء ، وحصافة رأى ، وبلاغة قول ، ورجاحة عقل ، وسرعة بديهة وحسن تصرف ، واحتيال للحيل ، وتقليب للامور ، الى غير ذلك من الخلال والمناقب التي سبق أن شرحناها ، والتي من شأنها اذا توافرت في السفير أن تجعل منه أفضل عنوان وأبلغ لسان لدولته .

ولعل من أشهر ما عبر به الحكماء عما يستحب في السفير

من صفات تلك القولة المأثورة لمعاوية بن أبي سفيان أول خلفاء
بنى أمية وأدهى الحكام العرب :

« لو أن بينى وبين الناس شعرة ما انقطعت ، إذا أرخوا
شدتها ، وإن شدوها أرخيتها » •

ففى هذا التعبير المجازى عن تصريف الشئون العامة للدولة
وسياسة الحكم ، فى اتصالها بالافراد والقبائل والامصار فى
الداخل ، أو بتنفيذها فى علاقاتها الدولية فى الخارج ، يقدم
لنا معاوية تعريفا لما اشتهر به من مرونة ومهارة دبلوماسية فى
لقاء خصومه وكسب أعوانه وتنفيذ سياسته فى الداخل والخارج •
وينم هذا التعريف عن أصالة الفهم لما يجب أن يتصف به فن
السفارة من خصائص أبرزها : الاتصال بالواقع ، وعدم الانعزال
عن الناس ، ومعالجة الأمور باللين والحزم ، والاخذ والعطاء ،
والصبر والذكاء والروية والائاة • كما أن تشبيه العلاقات
السياسية بالشعرة ، هو بلوغ الغاية فى روعة التصوير لما
تكون عليه هذه العلاقات من دقة وحساسية تتطلب معالجتها
مهارة خاصة ، هى ما نعرفه بالفن الدبلوماسى •

وقد روى الواقدى أن قريشا فى الجاهلية كانت اذا أرسلت
رسولا الى بعض الملوك قالت له :

« احفظ شيئاً : انتهر الفريضة ، فانها خلسة ، وبت عند رأس الامر لاذنبه ، واياك وشفيعا مهينا فانه أضعف وسيلة ، واياك والعجز فانه أوطأ مركب ، عليك بالصبر فانه سبب الظفر ، ولا تعرف العمر حتى تعرف القدر » •

ومن أبلغ ما كتب في صفات من يصلح للسفارة ما جاء في كتاب رسل الملوك لابن الفراء على لسان أحد الحكماء :

« اختر لرسالتك ، في هذنتك وصلحك ومهماتك ومناظرتك ، والنيابة عنك ، رجلا حصيما ، حولا قلبا ، قليل الغفلة ، منتهز الفرصة ، ذا رأى جزل ، وقول فصل ، ولسان سليط وقلب حديد ، فطنا للطائف التدبير ، ومستقبلا لما ترجو أن تحاول بالحزامة واصابة الرأى ، ومتعقبا له بالحذر والتمييز ، ساميا الى ما يستدعيه اليك ويستدفعه عنك ، حاضر الفصاحة ، مبتدر العبارة ، ظاهر الطلاقة ، وثابا على الحجج ، مبرما لما نقض خصمك ، ناقضا لما ابرم ، يحيل الباطل في شخص الحق ، والحق في شخص الباطل •• عالما بأحوال الخراج والحسابات وسائر الاعمال •• وليكن من أهل الشرف والبيوتات ، فانه لابد مقتف آثار أوليته ، محب لمناقبتها مساو لاصله منها » ••

ويعدد ابن الفراء ما ينبغي أن يتصف به السفير من نزاهة

عن بيع الامانة أو خيانة مرسله ، وحذر من تجاوز ما رسم له
أو تغيير شيء من رسالة من اختبر ثقته أو من أرسل اليه •
يعدد تلك الصفات في عبارة أخرى فيقول :

« ان السفارة تقتضى حسن أخلاق السفير كأن يكون عفيفا
نزيبا ، أميناً لا أمين عليه ، بحيث لا يقبل الرشا (جمع رشوة) ،
ولا يستدره العطاء ، فيقصر فيما يحب لصاحبه ، ويبالغ فيما
لا ينبغي لمن أرسل اليه ، وأن يكون جيد اللسان لا تبدر منه
البذية ، كاظما للغيب لا تلحقه ثورة الغضب ، يؤثر الصدق في
القول ، محتالاً في محاورته ومكائده ، يناظر كلا بحسب ما يراه
من صوابه وخطئه ، وأن يكون وقورا ذا حزمة ، حليماً ذا
أصالة رأى ، جريئاً لا يرتاع لتهديدات مرهبة ، ولا يتغير بأطماع
مرغبة ، بل يضع الامور في مواضعها ، ويقابل كل فعل بما يليق
به » •

كما جاء بكتاب رسل الملوك لابن الفراء على لسان رسول
المنتصم قوله للملك الروم :

« ان للخلفاء خدما يتصرفون في أنحاء الخدم ، لكل طائفة
مذهب يجتنبون له ويحتملون عليه ، ولا يكلفون سواء ، ولا يراود
منهم غيره ، فمنهم من يعد للفتوح فهو يلبس السلاح ويقود

الجيش ، ومنهم من يعد للقضاء فهو ييس المبردات والذنيات ،
ومنهم مثلى من يصلح أن توفده الخلفاء للملوك ، ويتحمل
رسائلهم الى مثلك من أهل الجلالة والقدر والسناء والذكر .
فلولا ثقتهم بى ، وعلمهم بمناصحتى وصدقى فيما أورد وأودى
صادرا وواردا ، لما رأونى أهلا للتوجه فيما توجهت فيه اليك ،
وقليل لمثلى هذا الرزق مع هذا التحمل وهذا المحل من الخلقة،
وهى من الجلالة على ما هى » ♦

ويقول البحترى فى وصف الرسول :

وكان الذكاء يبعث منه فى سواد الامور شعلة نار

ويقول الآخر :

وابعث رسولا فى ملاطفة قد أحكمت أحكامه الحيل

ويقول آخر :

أكرم رسولى فانه اذن تسمع عنى ومقلة تنظر

ومن الابيات المشهورة :

اذا كنت فى حاجة مرسلا فأرسل حكيمًا ولا توص

ومنها :

الالعى الذى يظن بك الظن كأن قد رأى وقد سمعا

ومن جوامع الكلم فيما يجمل أن يكون عليه السفير الموفد
لاداء رسالته من صحة فى الجسم ، وقيافة وحسن هندام ،
وحسن فى النطق ، وسلامة فى الاداء ، قولهم أنه يستحب فى
الرسول : « تمام القد وعبالة الجسم ، حتى لا يكون قميئا
ولا ضئيلا .. فأعين الملوك تسبق الى ذوى الرواء من الرسل •
يمسلا العيون المتشوفة اليه فلا تقتحمه ، ويشرف على تلك
الخلق المتصوبة له فلا تستصغره • « صحيح الفكرة والمزاج
ذا بيان وعبارة ، بصيرا بمخارج الكلام ووجوهه ، صدوق
اللهجة » • وقد أوصى الوزير السلجوقى نظام الملك فى
مؤلفه « سياسة ناما » أى فن الحكم ، أن يكون السفير
« مسنا عالما » • كما قال ان « نبالة السفير تكون سببا فى علو
قدره وما يلقاه من اكبار واجلال وترحيب » •

تلك هى خلاصة المناقب والسجايا التى كان يشترطها رؤساء
الدولة الاسلامية — كما جاء فى المؤلفات العربية — عند اختيار
مبعوثيهم لدى الدول الاخرى ، تقديرا لجلال المهام التى كانوا

يوفدون من أجلها وأثرها البالغ في سلامة الدولة واستقرار
أحوالها الخارجية وانعكاس ذلك على شئونها الداخلية .

ويدل تاريخ السفراء في الاسلام على أنهم كانوا صفوة أبناء
مجتمعهم علما وخلقا وخبرة ، اذ كانوا يختارون من بين
الشخصيات البارزة في الدولة ذات المنزلة العالمة والمشهورة
بالعلم والخلق مما يجعلهم أهلا لما يعهد به الخلفاء والسلاطين
اليهم من أمور السفارة ومفاوضة الملوك ووزرائهم . من ذلك
أن الخلفاء المسلمين قد عهدوا بالسفارة الى القضاة والفقهاء
كالشعبي رسول عبد الملك بن مروان الى الروم ، والمحدثين
كالزينبي ، والعلماء كحبيبي بن الربيع ، والمتصوفة كالسهروردي
رسول الخليفة الناصر ، وكبار موظفي الدولة كالوزراء
والكتاب ، والاطباء كعبيد بن نصر ، وكبار التجار كالسلامي
رسول السلطان الناصر محمود لعقد الصلح مع أبي سعيد ملك
المغول .

وفي مجال المقارنة بين سفراء العرب والمسلمين وبين سفراء
أوروبا في العصر الوسيط فيما كان يشترط فيهم من صفات
مميزة تتكافأ مع سمو رسالتهم ، نجد أن الامر عند الغربيين
لم يجر على النهج الذي ترسمه المسلمون . فلم تجر العادة
منذ البداية على اختيار ملوك أوروبا وأمرائها لسفرائهم من بين

النبلأ أو أبناء الاسر المعروفة • بل كان منصب السفارة لا يلقي حفاوة أو ترحيبا من قبل أبناء هذه الطبقة ، لما كان يفرضه على من يتولاه من تكاليف مالية وشروط في العمل ورقابة في تصرفاته ، فضلا عن ابتعاده عن مسقط رأسه وحرمانه من المشاركة في السياسة الداخلية لوطنه • ولهذا كانت السفارة تفرض على بعضهم قسرا في البندقية ، وتوقع الغرامات المالية على من يرفض منهم قبولها ، كما جاء بمرسوم سنة ١٢٧١ م •

وأشارت الى ذلك تعليمات مماثلة صدرت عن حكومة فلورنس سنة ١٤٢١ م بتوقيع العقوبات الجنائية واسقاط الحقوق المدنية عن يرفض القيام بالسفارة • حتى اذا جاء القرن السادس عشر أشار جيسبارديني في كتاباته الى تهرب نبلأ فلورنس من قبول مهمة السفارة ، ومن ثم اضطرت حكومة فلورنس أن تختار سفراءها من بين كتاب الدولة وموظفيها المدنيين أمثال نيقولا ميكافيلي صاحب كتاب « الامير » والذي تنسب اليه السياسة القائمة على الانتهازية اذ كان شعاره :
الغاية تبرر الوسيلة أي الوسيلة •

ويرجع السبب في ذلك الى أن أوربا كانت تنظر الى السفراء بوصفهم محترفين يقومون بتمثيل بلاط بعد بلاط ، ويخدمون كل فترة من الزمان أحد الملوك ، حيث لم يكن عنصر المواطنة أساسا

في اشتراط من يقوم بمهام السفارة ، على أن هذه النظرة قد
تغيرت فيما بعد حين تقدمت الدبلوماسية في أوروبا ونظمت
أساليبها واستقرت تقاليدها •

أما السفارة عند العرب فلم تكن احترافا بقصد الحصول
على مغانم ، بل كانت شرفا يتسابق اليه كبار الشخصيات ،
ورسالة يتنافسون في أدائها مهما كلفهم الامر من تضحيات ،
اذ كانت تقتدرن في نفوسهم برفعة الدولة الاسلامية ونشر
العقيدة الدينية • ولم تكن مقصورة على طبقة دون أخرى ،
وانما هي حق وواجب في الوقت ذاته لمن تتوافر فيهم الصفات
التي تؤهلهم لهذه الرسالة أيا كانت فئتهم وطالما توافر فيهم
عنصر المواطنة « الجنسية » التي كانت تقوم على الدين •

فلا غرو أن يحرص السفراء المسلمون نجاحا في مهامهم ، وأن
يسهموا في توطيد دعائم الدول الاسلامية التي كانوا يمثلونها ،
وبسط نفوذها ، وتحقيق أهدافها السياسية والاقتصادية
والفكرية •

الفصل الخامس

مُحَمَّدٌ سَفِيرُ السَّمَاءِ وَقُدُوءُ السُّفَرَاءِ

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and the role of the accounting department in ensuring the integrity of the financial statements. It also highlights the need for regular audits and the importance of transparency in financial reporting.

2. The second part of the document focuses on the implementation of internal controls to prevent fraud and ensure the accuracy of financial data. It outlines the key components of a robust internal control system, including segregation of duties, authorization procedures, and regular monitoring and evaluation.

3. The third part of the document addresses the challenges faced by organizations in managing their financial resources effectively. It discusses the importance of budgeting, forecasting, and financial analysis in making informed decisions and optimizing resource allocation.

4. The fourth part of the document provides a detailed overview of the accounting cycle, from the initial recording of transactions to the final preparation of financial statements. It includes a step-by-step guide to each stage of the cycle, ensuring that all necessary steps are followed to produce accurate and reliable financial data.

5. The fifth part of the document discusses the role of technology in modern accounting practices. It explores the benefits of using accounting software and digital tools to streamline processes, reduce errors, and improve the efficiency of financial reporting.

6. The sixth part of the document concludes by emphasizing the importance of ongoing education and professional development for accounting professionals. It highlights the need to stay up-to-date with the latest industry trends and regulations to ensure the highest quality of financial reporting and management.

جاء الاسلام فكان ثورة عقائدية تحررية كبرى تستهدف ربط الارض برسالة السماء ، رسالة التوحيد والحق والعدالة، من طريق الدعوة الى تقويض القديم الفاسد واقامة جديد صالح ينهض على أساس تحرير العقل البشرى من الخرافات والباطيل ، وتحرير النفس من نزعات الشر وشهوات الحس ونزعات الهوى ، وتحرير المجتمع — على المستويين القومى والدولى — من التخلف ومن التفرقة بألوانها المختلفة ومن استغلال القوى للضعيف . وقد تناولت هذه الثورة شؤون الدين والدنيا فأقامت نظاما للحكم القويم ونظمت بالعدل الامور السياسية والاقتصادية والاجتماعية ، وعينت بالسفارات الدبلوماسية كوسيلة للاتصال بين الناس ، فاستخدمتها فى تحقيق أهدافها الروحية ومبادئها الانسانية العالمية ، وجعلت منها أداة لدعم الوحدة السياسية العربية وتأسيس الدولة الاسلامية وتثبيتها وابلاغ الرسالة المحمدية الى العالمين ، وخرجت بها الى ميادين أرحب وأفسح فى العلاقات الدولية . وقد سبق أن أوضحنا أن الرسول صلى الله عليه وسلم

قد اتخذ من السفارات الدبلوماسية أسلوباً لنشر دعوة الحق وسبيلاً إلى تأليف القلوب ، ودستوراً في معاملاته وعلاقاته العامة في الجزيرة العربية ومع الأمم والشعوب المجاورة بقصد التمكن للدعوة ، وأنه — عليه السلام — قد وضع الأصول الثابتة والقواعد المحددة لمنهج السفارات فترسمها خلفاؤه من بعده •

كما أوضحنا أن الدبلوماسية الإسلامية في عهد الرسول عليه الصلاة والسلام تتجلى فيما سطر من كتب وأوفد من بعوث إلى القبائل العربية وإلى ملوك الدول المجاورة ورؤسائها لدعوتهم إلى الإسلام ، ومن ذلك مراسلاته إلى كسرى ملك الفرس، وهرقل ملك الروم، والنجاشي ملك الحبشة، والمقوقس عظيم القبط في مصر . كما تتجلى هذه الدبلوماسية فيما نظم عليه السلام من اجتماعات عامة ومؤتمرات ، وما عقده من معاهدات ومواثيق في السلم والحرب للمخالفة أو الهدنة وفداء الأسرى أو تبادل المعونة وتحقيق المصالح المشتركة •

ومن ثم يمكن القول استناداً إلى طبيعة الدعوة الإسلامية وإلى وقائع التاريخ المسجلة وإلى المفهوم العلمي للدبلوماسية — أن محمداً رسول الله هو مؤسس الدبلوماسية الإسلامية والقُدوة الحسنة للسفراء المسلمين • وبالرغم من هذه الحقائق

البينة فانتنا نجد أن المصادر الاجنبية المختلفة في النظم
الدبلوماسية قد أهملت دراسة تاريخ الدبلوماسية الاسلامية
ونشاطها ، فلم تتناولها بأكثر من الاشارات العابرة ، ولم تحلل
أهدافها وتقاليدها ومراحل تطورها •

بطلان دعوى المفترين

ويرجع هذا الاهمال — في رأينا — الى ما رددته بعض
المفرضين وأعداء الاسلام في كتاباتهم من أن الاسلام دين
حرب وقتال • ولما كان الاسلوب الدبلوماسي القائم على
علاقات الود والسلام هو البديل لاسلوب الحرب ، فقد أغفل
هؤلاء المفترون — عمداً — الدور الرائد الذي قامت به
الدبلوماسية الاسلامية والصفحات المشرقة التي سجلها
الرسول صلى الله عليه وسلم وسفراء المسلمين من بعده في
سبيل نشر الرسالة الخالدة ودعم دولتها بالاسلوب السلمي •
وزعموا أن الدولة الاسلامية الاولى قامت على السيف ، فلم
يكن للدبلوماسية دور يذكر في بث دعوتها وتوسيع رقعتها •

ويكفى للرد على دعوى أولئك المبطلين أن نستشهد بما كتبه
كثير من علماء الغرب المنصفين ، وأثبتوا فيه — بما يدحض
مزاعم المصلين — أن الدعوة الاسلامية قد استقرت لانها عقيدة

الحق ورسالة السلام ، ولم يكن القتال سبب نجاحها
واستقرارها •

فالاسلام — كما تقدم — دعوة الى السلام ، والحرب فيه
مشروطة بقصد حماية العقيدة والدفاع عن النفس • أما في غير
حالات الجهاد في سبيل الله ذودا عن الدين أو منعا لظلم ، أو
انتقاء لفتنة ، أو اعلان الحرب لكفالة حرية العقيدة وسلامة
الوطن ، أو غير ذلك من حالات الحرب المشروعة في القانون
الدولى — في غير تلك الحالات ، حض الاسلام على نشر
العقيدة بالطرق الودية أى بالاسلوب الدبلوماسى •

وثمة وهم يخامر آخرين عن مقصد حسن ، ولكنه ينم عن
جهل بطبيعة الاسلام وغاياته ووسائله • ونعنى به مخالفة
الدبلوماسية — حين نعرض لها في حياة الرسول وأعماله —
لاخلاق النبوة وما خصها الله به من قداسة •

رد على الواهين

أما الرد على أولئك الواهين من أصحاب النوايا الطيبة ،
فهو أن المفهوم الحقيقى للدبلوماسية لا يتعارض مع فهم رسالة
الاسلام على وجهها الصحيح ، بل انه من صميم تلك الرسالة

العالمية • ومن ثم لا يتنافى مع قداسة النبوة بل هو من جوهر مناقبها •

ولعل مرد هذه الشبهة ماتوهمه بعض هؤلاء من أن الدبلوماسية هي السلوك الذى يتسم بالمكر والختل والمراوغة وما الى ذلك من الاخلاق الميكيفيلية • والواقع أن هذا تفسير خاطئ لمدلول الكلمة نجم عن استعمال هذه الصفات كترادفات للدهاء والكياسة وحسن التدبير وهى المعانى الحقيقية للكلمة • ولا يستغرب أن تكون الدبلوماسية فى المصطلح الحديث من صفات الرسول ، فمحمد النبى الكريم هو محمد الانسان العظيم رجلا وداعيا وقائدا واداريا وسياسيا ودبلوماسيا •

ولقد كان محمد قمة فى السياسة لا يشاركه رجل آخر فى ذروتها ، فلا عجب أن يكون أعظم الرواد والعلمين فى فن الدبلوماسية الحميدة ، ذلك أن السياسة هى رسم الخطط التى تكفل تحقيق أهداف الدولة الخارجية ، أما الدبلوماسية فهى الممارسة العملية لتنفيذ هذه الخطط عن طريق المراسلات والسفارات والاجتماعات وغيرها من الطرق الدبلوماسية ، وكان عليه السلام يضع تلك الخطط ويتولى تنفيذها •

دعوة ودولة

ان الدين الاسلامى هو الشريعة السماوية التى أنزلت للبشر كافة • ومحمد عليه السلام هو خاتم النبيين • « يأيها النبي انا أرسلناك شاهدا ومبشرا ونذيرا وداعيا الى الله باذنه وسراجا منيرا » • فالاسلام دين وهو دولة أيضا • « كنتم خير أمة أخرجت للناس » •

ونبى الاسلام صلى الله عليه وسلم هو امام المصلحين ، وهو مؤسس الدولة الاسلامية الاولى فى المدينة ، والدبلوماسية من وسائل الحاكم فى اقامة دولته ، وهى أداة المصلح فى نشر رسالته ، يتذرع بها لفتح القلوب الموصدة وتهيئة الاذهان المضللة للاقتناع بدعوته •

والكلمة الطيبة هى سبيل الدبلوماسية الحصيف فى انجاز ما يعهد اليه من أعمال ومهام ، وهى نقطة الانطلاق لانشاء علاقات انسانية سامية كما ينبغى أن تكون عليه فى دعوة الاسلام • قال تعالى :

« ولا تستوى الحسنة ولا السيئة • ادفع بالتي هى أحسن فاذا الذى بينك وبينه عداوة كأنه ولى حميم • وما يلقاها الا الذين صبروا وما يلقاها الا ذو حظ عظيم » •

وقال تعالى :

« فبما رحمة من الله لنت لهم ولو كنت فظا غليظ القلب
لانفضوا من حولك » •

وفي مقام الدعوة والاعلام تتبين أهمية الدبلوماسية في
كسب الاعوان ولقاء الخصوم • ومن الممارك ما يكتب فيها
النصر للقائد الملهم بسلاح الدبلوماسية دون أن تسفك قطرة
من دم •

وتتميز أقوال النبي وأفعاله في نشر الدعوة وتوطيد أركان
الدولة الإسلامية بأعظم ما تسجله صفحات التاريخ من صفات
الدبلوماسية الكامل ، فهي أخذ وعطاء بالحق ، وهي لين في غير
ضعف وحزم في غير ترمت ، وهي ذكاء وروية وأناة وما الى
ذلك مما يجب أن يتحلى به الدبلوماسي الناجح •

أن محمدا عظيم لانه على خلق عظيم كما وصفه الله تعالى
« وانك لعلى خلق عظيم » ، وهو قهوة المقتدين في المناقب
السامية والسجايا الكريمة •

« لقد كان لكم في رسول الله أسوة حسنة » •

ولقد بعث محمد بن عبد الله ليكون رسولا للعالمين • وقد
خصه الله بابلاغ هذه الرسالة للناس جميعا ، فهيأه بالفطرة

لها ، فلا غنى لصاحب الدعوة عن التحلى بالصفات الاصلية
التي يتم بها أداء رسالته ، وما من دولة قامت الا كانت
الدبلوماسية في مقدمة الاساليب القويمة التي انتهجتها لتحقيق
غاياتها • وللدبلوماسية الدور الاول في نجاح كل رسالة عظيمة
من رسالات التاريخ واكمالها على خير الوجوه • والدعوة
الاسلامية أعظم دعوة في تاريخ البشر ، وهى رسالة ضخمة
متعددة الاجزاء ، فلم يكن ثمة بد من أن تتوافر لصاحبها أكمل
صفات السفير الدبلوماسى حتى تكون كفاء لها في العظمة
والضخامة •

ومثلما تطلبت البشرية ظهور الدعوة الاسلامية ومهدت
الحوادث لنجاحها ، فقد تهيأت شخصية محمد وصفاته للجهر
بهذه الدعوة ، وكانت الدبلوماسية الحكيمة إحدى هذه الصفات
التي وافقت طبيعة الدعوة كما كانت من أسباب نجاحها •

لقد تهيأت أعظم المناقب الدبلوماسية لأعظم انسان ، بحكم
الرسالة العظمى التي جاء ليبلغها للناس ، وأعدته لها طبيعته
ونشأته ورسالته •

المبحث الأول

مناقبة سفير السماء

دبلوماسية بالمولد :

ان محمدا الرسول الكريم هو حفيد عبد المطلب الدبلوماسي الحكيم ، ويرجع نسبه الى اسماعيل بن ابراهيم عليهما السلام . وقد عرف عبد المطلب في قومه بسلوكه الدبلوماسي القويم ، اذا كان دمث الطبع حكيما راجح العقل مهيب السميت ، ظاهر الوقار ، فصيح اللسان ، قوى الحجة ، وقد أهله مكارم أخلاقه لبلوغه منزلة سامية بين العرب في مكة ، ومن مآثر دبلوماسيته كما جاء في كتب السيرة ما نسب اليه من تصرف لبق ينم عن سرعة الخاطر وحسن التدبير وقوة الايمان بوطنه . ويشهد بما فطر عليه وما هدته اليه تجاربه من انتهاج الاسلوب الدبلوماسي في تصريف الامور واتقاء الفواجع والازمات دون الالتجاء الى العنف .

وقد وقع ذلك في حادثة الفيل التي ورد ذكرها في القرآن

الكريم • فقد شيد القائد الحبشى أبرهة الاشرم - وكان ملكا على اليمن - كنيسة ضخمة في العاصمة صنعاء ، وكان ذلك يوافق عام ميلاد الرسول ، لجعلها مركزا دينيا وتجاريا للناس بدلا من الكعبة • وسار على رأس جيشه الى الكعبة ليدك بنيانها ، وعسكر بجنوده على بعد ثلاث مراحل من مكة ، وأرسل رسله الى أهلها : أن اسلموا قبادكم • وسطا بعض جنود أبرهة على ابل عبد المطلب • فلما سأل عبد المطلب أن يرد اليه ابله أجابه ملك اليمن متخابثا مداورا بالكلام : « أراك تسأل عن ابلك ولا تسأل عن الكعبة » • فقال شيخ بنى هاشم : « أما الابل فأنا ربها ، وأما البيت فله رب يحميه » •

فلا عجب أن ينبج هذا الدبلوماسى الحصيف محمدا سفير السماء ورسول الانسانية العظيم ، وأن يكون محمد بن عبد الله بن عبد المطلب أقدر السياسيين وأمام الدبلوماسيين المسلمين •

دبلوماسى بالنشأة والتجربة :

نشأ الرسول في بيت عبد المطلب وهو من صميم قبيلة قريش ، وكانت لقريش الصدارة بين القبائل العربية • فلا عجب أن يتولى صفوة رجالها ما تتطلبه علاقاتها العامة من وسائل

دبلوماسية في أوقات الحرب والسلم معا ، فأتيح للرسول بحكم نشأته في تلك البيئة أن يشارك بنصيب في بعض الاعمال الدبلوماسية . من ذلك ما روى عنه عليه السلام من أنه اشترك في الحلف الذي كان يعرف بحلف الفضول ، وقد قام للمطالبة بحق الضعفاء والمحرومين في مكة ، فكان على كل عضو في الحلف يرتبط برباط الشرف ، أن يرد عن الضعفاء أية صورة من صور العنف والجور . والى بنى هاشم - أسرة النبی - يرجع الفضل في تأسيس هذا الحلف وانتاذه ، مما يشهد بنزعتها الانسانية المتأصلة وقدرتها على العمل الدبلوماسي .

وقد تأيدت دبلوماسية النشأة بدبلوماسية التجربة ، فقد مارس محمد التجارة - وهي المناخ الصالح لتنمية موهبة الاخذ والرد بين الناس بالحسنى - منذ الخامسة والعشرين من عمره ، وخرج غير مرة للاسفار ، فقام برحلتين الى بلاد الشام متجرا في أموال خديجة بنت خويلد رضى الله عنها . وكانت حصيلة تلك الاسفار تجارب كثيرة في فهم الناس والحياة مما لا غنى عنه لرجل أعدته السماء لاشرف رسالة ، وأمدته بمعين عذب يستقى منه خبراته التي يستعين بها معالم الطريق ويستعين بها في ميادين السياسة والدبلوماسية على السواء .

ولم تكن هذه الخبرات لتؤتى ثمارها لو لم يودعها الله نفسا
طاهرة المنبت صافية المنبع تفيد من الاحداث وتستوعب التجارب
وتتعضد بالعبر ، نفسا لا تدانيها أخرى في مناقبها الفضلى التى
هيأتها لتلك الرسالة الروحية فى مكة .. فى المدينة .. فى
الجزيرة .. وفى العالم أجمع . ومن ملامح تلك النفس
الوضاءة ما اتصفت به من فطنة وحدة ذكاء وحسن تصرف فى
مواجهة المشكلات ومن قدرة على الوصول الى الحلول الناجعة
فى الخلافات المحتدمة . وآية ذلك موقفه عليه السلام - قبل
البعثة - حين احتكم اليه لفض ما نشب من نزاع بين عشائر
قريش على وضع الحجر الاسود المقدس فى مكانه من الكعبة .
وحديث ذلك أن أهل مكة قد أجمعوا سنة ٦٠٥ ميلادية على
هدم الكعبة واقامتها على أساسها القديم بعد أن تصدع
بنيانها ولم يجد فيها اصلاح . فاقترست قريش جوانب البيت
الاربعة وخصص لكل عشيرة قسم تبنيه . وبدأ القرشيون
البناء فى حماسة دافقة تضرمها حمى المنافسة حتى بلغ البنيان
موضع الركن حيث يوضع الحجر الاسود فى الجانب الشرقى
من الكعبة . وهنا ثار الجدل واحتدم الخلاف : من يضع الحجر
الاسود ؟ من الاجدر بنيل هذا الشرف الجليل ؟ .. وكاد النزاع
أن يتحول الى حرب أهلية ، وأعد القوم للقتال وقربت بنو
عبد الدار حفنة مملوءة دما ، ثم تحالفوا هم وبنو عدى بن

كعب على الموت وأدخلوا أيديهم في ذلك الدم عازمين على وضع
الحجر دون غيرهم من العشائر أو الموت •

ومضت على ذلك أربعة أيام ، وقريش يتهدد بعضها
البعض وقد ادلهمت نذر الشر وأمارات الوعيد ، وكادت الفتنة
أن تشتعل فتسفك الدماء ، لولا أن قال لهم أبو أمية بن المغيرة
المخزومي وكان أسنهم :

« يا معشر قريش اجعلوا الحكم بينكم فيما تختلفون فيه
أول من يدخل باب هذا المسجد » •

وما لبث المتخاصمون — وقد أخذوا في النهاية بهذا الرأي —
حتى رأوا شأبا في نحو الثلاثين مقبلا ، فلما عرفوه قالوا :
هذا الأمين ، رضينا بحكمه ، هذا محمد • فلما انتهى اليهم ،
وقصوا عليه الخبر لم يأخذ في الاصغاء الى لجاجهم ومهاتراتهم
فيما بينهم ، وإنما فكر قليلا ثم قال : « هلم الى ثوبا » •
فأتى به فنشره على الأرض وأخذ الحجر الاسود بين يديه
ووضعه على الثوب ثم قال : « ليأخذ كبير كل قبيلة بطرفه
من أطراف هذا الثوب » • فلما أجابوه الى ما طلب قال لهم :
« ارفعوا جميعا » ففعلوا حتى اذا بلغوا بالحجر موضعه من
بناء الكعبة تناوله محمد من الثوب ووضعه في موضعه •

وهكذا حسم الامر ، وحققت الدماء ، وقضى على الفتنة في منبتها بفضل بديهة محمد الحاضرة وحكمته الراجحة ودبلوماسية القديرة ، فقد أرضى المتنازعين جميعا دون أن يؤثر فريقا على آخر ، ووفق — لأول مرة في تاريخ العرب — بين كبرياء رؤساء القبائل بتصرفه الحكيم وحيدته المطلقة ونزاهة قصده ، تلك خلال الحميدة التي عرفت عنه عليه السلام قبل البعثة فكانت له مكانة سامية من نفوس قومه وتقدير رفيع لسمو نفسه وعظم مقداره .

دبلوماسية بطبيعة الرسالة :

لن يتاح لمصلح أن يهدي قومه ما لم تكتمل فيه مواهب الدبلوماسية وصفاته وأسلوبه في لقاء الأشخاص ومواجهة الاحداث ، فكيف بمن يحمل أعظم رسالة الى الناس .

لقد خص الله نبيه ومبعوثه الى الخلق بأجل السجايا التي لو توافر بعضها في رجل لكان رائدا حقا في الميدان الدبلوماسي ، خصه بأكمل صفات الدبلوماسية القادر المحنك . فمن صفات الدبلوماسية الناجح — كما سبق أن بينا — أن يكون فصيحاً في لسانه بليغاً في لغته ، وقد اكتملت هذه الصفات في محمد عليه السلام ، فكان فصيحاً في قوله ونطقه وموضوع حديثه ، كما قال عليه السلام : « أنا قرشي واسترضعت في بني سعد ابن بكر » .

ويقول كاتب الاسلام الكبير المرحوم الاستاذ عباس محمود العقاد في كتابه عبقرية محمد انه عليه الصلاة والسلام قد جمع الى فصاحة اللسان سلامة النطق وحسن الصوت ، فحديثه « جوامع الكلم » ، وفي ذلك تقول عائشة رضى الله عنها : « ما كان رسول الله صلى الله عليه وسلم يسرد كسر دكم هذا ، ولكن كان يتكلم بكلام بين فصل يحفظه من جلس اليه » • فكلامه مرتب أجمل ترتيب ، ومنطقه أسلم منطق ، وأسلوبه في الحديث كامل الاداء ، فليس يملك السامع الا الاصغاء اليه والاعجاب به • ولا عجب في ذلك فقد كان عليه السلام أعرب العرب •

وقريب من هذه الصفات التي اكتملت في شخصية الرسول، صفة الوسامة التي عرف بها عليه السلام ، فكانت الى جانب فصاحته وبلاغته من أسباب تأليف القلوب وشغفها به ، فاجتمعت على محبته رغم اختلاف الطبائع والخصال • فقد كان صلى الله عليه وسلم منذ مولده وسيما صبوح الوجه مشهودا له باللامح الوضاعة والسمات النبيلة •

وقد رشحت الرسول عليه السلام لاداء رسالته صفة دبلوماسية أخرى تعد من ألزم الصفات التي ينبغي أن يتحلى بها الدبلوماسيون وهي القدرة على كسب الثقة ، فقد أحبه

الناس جميعا وشهد له بالفضل الانصار والمعارضون على
السواء ، فكان عليه السلام قبل البعثة يلقب بالصادق الامين
لا يختلف في ذلك أحد ، ولا ينفس عليه هذه المناقب انسان •

وكانت تلك المناقب مجتمعة سبيلا الى اقناع العرب برسالة
الاسلام وهدايتهم الى الدين الحق • وكان الرسول يدعو أهل
مكة قائلا : « رأيتم لو أخبرتكم أن خيلا بسفح هذا الجبل
أكنتم تصدقوننى » ؟ فيقولون : « نعم ، أنت عندنا غير متهم »

وهذه السمات والمناقب لم تكن لتؤتى ثمارها فى ابلاغ الدعوة
وتحقيق رسالتها لو لم تصدر عن قلب عميق الايمان بما يدعو
اليه ، ونفس قوية العزيمة صلبة الارادة ، لاتثنيها عن مرافها
رغبة ، ولا تقل سلاحها رهبة ، تستعذب التضحية فى سبيل
المبدأ ، وتجهر بالدعوة مهما لقيت فى سبيلها من اضطهاد •

وكلما عظمت الرسالة وتشعبت مناحيها ، وصعبت دروب
تحقيقها ، اشتدت الحاجة الى التمسك بالصبر والتذرع
بالحكمة • ولم يسع التاريخ رسالة أعظم من الدعوة الاسلامية ،
ولا صبورا أعظم من صبر صاحبها ، ألهمه الله الصبر ليحقق
رسالة الهدى فى العالمين ، وأوحى له أن يبيت البر فى قلوب
المؤمنين ، فكان قدوة لهم وكانوا هم مثلا صالحة للناس

جميعا • قال تعالى : « لقد كان لكم في رسول الله أسوة حسنة »
وقال تعالى : « كنتم خير أمة أخرجت للناس » •

لقد ضرب النبي عليه السلام أعظم مثل للدبلوماسية الصبور
الحكيم ، فلم يحمل النفس على انتهاج طريق العنف حين
اضطهده المشركون ولقى أصحابه ما لقوا من عنت فكانوا
يؤذون في أنفسهم ودينهم بل لقد هاجروا من أرضهم ليتقوا
شر أهل مكة •

أجل ، فمن الدبلوماسية ألا يحمل المسلمون سيوفهم ويعلنوا
القتال وقاية لأنفسهم وهم ما زالوا مئات أو ألوفاً قليلة ، ذلك
أنهم اذا استشهدوا في حرب غير متكافئة فمن الذي يؤدي
الرسالة ويواصل حملها ، فليهاجروا اذن بدينهم الجديد الى
أرض جديدة حتى يقضى الله أمرا كان مفعولا •

ومن الدبلوماسية أن يخرج المسلمون بسيوفهم ليدفعوا
المعتدين عن أرضهم ودينهم وقد تكاثروا وأنشأوا دولة عزيزة
الجانب في المدينة ، فاذا استشهد بعضهم ، فلهم أجر الشهادة ،
وللأحياء من بعدهم أن يرفعوا اللواء ويمضوا في سبيل الحق •

المبحث الثاني

شواهد وبيّنات

جاء الاسلام والجزيرة العربية غارقة في دوامة عاتية من الظلم والظلام ، فلا حكومة مركزية تعزز جانب القانون والنظام في البلاد ، ولا نظام سياسى يشكل مجتمعا متناسقا ويضم في اطاره شعبا موحدا ، وانما قبائل متناحرة تتنازع مناطق النفوذ ، وتؤلف كل منها وحدة سياسية منفصلة ومستقلة •

أما الدول الصغيرة القليلة المبعثرة هنا وهناك ، فكانت أضعف من أن تثبت القانون على قدميه • ولكى تنتزع قبيلة حقها من الاخرى كان عليها أن تلجأ الى قوة سواعد أبنائها ، ولكل قبيلة سيد من بينها يقودها في عراكها ضد القبيلة المناوئة لاسترداد حقوقها •

ولم يكن هناك قانون يربط القبيلة بتلك الدويلة أو الاخرى التى كانت قائمة في أطراف الجزيرة ، بل كانت كل منها مستقلة لا تدين بولاء أو طاعة الى أية سلطة مركزية • ولكن ما ان

ظهر الاسلام وارتفعت أعلامه حتى ظهرت معه الوحدة القومية
فألفت الشتات المتنافر في أخاء للجميع •

ولم تكن هذه الوحدة القومية لتقوم لها قائمة بغير قواعد
راسخة من الخلق الدبلوماسي الذي فطر عليه الرسول والسلوك
القويم الذي أثره به الله • قال تعالى :

« لقد جاءكم رسول من أنفسكم عزيز عليه ما عنتم حريص
عليكم بالمؤمنين رؤوف رحيم » •

وقال الرسول عليه السلام :

« انما بعثت لاتمم مكارم الاخلاق » •

ولقد أوتى الرسول ملكة الدبلوماسية في أكرم مزاياها الذهنية
وشمائلها النفسية ، فضلا عن عراقة النسب وصلاح الاسرة
وثراء التجربة • فكان خبيرا بكل ما اختبره العرب من ضروب
العيش في البادية والحاضرة ، تربى في الصحراء ، وألف
المدينة ، واشتغل بالرعى والتجارة ، وشهد الحروب والاحلاف ،
وعاشر السراة دون أن ينغمس في بيئتهم ، وعاش الفقراء
والمساكين دون أن يأنف منهم ، ألهمته السماء أسرار الغيب
ولم يبتعد عن واقع الحياة •

وقد أتيح للنبي بما خصه الله به من فضائل وما أنزل عليه

من الوحي أن يسمو بالعواطف الانسانية في علاقاته العامة
الى ذروة لم ينلها أحد • وصدق رسول الله اذ يقول :

« أدبنى ربي فأحسن تأديبي » •

وقد رشحته هذه السجايا المثالية لينهض برسالته العظمى
ويؤديها خير أداء ، كما أتيح له بحكم تجربته الاجتماعية في
غمار الحياة والناس والاحداث ، وحياة التفكير والتأمل التي
عاشها في غار حراء قبل نزول الوحي ، ناظرا في الكون مجتليا
للحقيقة من خلال هذا النظر ، أن يكون عالما بنزعات النفوس
ونزعاتها ، وفضائلها وسيئاتها ، على تعدد السمات والانماط
واختلاف الخلائق والاتجاهات • وهيا له هذا أن يسبر أغوار
النفوس البشرية ، ويستطلع خفاياها ودخائلها ، ويضع يده
على مكامن الداء وأساليب الوقاية والعلاج مما يتميز به
الدبلوماسي الحصيف •

لقد قلم أظفار البغى بسلوكه القويم ، وراض القلوب
للعصية بمنهجه العظيم • فلم يضع السيف في موضع الندى ،
ولم يضع الندى في موضع السيف ، وانما اتخذ الموقف المناسب
في اللحظة المناسبة ، وخاطب كلا على قدر فهمه واحساسه ،
وتلك أعلى مراتب الدبلوماسية •

وسوف نعرض فيما يلي نماذج من العمل الدبلوماسي في

السيرة النبوية قبيل الهجرة وبعدها ، مما يتمثل في مفاوضاته عليه السلام ومعاهداته مع مختلف الفئات •

محالفة الاوس والخزرج :

من الشواهد البيّنات الوضاعة في تاريخ سفير السماء ما أبرمه صلى الله عليه وسلم من معاهدات تحالف مع الاوس والخزرج قبل هجرته الى المدينة مما كان له أكبر الاثر في نجاح خطة الهجرة وتحقيق أهدافها • فمن الحكمة التي بثها الله سبحانه في قلب رسوله عليه السلام أن يمهّد لهذا الحدث العظيم الذي يمثل مرحلة حاسمة في تاريخ الاسلام ونقطة تحول جذري في تاريخ الانسانية جميعا ، بتأليف قلوب أهل الوطن الجديد المزمع اتخاذه مكانا للقامة ومركز انطلاق للدعوة ، وذلك من طريق العمل الدبلوماسي المتمثل في عقد معاهدة صداقة ودفاع معهم ، حتى اذا قدم بدينه اليهم وحل مع صحبه في ديارهم ، طاب فيها مقامه وعز مسكنه ، وكان له من رجالها عوض عن الاهل ، ومن بقاعها بديل عن الوطن الام الذي أخرج عنه كرها ووجد فيها المناخ الملائم لدعوته ، والقلوب الصادقة المناصرة له ، وخاصة أنه لا ينافس من خوض معارك مصيرية طاحنة مع كفار قريش الذين لن يسلموا باقامة المسلمين دولة لهم في المدينة تناوئهم وتتهدد نظمهم السياسية واقتصادياتهم، الامر الذي يتطلب حشد كل الجهود وتعبئة كل القوى •

وهذه التدابير الدبلوماسية التي قام بها النبي صلى الله عليه وسلم فكانت تمهيدا خيرا لتمهيد لتنفيذ الهجرة هي بيعة العقبة الاولى ، وبيعة العقبة الثانية ، وبيعة العقبة الثالثة .

(١) بيعة العقبة الاولى :

كانت تقام في مكة في موسم الحج الاسواق المشهورة مثل سوق عكاظ ، وكان العرب يفدون على مكة من جميع أنحاء الجزيرة وتنزل كل قبيلة في منزل بها خاص . وقد لقي رسول الله في الموسم عند العقبة — وهي مكان مرتفع شرقى مكة على يسار الطريق للقاصد منى من مكة — ستة رجال من الانصار كلهم من الخزرج ، فدعاهم الى الاسلام . فكان من صنع الله لهم أنهم كانوا جيران اليهود ، فكانوا يسمعونهم يذكرون أن الله تعالى يبعث نبيا قد أطل زمانه فقال بعضهم لبعض هذا والله الذى تهددكم به يهود ، فلا يسبقونا اليه ، فأسلموا به وبايعوه . وقال هؤلاء القوم — لمحمد رسول الله — ان كنا تركنا قومنا ، بيننا وبينهم حروب ، فننصرف وندعوهم الى ما دعوتنا اليه ، فعسى الله أن يجمعهم بك . فان اجتمعت كلمتهم عليك واتبعوك . فلا أحد أعز منك .

وانصرفوا الى المدينة ، فدعوا الى الاسلام ، حتى فشا

ففيهم ، ولم تبق دار من دور الانصار الا وفيها ذكر من رسول
الله صلى الله عليه وسلم •

(ب) بيعة العقبة الثانية :

وقد واعد النبي هؤلاء الرجال الستة الذين آمنوا برسول
الله وبايعوه أن يقابلوه في الموسم القادم في نفس الموضع •
فلما حل هذا الموسم جاء من المدينة اثنا عشر رجلا ، عشرة من
قبيلة الخزرج منهم خمسة من الستة الذين بايعوا في العقبة
الاولى ، واثنان من قبيلة الاوس • وقابلهم رسول الله ،
وأسلموا جميعا ، وبايعوه على السمع والطاعة • وهذه هي
بيعة العقبة الثانية أو الصغرى •

وكانت البيعة ألا يشرك أحدهم بالله شيئا ولا يسرق
ولا يزنى ولا يقتل أولاده ولا يأتي ببهتان يفتريه بين يديه
ورجليه ولا يعصيه في معروف • فان وفى ذلك فله الجنة ، وان
غشى من ذلك شيئا فأمره الى الله ان شاء عذب وان شاء غفر •

• وواضح من هذه البيعة أنهم لم يبايعوا الرسول على القتال
دفاعا عن الاسلام وانما على الدخول في الاسلام ، ومن ثم
سماها بعض كتاب السيرة ببيعة النساء • فلما انصرفوا أنفذ

رسول الله معهم ابن أم مكتوم ، ومصعب بن عمير ، يعلم من أسلم منهم القرآن وشرائع الاسلام ، ويدعو من لم يسلم الى الاسلام . فأسلم على يد مصعب بن عمير خلق كثير من الانصار على رأسهم سعد بن معاذ سيد الاوس ، وأسيد بن حضير من زعمائها ، وأسلم باسلامهما جميع بنى عبد الاشهل في يوم واحد ، الرجال والنساء ، لم يبق منهم أحد الا أسلم حاشا عمرو بن ثابت بن وقش ، فانه تأخر اسلامه الى يوم أحد فأسلم واستشهد . ولم يكن في بنى عبد الاشهل منافق ولا منافقة ، كانوا كلهم حنفاء مخلصين ، رضى الله عنهم أجمعين . ولم يبق دار من دور الانصار الا وفيها مسلمون عدا قلة قليلة أسلموا فيما بعد .

وقد ازداد الاسلام بعد هذه البيعة انتشارا بيثرب . وأقام مصعب بين المسلمين من الاوس والخزرج يعلمهم دينهم . فلما أذنت الاشهر الحرم أن تعود قفل راجعا الى مكة وقص على رسول الله خبر المسلمين بالمدينة وما هم عليه من منعة وقوة ، وأنهم سيجيئون الى مكة موسم حج هذا العام الجديد أكثر عددا وأعظم بالله ايماننا ونصرا لأمره ولكلمة الحق .

(ج) بيعة العقبة الثالثة :

ثم سعى النبي الى بيعة ثالثة لا تتقف عند الدعوة الى الاسلام على نحو ما ظل هو يدعو اليه ثلاث عشرة سنة متتابعة في رفق وهوادة مع احتمال صنوف التضحية والالم جميعا ، وتكون حلفا يدفع به المسلمون عن أنفسهم العدوان بالعدوان • وقد دعاه الى التفكير في ذلك ازدياد اتباعه في يثرب في بيعة العقبة الاولى انتشارا وقوة • فاتصل سرا بزعماء أهل المدينة القادمين للحج وعرف استعدادهم • ووفق رسول الله في مسعاه اذ وفد على مكة في موسم الحج جماعة من يثرب بلغت عدتهم ثلاثة وسبعين رجلا وامرأتين ، منهم أحد عشر من الاوس • فوعدهم النبي أن يتقابلهم ليلا عند العقبة ، وكتبهم مسلمو يثرب عن المشركين أمرهم ، وانتظروا حتى اذا مضى ثلث الليل من يوم موعدهم مع النبي خرجوا من رحالهم يتسللون مستخفين حذر أن يتكشف سرهم • فلما كانوا عند العقبة تسلقوا الشعب — الطريق الجبلى — وتسلقت المرأتان معهم ، وأقاموا ينظرون مقدم صاحب الرسالة • وأقبل رسول الله ومعه عمه العباس ابن عبد المطلب ، وكان ما يزال على دين قومه • لكنه عرف من قبل من ابن أخيه أن في الامر حلفا ، وإن الامر قد يجر الى

حرب ، وذكر أنه قد تعاهد مع من تعاهد من بنى المطلب وبنى هاشم ان يمتنعوا محمدا ، فليستوثق لابن أخيه ولقومه حتى لا تكون كارثة يصلى بنو هاشم وبنو المطلب ناراها ، ثم لا يجدون من هؤلاء اليثريين نصيرا • لذلك كان العباس أول من تكلم فقال :

« يا معشر الخزرج ، ان ابن أخى لم يزل فى منعة من قومه حيث لم يمتنعوا منه أحدا ممن أظهر له العداوة والبغضاء ، وتحملوا من ذلك أعظم الشدة ، وقد أبى الا الانحياز اليكم واللاحاق بكم • وان كنتم ترون أنكم وافون له فيما دعوته وه اليه ومانعوه ممن خالفه ، فأنتم وما تحملتم من ذلك ، وان كنتم مسلميه وخاذليه بعد خروجه اليكم فمن الآن فدعوه بين عشيرته فانهم بمكان عظيم » •

فقام اليه البراء بن معرور سيد قومه وكبيرهم ، وكان قد أسلم بعد العقبة الاولى وقام بكل ما يفرض الاسلام ، وقال : « والله لو كان فى أنفسنا ما ننطق به لقلناه • ولكن نريد الوفاء والصدق وبذل مهجنا دون رسول الله » •

واتجه الجمع بحديثه الى الرسول مستوضحين شروطه ، قائلين : « خذ لنفسك ولربك ما أحببت » • فقال :

« أشتري لربي أن تعبدوه ، ولا تشركوا به شيئا ، ولنفسى أن تمنعوني مما تمنعون منه نساءكم وأبناءكم متى قدمت عليكم » .

فقال له الهيثم : « يا رسول الله ان بيننا وبين الرجال عهدا وانا قاطعوها . فهل عسيت ان نحن فعلنا ذلك أن ترجع الى قومك وتدعنا » . فابتسم الرسول وقطع العهد على نفسه قائلا :

« بل الدم الدم . والهدم الهدم ، وأنتم منى وأنا منكم ، أحارب من حاربتم وأسالم من سالمتم » .

فبايعوه على ذلك قائلين : « بايعنا على السمع والطاعة فى عسرنا ويسرنا ومكرهنا ، وأن نقول الحق أينما كنا لا نخاف فى الله لومة لائم » .

ويروى المؤرخون فى هذا الصدد أن البراء بن معرور كان أول من بايع رسول الله صلى الله عليه وسلم ليلة العقبة الثالثة ، وقد أخذ بيده عليه السلام ، ثم قال عقب قوله : أبايعكم على أن تمنعوني مما تمنعون منه نساءكم وأبناءكم ، قال : نعم والذي بعثك بالحق نبيا لنمنعك مما نمنع منه أزرفنا — أى نساءنا — فبايعنا يا رسول الله ، فنحن والله أبناء

الحروب وأهل الحلقة — الدروع — ورثناها كابرا عن كابر •

وتمثل هذه المعاهدات الثلاث نموذجا رائعا للاحكام في التدبير ومثالا عاليا للمفاوض المقتدر بما يتجلى فيها من ايمان مطلق بالقضية ، وحكمة بالغة في اختيار الظروف الملائمة لعقد المعاهدة ، وشرف في التعامل ، وأمانة في العرض ، وعلم بطبائع الجانب الآخر ، وفصاحة وبلاغة في القول ، وقدرة على كسب الثقة ، وسعة أفق ، مما يقدم أحسن القدوة للسفراء المسلمين . فأما الاحكام في التدبير فانه يتمثل في تحين الرسول عليه السلام الفرصة المناسبة لعقد المعاهدة حتى لا يستلقت اليه النظر ، فكان يختار موسم الحج ، وكان المتعاهدون يخرجون من مكة — حيث يغص الموسم بالجموع المتراخمة فلا يرتاب فيهم مرتاب — الى بقعة بعيدة هادئة هي العقبة • كما كانوا يختارون الليل موعدا للقائهم مع رسول الله ، فيتسللون من رحالهم الواحد بعد الآخر للتجمع في المكان المحدد ، خلال ساعة من الليل محددة •

ومن تمام التدبير أن رسول الله صلى الله عليه وسلم كان يدعو الرجل ممن لم يكن قد أسلم منهم الى الاسلام ، متوخيا

أن يتم ذلك سرا ممن حضر من كفار قومه • وأما فهم الطبائع البشرية ، والتركيز على العوامل المؤثرة ، فيبدو في بدء الرسول بدعوة سادة القوم بوصفهم يمثلون القيادة التي يحتذيها سائر الناس • فقد اختار في بيعة العقبة الثالثة من المبايعين السبعين اثني عشر نقيبا ، تسعة من الخزرج ، وثلاثة من الاوس • والنقيب هو الامين والمصدق على طائفته ، المفتش على أسرارهم والعارف بطرق أمرهم ، المخاطب عنهم •

وجاء في بعض كتب السيرة أن النبي عليه السلام قد اختار من المبايعين اثني عشر رجلا قال لهم :

« أنتم كفلاء على قوهكم ككفالة الحواريين لعيسى بن مريم ، وأنا كفيل على قوهي » •

والكفالة هنا تؤدي معنى رقابة القائد أو الرئيس على أفراد الجماعة بقصد ضمان تنفيذ كل منهم التزاماته • فهي تتضمن مبدأ مسئولية الفرد عن الجماعة أمام من تعاقد معه • وحرص النبي عليه السلام في هذه البيعة على موافقة رؤساء القوم على مبدأ الكفالة آية من آيات القدرة الدبلوماسية من حيث مواجهة احتمالات المستقبل واعداد العدة لها أو ما يعبر عنه في المصطلح الحديث باتخاذ احتياطات الامن •

وأما الروية وسلامة البصيرة فتبدو في مراعاة التدرج في تنفيذ الهدف بمعنى انجازه على مراحل بحسب مقتضيات الحال ، ذلك لان الطفرة قد تؤدي الى الاخفاق في الوصول الى الغرض المقصود . لهذا اقتضت البيعة الاولى على دخول وفد اليربيين في الاسلام ، وكذلك كانت الثانية ، وأضيف اليها بعث مصعب بن عمير الى المدينة مع الوعد للدعوة فيها الى الاسلام . وقد أسلم على يده خلق كثير مما مهد للبيعة الثالثة التي تجاوزت الدخول في الاسلام الى عقد حلف دفاعي بمعنى القتال مع النبي ضد مشركي مكة دفعا للعدوان بالعدوان .

المؤاخاة بين المسلمين

ومن أعظم الاعمال الدبلوماسية في تاريخ البشرية فاطبة ما قام به الرسول عليه الصلاة والسلام من مؤاخاة بين طوائف المسلمين . ذلك أنه تراعت الاخبار الى يثرب بهجرة النبي وصاحبه أبي بكر ليلحقا أصحابهما الذين لجأوا اليها ليأذا بأنفسهم من اضطهاد المشركين في مكة ، فجاشت النفوس بالشوق والحنين الى صاحب الرسالة . وجاء القادم العظيم بعد طول انتظار وكان ذلك في الثاني عشر من ربيع الاول الموافق ٢٨ من يونيو سنة ٦٢٢ ميلادية ، فدبت حياة جديدة

في المدينة ، وتنافس الانصار من الاوس والخزرج على استضافة الرسول ، وأرادت كل من القبيلتين أن تنفرد وحدها بهذا الشرف الخالد وما ترتبه عليه من مزايا سياسية واجتماعية . فماذا يصنع الداعي العظيم ؟ وأى المنازل يختار ؟ انه ليعلم أن الاوس والخزرج كانوا من قبل أعداء متقاتلين ، وأنهم حديثو عهد بالاسلام ، وأن ايثار رجل منهم دون غيره قد يثير كوامن النفوس ويهدد باندلاع الثارات القديمة بين القبيلتين .

هنا تتجلى الكياسة وحسن التدبير في أرفع معانيهما . لقد اعتذر النبي لمن دعوه من سادة المدينة للاقامة عندهم ، وامتنى ناقته القصواء ، وألقى لها خطابها فانطلقت في دروب المدينة سائرة بين بيوت الانصار ، وهم من حولها يخلون لها طريقها وقد طغت عليهم مشاعر الفرحة والبشرى . وكلما مر الرسول بدار من دورهم قالوا : هلم يا نبي الله الى القوة والمنعة والثروة . فيقول لهم خيرا ، ويدعو لهم الله قائلا : « انها مأمورة فخلوا سبيلها » .

وجعلت الناقة تسير حتى كانت عند مربد لعلامين يتيمن من بنى النجار . هنالك بركت ، ونزل الرسول عنها ، وسأل : لمن المربد ؟ فأجابه معاذ بن عفراء وقد رأى أن يتخذ النبي

هذا المربد موضعا لبناء مسكنه عليه والاقامة فيه : انه لسهل وسهيل ابني عمرو ، وهما يتيمان له وسيرضيهما — بمعنى أنه سيعوضهما عن المربد — ، ورجا معاذ محمدا أن يتخذة مسجدا ، ولم يقبل الرسول هدية المربد وإنما ابتاعه من اليتيمين ، وأمر أن يبنى في هذا المكان مسجده وأن تبني داره • وعمل بيديه في البناء يشاركه المهاجرون والأنصار • فلما أتموا المسجد أقاموا من حوله مساكن الرسول وراحوا ينشدون :

اللهم ان العيش عيش الآخرة فاغفر للأنصار والمهاجرة
ولم يكد يستقر المهاجرون في المدينة حتى بادر النبي بتنظيم صفوف المسلمين وتأكيدهم للبقاء على كل شبة في أن تثور العداوة القديمة بينهم • فأخى بين المهاجرين وبين الأنصار أخاء فريدا في تاريخ العالم ، أخاء وفاء وإخلاص ، فقد كان الرجل من المهاجرين يرتبط برابط الأخوة في الله بآخر من الأنصار • فكان لكل من الأنصار أخ من المهاجرين ، يشاطره داره وماله وأبله وتجارته • وكانت روابط الأخوة الجديدة أوثق من الأخوة الحقيقية التي يربطها الدم • فكان النبي وعلى بن أبي طالب أخوين ، وكان عمه حمزة

ومولاه زيد أخوين ، وكان أبو بكر وخارجة بن زيد أخوين ،
وكان عمر بن الخطاب وعتب بن مالك أخوين •

المهادنة بين القبائل

ولما اطمأن النبي بهذه المآخاة الى وحدة المسلمين ،
وما كان لها من أثر في احباط محاولة المنافقين الوقيعة بين
الايوس والخزرج من المسلمين وبين المهاجرين والانصار ،
عمل على تحقيق وحدة يثرب واقامة روابط الالفه والصداقة
بين مختلف قبائلها وتعدد أديانها من مسلمين ومسيحيين
ويهود في اطار من التنظيم السياسى القائم على الحرية
والتحالف • فكتب بين المهاجرين والانصار كتابا واعد فيه
اليهود وعاهدهم وأقرهم على دينهم وأموالهم واشترط عليهم
وشرط لهم • ونص هذا الكتاب :

بسم الله الرحمن الرحيم •

هذا كتاب من محمد النبي بين المؤمنين والمسلمين من قريش
ويثرب ومن تبعهم فلحق بهم وجاهد معهم : أنهم أمة واحدة
من دون الناس ، المهاجرون من قريش على ربعتهم — أى
على أمرهم الذى كانوا عليه — يتعقلون بينهم وهم يفدون

عانيهم بالمعروف والقسط بين المؤمنين • وبنو عوف على ربتهم يتعاقلون معاقلمهم الاولى ، وكل طائفة تفدى عانيها بالمعروف والقسط بين المؤمنين — ثم ذكر كل بطن من بطون الانصار وأهل كل دار : بنى الحارث ، وبنى ساعدة ، وبنى جشم ، وبنى النجار ، وبنى عمرو بن عوف ، وبنى النبيت ، الى أن قال :

وأن المؤمنين لا يتركون مفرحا بينهم — أى المقتل بالدين والعيال — أن يعطوه بالمعروف فى فداء أو عقل • ولا يحالف مؤمن مولى مؤمن دونه • وأن المؤمنين المتعين على من بغى منهم أو ابتغى دسيعة ظلم — أى طبيعته — أو اثم أو عدوان أو فساد بين المؤمنين ، وأن أيديهم عليه جميعا ولو كان ولد أحدهم • ولا يقتل مؤمن مؤمنا فى كافر ، ولا ينصر كافرا على مؤمن • وان ذمة الله واحدة يجير عليهم أدناهم • وان المؤمنين بعضهم موالى بعض دون الناس • وأنه من تبعنا من يهود فان له النصر والاسوة — أى المساواة فى المعاملة — غير مظلومين ولا متناصر عليهم • وان سلم المؤمنين واحدة لا يسالم مؤمن دون مؤمن فى قتال فى سبيل الله الا على سواء وعدل بينهم • وان كل غازية غزت معنا يعقب بعضها بعضا •

وأن المؤمنين يبىء بعضهم عن بعض بما نال دماؤهم في
سبيل الله — أى أن المؤمنين بعضهم أولياء بعض فيما ينال
دماؤهم • وأن المؤمنين المتقين على أحسن هدى وأقومه •
وأنه لا يجير مشرك مالا لقريش ولا نفسا ولا يحول دونه
على مؤمن • وأنه من اعتبط مؤمنا — أى قتله بلا جريرة
توجب قتله — قتلًا عن بينة فانه قود به — دية — الا أن
يرضى ولى المقتول • وأن المؤمنين عليه كافة ، ولا يحل لهم
الا قيام عليه • وأنه لا يحل لمؤمن أقر بما في هذه الصحيفة
وآمن بالله واليوم الآخر أن ينصر محدثا — أى جانبا —
ولا يؤويه • وانه من نصره أو آواه فان عليه لعنة الله
وغضبه يوم القيامة ولا يؤخذ منه صرف ولا عدل • وانكم
مهما اختلفتم فيه من شىء فان مرده الى الله والى محمد
(عليه الصلاة والسلام) • وأن اليهود ينفقون مع المؤمنين
ماداموا محاربين • وأن يهود بنى عوف أمة مع المؤمنين •
لليهود دينهم وللمسلمين دينهم مواليهم وأنفسهم الا من ظلم
أو أثم فانه لا يوقع — أى يهلك ويفسد — الا نفسه وأل
بيته •

وأن لليهود بنى النجار ويهود بنى الحارث ويهود بنى
ساعدة ويهود بنى جشم ويهود بنى الاوس ويهود بنى ثعلبة

لجفنة لبنى الشطبية مثل اليهود بنى عوف • وأن موالى
ثعلبة كأنفسهم • وأن بطانة يهود كأنفسهم • وأنه لا يخرج
منهم أحد الا باذن محمد (عليه الصلاة والسلام) • وأنه
لا يتحجر — أى لا يلتئم — على ثأر جرح • وأنه من فتك
فبنفسه وأهل بيته الا من ظلم • وأن الله على أبر هذا •

وأن على اليهود نفقتهم وعلى المسلمين نفقتهم • وأن
بينهم النصر على من حارب أهل هذه الصحيفة • وأن بينهم
النصح والنصيحة دون الاثم • وأنه لم يأتهم امرؤ بحليفه •
وان النصر للمظلوم • وأن اليهود ينفقون مع المؤمنين ماداموا
محاربين • وأن يثرب حرام جوفها لأهل هذه الصحيفة • وأن
الجار كالنفس غير مضر ولا آثم • وأنه لا تجاز حزمة الا
بإذن أهلها •

وأنه ما كان بين أهل هذه الصحيفة من حدث أو اشتجار
يخاف فسادهم فان مرده الى الله والى محمد رسول الله ،
وأن الله على أتقى ما فى هذه الصحيفة وأبره • وأنه لا تجاز
قريش ولا من نصرها • وأن بينهم النصر على من دهم يثرب،
واذا دعوا الى صلح يصلحونه ويلبسونه فانهم يصلحونه
ويلبسونه • وأنهم اذا دعوا الى مثل ذلك فان لهم على المؤمنين

الا من حارب في الدين ، على كل أناس حصتهم من جانبهم
الذى قبلهم • وأن يهود الاوس مواليهم وأنفسهم على مثل
ما لأهل هذه الصحيفة مع البر المحض من أهل هذه الصحيفة •
وأن البر دون الاثم ، لا يكسب كاسب الا على نفسه • وأن
الله على أصدق ما في هذه الصحيفة وأبره • وأنه لا يحول
هذا الكتاب دون ظالم أو آثم • وأن من خرج آمن ومن تعد
آمن بالمدينة الا من ظلم وأثم ، وأن الله جار لمن بر وانتقى •

ولا يتسع المقام لتحليل هذه الوثيقة السياسية الدبلوماسية
التاريخية التي تتجلى فيها أعظم مناقب الدبلوماسى الحكيم
من بعد نظر وسلامة تقدير وسد لكل الذرائع فهي تسجل
الحقوق والحريات المدنية والسياسية والعقائدية التي يكفلها
الاسلام لليهود الموقعين على المعاهدة بالمساواة بينهم وبين
المسلمين • كما تسجل الالتزامات التي أُلقيت على كاهلهم
والتي تتكافأ مع الحقوق التي كفلت لهم ، وهي التحالف في
الدفاع عن المدينة اذا هاجمتها قريش ، والتضامن مع
المسلمين في احترام نصوص هذا التعاقد •

ولا أدل على مزايا هذا الحلف وسلامة تقدير محمد عليه
السلام من أنه لم يمض غير قليل حتى أقبل يهود بنى قريظة

وبنى النصير وبنى قينقاع - وكانوا لم يشتركوا في التوقيع
على المعاهدة - يعلنون عن رغبتهم في الانضواء اليها .
ويقبل النبي هذا العرض فيوقعون ، وان كانوا - كعادتهم -
سرعان ما قلبوا للنبي ظهر المجن ، ولم يقدرُوا مزايا الحلف
الذى كفل لهم جميع الحقوق والحريات ، فخالفوا العهد الذى
قطعوه على أنفسهم ، وبدأوا يكيدون للنبي وينكرون نبوته
ويتآمرون ضده مع من بقى على الشرك من الاوس والخزرج
ومن أسلم منهم نفاقاً رغبة في مغنم أو اتقاء لمغرم . وخيب
الله مساعدهم الخبيث فأحبط أعمالهم « ولا يحق المكر السىء
الا بأهله » .

عقد المؤتمرات

خاض سفير السماء صلى الله عليه وسلم غمار مجادلات
كثيرة بينه وبين اليهود ، كان سلاحهم فيها بث الشكوك
والريب ، وشن حملات الهمس بالبهتان ، وكان سلاحه
الصدق فى ابلاغ كلمة الله الحق . وحين علم نصارى نجران
الموالون للوك الروم من أهل النصرانية فى الشام ، بأمر هذا
الجدل الدينى ، سافر الى المدينة منهم وفد من ستين رجلاً
من شرفائهم وعلماؤهم . وكان النبي صلى الله عليه وسلم

المثل الكامل للمجادل بالحسنى فى سبيل الاقتناع برسالة التوحيد حين انعقد فى المدينة ما يشبه المؤتمر من ممثلى الأديان الثلاثة •

ولم يستطع اليهود والنصارى أن ينكروا دعوة الحق :
• ألا يعبدوا الا الله ولا يشركوا به شيئا ولا يتخذ بعضهم بعضا أربابا من دون الله • ولكن سلطان المال والجاه قد تغلب عليهم ، فلم يعلنوا قبولهم • أما اليهود فكان بينهم وبين رسول الله عقد المودة • وأما النصارى فقد أعلنوا الى رسول الله أنهم رأوا أن يتركوه على دينه ويرجعوا على دينهم • لكنهم رأوا حرصه على العدل حرصا احتذى أصحابه فيه مثاله ، فطلبوا اليه أن يبعث معهم رجلا يحكم بينهم فى أشياء اختلفوا عليها من أقوالهم • وبعث النبى معهم أبا عبيدة بن عامر الجراح — الذى قال فيه عليه السلام : أبو عبيدة أمين هذه الامة ، ليقتضى بينهم فيما اختلفوا فيه •

صلح الحديبية

ومن أهم المواقف التى عقدها الرسول عليه الصلاة والسلام صلح الحديبية ، وهو شاهد صدق ودليل لا يرجحه دليل على ما تفرد به الرسول من مواهب وخبرات المفروض المثالى ، وما حفلت به سيرته من خصائص العبقريّة

الدبلوماسية التي تتبلور في الكياسة واللباقة والدقة في معالجة الامور والفهم النافذ لعقلية الخصم ونفسيته والنظر الثاقب لما وراء اللحظة الراهنة في تصريف سياسة الدولة من طريق المفاوضات وابرام المعاهدات مع الخصوم •

ويتجلى هذا المثل الرائع الذي ضربه محمد عليه السلام في دبلوماسية المفاوضات في تلك المعاهدة التي عقدت بين الرسول والمشركون من أهل مكة وأتباعهم في السنة السادسة من الهجرة وسميت صلح الحديبية •

فقد حرم المسلمون الحج والطواف بالحرم المقدس منذ هجرتهم الى المدينة ، وكابدوا الشوق الى أداء هذه الشعائر المقدسة التي فرضت عليهم كما فرضت على آبائهم من قبل • وما كان لقريش أن تصد المسلمين — دون سائر العرب — عن المسجد الحرام وهو وجهة العرب أجمعين في عبادتهم منذ مئات السنين ، يحجون اليه كل عام في الاشهر الحرم ، فمن دخله كان آمناً • ومنذ السنة الاولى من الهجرة عدل محمد بقبلته عن المسجد الاقصى الى المسجد الحرام الذي بناه ابراهيم بمكة ، ونزلت آيات الله متتابعة في بيته الحرام طيلة تلك السنوات •

فاذا كان شهر ذى القعدة الحرام رحل الرسول في ألف وأربعمائة حاج ، يسوقون أمامهم الهدى (الابل) سبعين بدنة ، وسيوفهم في أعمادها وهى من عتاد المسافر للمحارب ، وخرج من المدينة قاصدا مكة • وأراد أن يبين للناس أنه لم يخرج غازيا ولا مقاتلا ، فأمر بنثر الزهور على نحور الهدى ، ثم أحرم بالعمرة وتبعه أصحابه ، وجهر بالتلبية « لبيك اللهم لبيك » فرددوها جميعا من بعده •

وأشارته عليه السلام بوضع السيوف في غودها ونثر الزهور وجهه بالتلبية غاية في فن الدبلوماسية الرشيدة ، فالزهور رمز السلام والتلبية دعاء الحق والایمان • فهو يقصد بهاتين الدالتين أن يعلن على الملأ أنه يسعى لممارسة حق من حقوق المسلمين بمقتضى شريعة الله ، وليس للمشركين أن يحرموا ما حله الله ، ولكنه يرغب ممارسة هذا الحق بالطريق السلمى لا بالحرب والقتال ، فهو قد خرج في أحد الأشهر التى حرم الله فيها القتال زائرا بيت الله معظما له ، وقد لبس ثوب الحاج وتابعه أصحابه • فانصرفت اذن ارادته — كما دلت عليها هذه الظواهر — الى أداء فريضة فرضها الاسلام كما فرضتها أديان العرب من قبل • ولكي يؤكد هذه الارادة أوفد رسله الى القبائل من غير المسلمين

يدعوهم الى مشاركتة الخروج الى بيت الله آمنين غير
مقاتلين . وليس ثمة أبلغ من هذا الاسلوب الذى اتبعه
النبي فى كسب الانصار الى صفه ورد كيد الاعداء فى نحورهم ،
فهو يلزم قريشا الحجة أمام القبائل جميعا اذا سولت لها
نفسها أن تصد المسلمين عن مساعهم المشروع ، فان هى
أمعنت فى ضلالها فقد استحقت بعدوانها غضبة العرب على
اختلاف قبائلهم ، وكان المسلمون فى موقف الدفاع عن النفس
والعقيدة المتمثلة فى أداء شعائر الحج والتى يشترك فيها
العرب أجمعين . فهم فى حل من استخدام كافة الوسائل فى
صد المعتدين ، وقد ظفروا بقوة الرأى العام تساندهم فى
موقفهم وما أصلبها من قوة معنوية كبيرة تكسب لهم الانصار
فيزدادون منعة ويعزز دينهم فى أعين من لا يؤمنون به
فيدخلون فى دين الله أفواجا وقد وضع الحق وزهق الباطل .

وتابع الرسول مسيرته ، حتى اذا كان بعسفان — قرية
بين مكة والمدينة — جاء اليه من صاحبه بشر بن سفيان
الكعبي ، وكان قد أرسل الى مكة عينا يستطلع أخبار
المشركين ، فقال : « يا رسول الله ، هذه قريش قد سمعت
بخروجك ، واستنفروا من أطاعهم من الاحابيش ، وأجلبت
ثقيفا معهم ، ومعهم النساء والصبيان ليكون أدعى لعدم

الفرار ، وأخذوا العوذ المطاميل (النياق) ليشرّبوا ويأكلوا ،
وقد لبسوا جلود النهور ، عازمين على القتال حتى الموت •
وقد نزلوا الآن بذى طوى يعاهدون الله لا تدخلها عليهم
أبدا • وهذا خالد بن الوليد فى خيلهم ، قد قدموها الى كراع
العميم » •

لقد عقد المشركون أمرهم - اذن - على الحرب ، وكشفوا عما
أضمرّوا من غل وضغينة ، لم يثنهم على عزمهم هذا ما علموا
من احرام المسلمين بالعمرة واعلانهم على الملأ أنهم ما قصدوا
مكة الا حاجين لا مقاتلين ، وقد استعزت قريش بغير الله
ولجأت الى القوة الغاشمة ، فعقدت لخالد بن الوليد وعكرمة
ابن أبى جهل على جيش يبلغ عدد فرسانه وحدهم مائتين •
وتقدم هذا الجيش حتى يحول بين محمد وأم القرى «مكة» ،
وبلغ من تقدمه أن عسكر بذى طوى •

انه لموقف بالغ الدقة محفوف بالتوتر والخطر • فما السبيل
للخروج منه ؟ هنا تتجلى حكمة الدبلوماسية العظيم فى مواجهة
هذا الموقف الجلل • ان ثمة اعتبارات شتى مشحونة بالتناقض
والغموض ، والامر يتطلب طاقة هائلة من ضبط النفس واعمال
الفكر للتغلب على الازمة العصبية والوصول الى العلاج الحق

لهذه المشكلة التي تنذر بشر مستطير • ولاشك أن انتهاج الوسائل الدبلوماسية في هذا المجال هو الطريق القويم الذي يؤثره صاحب الرسالة لنجاح خطته •

ان قريشا تريد بما أعدته من أدوات الحرب أن تفرض القتال على النبي وقد أوصدت الابواب جميعا في وجه السلم، ولا سبيل الى تراجع المسلمين عن بغيتهم وهم أصحاب حق وجنود رسالة ، فهل الحرب — ازاء هذا التناقض — أمر لا مفر منه ؟

لقد خرج النبي من المدينة الى مكة محرما يريد بيت الله ولم يخرج غازيا ، وهو لم يتخذ للحرب عدتها • ولعل قريشا قد أدركت ذلك فاستغفلته لتحقيق بغيتها بالدخول في معركة غير متكافئة فيكتب لها النصر وتأخذ بثأرها من محمد ، فتستفي بذلك وتهدأ حفيظتها وتسترد فخارها وكرامتها بين العرب !

ولكن الامر أعمق من ذلك ، فلا خوف على المسلمين من قريش ، فالحق أقوى من البغي وسينصر الله دينه ولو كره المشركون ، وكم من فئة قليلة غلبت فئة كثيرة باذن الله ، الا أن محمدا اذا خاض غمار معركة فقد فوت قصده من الحج

وأتاح للمشركين تحقيق هدفهم بجر المسلمين الى قتالهم
فتضيق المعانى والاهداف المنشودة من الرحلة •

لقد اهتدى النبى الكريم بعد تفكير الى مخرج من هذه
الغمة ، وسرعان ما عدل خطته وفق ما يتطلبه الموقف الجديد ،
ويبدو فى هذا العدول ما خطر عليه الرسول من بعد النظر
والمرونة وتقدير العواقب واىثار السلم وغيرها من خصائص
الدبلوماسية القديرة •

وهكذا نادى عليه السلام فى رجاله قائلا : « هل من رجل
يخرج بنا على طريق غير طريقهم التى هم بها ؟ » •

وواصل النبى سيره - فذاك أمر لا رجوع فيه - متفاديا
الصدام بقريش بسلوك طريق آخر لا يفضى اليهم حتى يصل
الى غايته • وكان طريقا وعرا مجهولا - أرشد المؤمنين عنه
رجل من بنى أسلم - فدهيت أقدامهم بين الشعاب الضيقة
والسفوح الصخرية الحادة ، حتى اذا أفضوا الى سهل
من الارض حمدوا الرحمن وصاحوا مع رائدهم اللهم :
« نستغفرك اللهم ونتوب اليك » • وأغذوا السير حتى وصلوا
أسفل جبل الحديبية الذى يقع جزء منه فى الارض المحرمة

والجزء الآخر في الارض الحط ، وبينه وبين مكة مسيرة يوم . فأمر الرسول المؤمنين بالنزول وضرب الخيام .

وتولت الاعداء دهشة بالغة اذ لم يلقوا محمدا على غير ما توقعوا . ولكنهم ما لبثوا أن علموا باتجاهه الجديد ، فقفلوا راجعين يتقدمهم فرسانهم لحماية طريق مدينتهم ، ثم بعثوا برسول بعد آخر منهم الى النبي يستطلعون قصده ويتعرفون قوته ويقنعونه بالعدول عن دخول مكة . فتأكد رسل قريش أن نية محمد منصرفة الى الحج للبيت الحرام وأنه لا يريد حربا مع قومه ، وعادوا بهذا الخبر الى قريش .

غير أن هذه المحادثات لم تسفر عن نتيجة ايجابية وظلت قريش سادرة في غيها . فأراد الرسول أن يبعث من لدنه رسولا الى أشرف مكة يبلغهم رأيه لعلهم يجنحون الى السلم ويفيئون الى جادة الصواب ، فما كان منهم الا أن عقروا جمل هذا السفير وهموا بقتله لولا أن منعتة حلفاؤهم من الاحابيش فخلوا سبيله .

وهنا يحسن أن نعقد مقارنة عاجلة بين دبلوماسية الرسول في استقبال مبعوثي خصومه وتصرف قريش في هذا المقام . لقد أكرم الرسول وفادة مندوبي قريش وأحسن لقاءهم شأن

الدبلوماسية المقدر لرسالة الدبلوماسية العارف بأقدار
الدبلوماسيين وفضلهم في التمهيد بالوسائل الودية للقضاء
المتنازعين والتوفيق بينهم ، وما يتجشموه من مشقة في هذا
السبيل ، تلك المشقة التي استحقوا من أجلها امتيازات
خاصة وخلعت عليهم حصانات استقرت التقاليد المرعية منذ
أقدم العصور على احترامها تقديرا لشرف الرسالة التي
يحملونها ومعاونة لهم على احسان أدائها لخير الناس
جميعا •

لقد أوفدت قريش الى محمد عروة بن مسعود الثقفي
فاعتذر لهم بما رأى من تسفيهم من سبقه من رسلهم
وتعنيفهم ، وكانت قريش قد أوفدت من قبله بديل بن ورقاء
في رجال من خزاعة يسألون محمدا ما الذي جاء به • فلما
اقتنعوا من حديثه بأنه لم يأت يريد حربا وانما جاء زائرا
للبيت معظما لحرمة ، رجعوا الى قريش يريدون اقناعهم
ليخلوا بين الرجل وأصحابه وبين البيت العتيق • لكن قريشا
اتهموهم وجبهوهم وصاحوا بهم : وان كان جاء لا يريد قتالا
فوالله لا يدخل علينا عنوة أبدا ولا نتحدث عنا العرب • ثم
بعثت قريش رسولا آخر فلم يسمع الا ما سمع صاحبه •

ثم أوفدت الحليس سيد حلفائهم من الاحابيش ، فلما رآه
النبي مقبلا أمر بالهدى أن تطلق أمامه ، لتكون تحت نظره
دليلا ماديا على أن هؤلاء الذين تريد قريش حربهم انما
جاءوا حاجين معظمين للبيت فأيقن الحليس بذلك • وعاد الى
قريش دون أن يلقي محمدا ذاكرا لهم ما رأى • فأغلظوا له
في القول فاستشاط غضبا وأنذر بالرجوع عن مخالفتهم •

وأكدت قريش لعروة بن مسعود أنه عندهم غير متهم
وأنهم يطعنون الى حكمته وحسن رأيه • فخرج الى محمد
وذكر له أن مكة بيضته ، وأنه ان يغصصها على أهله المقيمين
بها بمن جمع من أوشاب الناس ثم انصرف هؤلاء الاوشاب
عنه ، كان العار الخالد لقريش عارا لا يرضاه محمد وان
اتصلت الحرب بينه وبين قريش ما اتصلت • فصاح أبوبكر
بعروة منكرا أن ينصرف الناس عن رسول الله • وكان عروة
يتناول لحية النبي وهو يكلمه — كما جرت العادة في هذا
العصر بين من يتسامرون — فبان الغضب في عيون الصحابة
وصاح فيه واحد منهم : « أكف يدك عن وجه رسول الله
قبل أن تقطع دونك » • ولكن الرسول منع أصحابه أن يمسوا
مسير قريش •

وتلك هي الدبلوماسية في أسمى أساليبها ومقاصدها ، حلم لا ترعزعه جهالة سفيه ، واطراح لفورات الغضب ، وتصميم على بلوغ الغاية الكبرى وغض الطرف عن الصغائر ، وسلوك سلمى حتى أبعد مدى ، على حين نجد في الصورة المقابلة قريشا وهي تعنف سفراءها لقولهم الحق الذي شهدوا آياته بأنفسهم ، وكان أولى بها أن تحمد لهم صدقهم في مهمتهم التي أوفدتهم لانجازها وتنفيذ من نتائج بعثتهم ، ثم لاكتفى بالاساءة الى مبعوثيها الدبلوماسيين بل تعقر جمل سفير النبي وتريد قتله ، ضاربة عرض الافق بحقوق السفراء ، تلك الحقوق الفطرية في علاقات القبائل أو الشعوب ببعضها ، فلا يجوز قتلهم أو حبسهم أو الاضرار بهم ، وذلك ليتمكنوا من أداء عملهم على خير وجه ، وتلك أولى قواعد الدبلوماسية منذ العصور القديمة •

لقد ساور المسلمين القلق حتى لقد فكر بعضهم في القتل بعدما عانوه من استنقاز قريش وما ساد تصرفاتها من روح الخصومة والبغضاء • ولكن محمدا الدبلوماسي الاعظم ظل رابط الجأش تشبثا منه بخطة السلم واحتراما للشهر الحرام أن يسفك فيه دم في الحديبية وهي من حرم مكة • وخرق

أهل مكة كل عرف دبلوماسى وهتكوا القوانين المرعية فبعثوا
بأربعين أو خمسين رجلا منهم ليطوفوا بعسكر رسول الله
ويصيبوا لقريش من أصحابه • وكان المؤمنون على حذر
فلم يؤخذوا بهذا العدوان ، بل كانوا هم الذين أصابوا من
المشركين وأتوا بهم رسول الله ، ولكنه لم ير الخروج عن
موقفه السلمى فعفا عنهم وخلقى سبيلهم ، رغم أنهم استحقوا
القتل وفاق هجومهم الغادر • انها الدبلوماسية الحكيمة
التي تقهر أعتى القلاع بغير سلاح الا سلاح السلام ، والتي
تسمو على الضغائن والاحتقادات وتتسم بالسمو والرجاحة
والعبقرية •

وأراد النبي أن يختبر صبر قريش مرة أخرى ، وأن يتيح
مجالا آخر لد حبل المفاوضات وتبادل الرسل في سبيل
الوصول الى حل سلمى يرتضيه الطرفان • ولتسقط حجة
قريش اذ كانوا يزعمون أن محمدا قد خرج محاربا ، وليعلم
العرب الموالون لقريش أو المترددون من الذى يريد الحرب
حتى اذا بدأت قريش بالعدوان وصموها بالغدر الدنىء ،
وكان لمحمد الحق فى أن يدفعه بكل ما أوتى من قوة • فدعا
النبي عمر بن الخطاب كى يبلغ عنه أشراف قريش ما جاء له •
فقال عمر : « يا رسول الله انى أخاف قريشا على نفسى ،

وليس بمكة من بنى عدى بن كعب أحد يمنعنى ، وقد عرفت
قريش عداوتى إياها وغلظتى عليها • ولكنى أدلك على رجل
أعز بها منى : عثمان بن عفان » •

فدعا النبى عثمان وبعثه الى أبى سفيان وأشرف مكة •
فخرج عثمان فى سفارته ، فأبلغ سادة قريش رسالته • قالوا :
« يا عثمان ان شئت أن تطوف بالبيت فطف » • قال :
« ما كنت لأفعل حتى يطوف رسول الله ، انما جئنا لنزور
البيت العتيق ولنعظم حرمة ولنؤدى فرض العبادة عنده •
وقد جئنا بالهدى معنا ، فاذا نحرناها رجعنا بسلام » •
وأجابت قريش بأنها أقسمت لن يدخل محمد مكة هذا العام
عنوة • وطالت المحادثة وطال احتباس قريش لعثمان
رغم كونه سفيرا ، وتراعى الى المسلمين أنه قد قتل غيلة
وغدرا فى الشهر الحرام وهو ذاهب يحمل غصن السلام
والموادعة بين يديه • ودخل فى روع النبى عليه السلام أن
قريشا قتلت عثمان فقال : « لا نبرح حتى نناجز القوم » •
وأمر عمرا أن يصيح بأعلى صوته فى المؤمنين : « أيها الناس ،
البيعة ! البيعة ! نزل روح القدس ، فاخرجوا على اسم
الله » •

واذ كان الرسول يتلقى المبايعة ، وقد عقد المؤمنون العزم على طاعته ، وهم يشدون بأيديهم على يده واحدا بعد آخر ليبياعوا على الموت ، بلغ الرسول أن ما ذكر له من عثمان باطل ، فعدل عن خطة القائد المحارب دفاعا عن النفس ، وعاد الى سبيل الدبلوماسية • ولكن خبر تجمع المسلمين وتأهبهم للحرب قد بلغ أسماع أهل قريش فساورهم القلق وبعثوا بسهيل بن عمرو ليفاوضهم وقالوا له : « انتت محمدا فصالحه ، ولا يكن في صلحه الا أن يرجع عنا عامه هذا ، فوالله لا تحدث العرب عنا أنه دخل علينا عنوة أبدا » •

فأتى سهيل بن عمرو الرسول وأبلغه شروط الصلح فقبلها •

ودعا الرسول على بن أبي طالب ليكتب وثيقة الصلح فقال له : « اكتب : بسم الله الرحمن الرحيم » • فقال سهيل مندوب قريش : « أمسك ! لا أعرف الرحمن الرحيم ، بل أكتب باسمك اللهم » •

فقال النبي : « أكتب باسمك اللهم » •

ثم قال : « أكتب : هذا ما صالح عليه محمد رسول الله سهيل بن عمرو » •

فقال سهيل : « أمسك ! لو شهدت أنك رسول الله لم أقاتلك ، ولكن أكتب اسمك واسم أبيك » •

وروى أن عليا تردد فمسح النبي ما كتب بيده وأمره أن يكتب « محمد بن عبد الله » في موضع « محمد رسول الله » • وهو تصرف يدل على المرونة والحنكة وسعة الأفق • ونصت شروط الصلح على أن من أتى محمدا من قريش بغير إذن وليه ، رده عليهم ، ومن جاء قريشا من رجال محمد لم يردوه عليه ، ومن أحب مخالفة قريش فلا جناح عليه ، وأن يرجع محمد وأصحابه عن مكة عامهم هذا فلا يدخلوها ، على أن يدخلوا في العام التالي ، فيقيموا بها ثلاثة أيام ، ومعهم سلاك الراكب أى السيوف في القرب • فلما سمع المؤمنون تلك الالتزامات ، بدأ لهم أنها ليست في صالحهم ، فقالوا في قلق بالغ : « يا رسول الله أنتكتب هذا ؟ » •

فأجاب الرسول باسمه : « نعم ، انه من ذهب منا اليهم فأبعده الله ، ومن جاءنا منهم فرددناه اليهم ، سيجعل الله له فرجا ومخرجا » •

وبدل عهد الحديبية الذى عقده الرسول مع أشراف مكة وما أفضى اليه من نتائج بالغة الاثر في رفع لواء الاسلام

على مبلغ ما أوتي عليه السلام من كمال الفهم وبعد النظر والرجاحة التي تميزت بها دبلوماسية الرسول الملهم . لقد كان اتفاقا ظاهره التسليم لقريش وباطنه الفتح المبين . وقد خفى هذا المرمى في ذلك الحين على أصحاب النبي الأذكىاء ، بل لقد ثار عمر بن الخطاب وتساءل عن سبب التسليم برغم أنهم المسلمون المؤمنون ، وأنهم على الحق وفيهم رسول الله مصطفاه ، ولم يغير التساؤل والثورة من عزم محمد عليه السلام وقراره . وقال لعمر : « أنا عبد الله ورسوله ، لن أخالف أمره ، ولن يضيعني » . فقد تضمن ميثاق هذا الصلح الذي أبرم في القرن السابع الميلادي ، أهميات القواعد والاصول التي وصلت إليها الدبلوماسية في عصرنا الحديث .

فقد قبل الرسول شرط المفاوض القرشي في اثبات الصيغة التي تستهل بها المعاهدة ، وهو ألا يكتب في الديباجة سوى ما يعترف به كل جانب للآخر من صفة ، ذلك أن عهد الحديبية انما يرمى الى الصلح بين فريقين متعادين لم ترجح كفة أحدهما على الآخر بعد حتى يملأ شروطه ويكره المنهزم على قبولها ، وهو عهد هدنة وسلام فلا ارغام فيه ولا اذعان . وارتضى الرسول ألا ترد اليه قريش من أتاها من رجاله ،

ذلك أنه لا حاجة للمؤمنين بمثل هذا المرتد ، فالدين منه براء ،
ومن ثم فهذا الشرط لا يتنافى مع جوهر الديانة الإسلامية ،
ولا تضار من اثباته •

كما ارتضى الرسول أن يرد الى قريش من جاءه منها ،
وهو الشرط الذى أوقع المؤمنين فى دهشة ، لما يتعرض له
مثل هذا المسلم من اضطهاد بين المشركين •

والحكمة فى قبول هذا الشرط أنه لن يضار منه الاسلام
كذلك ، فان المسلم قوى الايمان لن تفقده ايمانه أو تنقص
منه تلك المحنة وسوف يجعل الله له مخرجا ، أما الرجل ضعيف
الايمان الذى يزعزه اضطهاد المشركين فليس جديرا بأن
تظله راية الاسلام •

ولم يلبث المسلمون أن أدركوا حكمة الرسول فى ارتضائه
بهذا النص من نصوص المعاهدة ، كما أدرك المشركون أن
هذا الشرط الذى حسبوه مغنا لهم قد تكشف لهم عن مغرم
أى مغرم • فقد اجتمع من أسلم من أهل مكة وقصدوا محمدا
فى المدينة فلم يقبلهم وفاء بعهده ، فألفوا فيما بينهم جماعة
محاربة قوامها نحو سبعين رجلا خرجوا فى طريق قوافل
القرشيين السائرة الى الشام عبر المدينة يغتمون منها بالحرب

ما يقدرّون عليه • وانضم اليهم رجال من بعض القبائل فبلغ
عددهم ثلاثمائة مغير ، قطعوا على أهل مكة كل موارد المؤونة
التي كانت في طريقها اليهم • فهددتهم المجاعة ، وأعينتهم
الحيلة ، فكتبوا الى الرسول يرجونه في الغاء الشرط الذي
أعجبهم أول الامر وكان موضع استحسانهم ، ويطلبون منه
أن يحفظ عنهم في المدينة كل من يهرب اليه من مسلمي مكة،
وأن يبعث الى تلك الجماعة المحاربة ليقوموا حيث يقيم
الرسول •

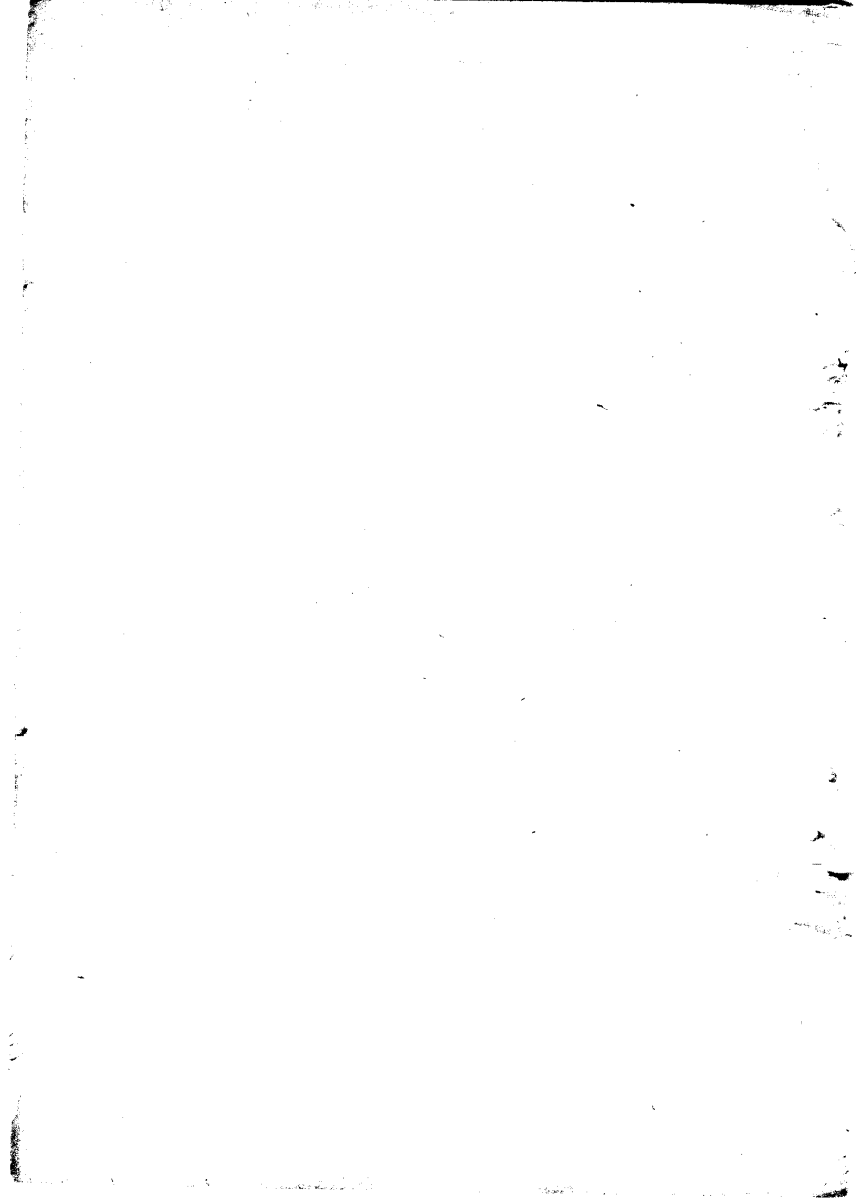
وقبل الرسول رجاءهم ، فكان كسبا له أن أفصح لقريش
عن حسن نيته ومروءته وأنه قوى جيشه برجال أشداء
كثيرين •

وبفضل دبلوماسيّة الرسول التي بلغت أرقى مراتب العظمة
تحقق للمسلمين بعهد الحديبية انتصار يسجله تاريخ المسلمين
في أروع صفحاته حتى لقد خصه القرآن بمقام يكاد يوازي
مقام غزوة بدر • فقد كان من نتائجه تثبيت دعائم الدين بما
أفاده على المسلمين من قوة ، وما فتح لهم من أبواب يدخل
منها من كان مترددا من أهل قريش ، ومن كان هاربا من
اضطهادهم • وقد تمت فيه بيعة الرضوان حين تمثل للمسلمين

أن قريشا قد غدرت فقتلت عثمان بن عفان ودعا النبي للجهاد
فبايعه أصحابه جميعا — وقد وقف تحت شجرة في هذا
الوادي — على ألا يفروا من الموت • وتعد هذه البيعة علما في
تاريخ المسلمين لدلالاتها القوية على ترابطهم وتضحياتهم في
سبيل دينهم • وقد نزل فيها قوله تعالى :

« لقد رضى الله عن المؤمنين اذ يبايعونك تحت الشجرة
فعلم ما في قلوبهم فأنزل السكينة عليهم وأثابهم فتحا قريبا » •
وهكذا نال الرسول عليه السلام بالوسائل السلمية ما لا
يظن أنه ينال الا بالحرب ، وتلك أعلى مراتب الدبلوماسية •
فكانت معاهدة الحديبية نصرا مؤزرا مهد للفتح الاكبر — فتح
مكة — بعد ذلك بعامين • قال تعالى :

« انا فتحنا لك فتحا مبينا ليغفر لك الله ما تقدم من ذنبك
وما تأخر ويتم نعمته عليك ويهديك صراطا مستقيما »



رقم الايداع بدار الكتب
١٩٧٠ / ٥١٦٤

مطابع الأهرام التجارية